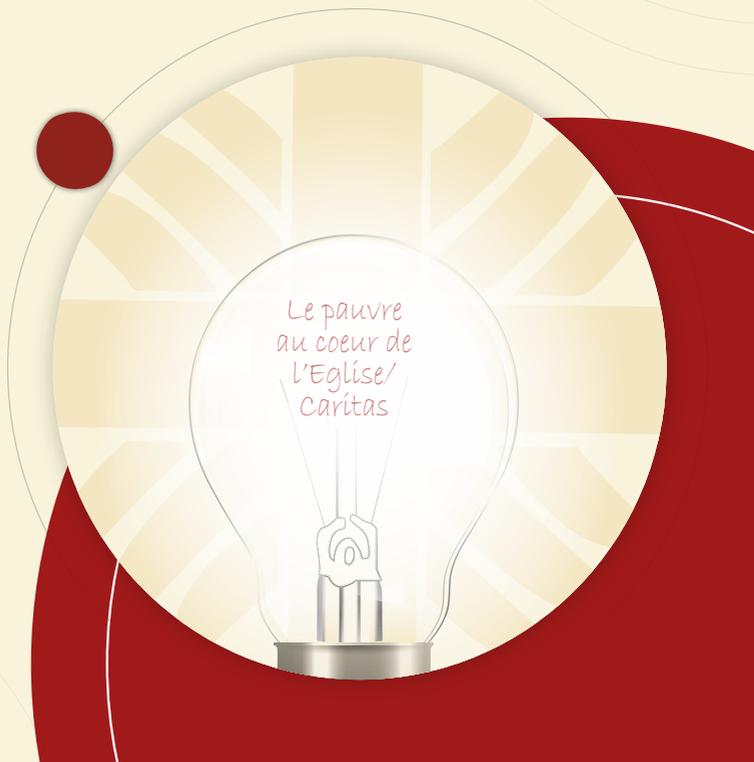




# Plan Stratégique

## Caritas Rwanda 2025-2030



## Liste des abbréviations

<b>BCG</b>	: Bacillus Calmette-Guérin (vaccine)
<b>CBHI</b>	: Community Based Health Insurance
<b>CEB</b>	: Communauté Ecclésiastique de Base
<b>DPE</b>	: Développement de la Petite Enfance
<b>DPT</b>	: Diphthéria, Pertussis, and Tetanus de Kabgayi
<b>FFOM</b>	: Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces
<b>FOSA</b>	: Formation Sanitaire
<b>GE</b>	: Activités Génératrices de Revenus
<b>GEC</b>	: Groupe d'Épargne et de Crédit
<b>HMIS</b>	: Health Management Information System
<b>IEC</b>	: Information, Education and Communication
<b>IMCI</b>	: Integrated Management of Childhood Illness
<b>IMF</b>	: Institution de Micro finance
<b>MINISANTE</b>	: Ministère de la Santé
<b>NST</b>	: National Strategy for Transformation
<b>ONG</b>	: Organisation Non Gouvernementale
<b>PBF</b>	: Performance-Based Financing
<b>PFN</b>	: Planification Familiale Naturelle
<b>RBC</b>	: Rwanda Biomedical Centre
<b>RDB</b>	: Rwanda Development Board
<b>RMNCH</b>	: Reproductive, Maternal, Neonatal, and Child Health
<b>TB</b>	: Tuberculosis
<b>TVET</b>	: Technical and Vocational Education and Training
<b>VIH</b>	: Virus de l'Immunodéficience Humaine

# Table des Matières

<b>Liste des abbréviations</b>	<b>I</b>
<b>Qui sommes-nous?</b>	<b>III</b>
● Caritas Rwanda Vision, Mission, and Valeurs	III
● Réseautage	III
● Domaines d'interventions	III
<b>Réalisations du Plan Stratégique 2020-2024</b>	<b>01</b>
<b>Plan Stratégique 2025-2030</b>	<b>07</b>
● Justification de l'élaboration du Plan Stratégique 2025-2030	07
● Méthodologie	08
● Orientations Stratégiques/ Résultats	09
● Cadre logique du Plan Stratégique 2025 - 2030	14
● Activités et budget par orientations stratégiques	30
● Cadre de mise en œuvre du Plan Stratégique 2025-2030 et rapportage	45
<b>Conclusion générale</b>	<b>51</b>

# Qui SOMMES-NOUS?

Caritas Rwanda est une organisation non gouvernementale légale depuis 1962, travaillant en réseau, mandate par l'Eglise Catholique au Rwanda à faire la pastorale des œuvres socio-caritatives, de la santé et du développement humain Intégral sans aucune discrimination. Elle est membre de la Confédération Caritas Internationalis depuis 1965.

« Aimez-vous les uns les autres comme je vous ai aimés. » (Jn 13, 34)

## Domaines d'interventions



### Œuvres Sociales et Caritatives

Soutenir et plaider en faveur des personnes les plus vulnérables.



### Santé

Amélioration des services prestés au sein des structures sanitaires Catholiques agréées et prévention des maladies au sein de la communauté.



### Développement

Agriculture durable respectueuse de l'environnement, accès au marché et développement entrepreneurial des jeunes.

# NOTRE Vision

Mission | Valeurs

## RESEAUTAGE



### Vision

Promouvoir la dignité humaine à tout l'homme et tout homme.



### Mission

Aider les personnes dans le besoin en promouvant leur développement humain intégral, en s'inspirant de la charité évangélique.



### Valeurs

Dignité des êtres humains, Solidarité, Service, Subsidiarité et partenariat, Compassion, Espérance, Egalité, Justice, Intendance.



### Réseautage



# Réalisations du Plan Stratégique 2020-2024

La Plan Stratégique 2025-2030 fait suite à celui mis en œuvre depuis 2020-2024, qui avait comme objectif global de “contribuer à l’amélioration des conditions de vie des personnes vulnérables en assurant le développement humain intégral dans un esprit de solidarité”. Au total, 8 objectifs spécifiques étaient poursuivis :

- OS1 :** Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources.
- OS2 :** Faire mieux connaître l’identité et la mission de la Caritas.
- OS3 :** Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables.
- OS4 :** Réduire l’impact des crises humanitaires sur les populations affectées.
- OS5 :** Contribuer à l’accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs et de réhabilitation abordable et de qualité.
- OS6 :** Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l’Eglise Catholique.
- OS7 :** Améliorer l’état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans.
- OS8 :** Augmenter les capacités économiques des personnes vulnérables dans la logique du développement durable.

Afin de mettre en oeuvre ce plan stratégique, un plan opérationnel d’activités avec un budget y afférant était élaboré et le rapportage des réalisations aux organes de gestion et aux partenaires effectué annuellement. Les réalisations ont été synthétisées en montrant les niveaux de réalisations par objectif spécifique. Succinctement, le paragraphe qui suit montre comment le plan écoule a été exécuté :

## OS 1. Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources

Grace à votre appui, l'organisation a connu une évolution de fonds mobilisés dans la période 2020-2024.

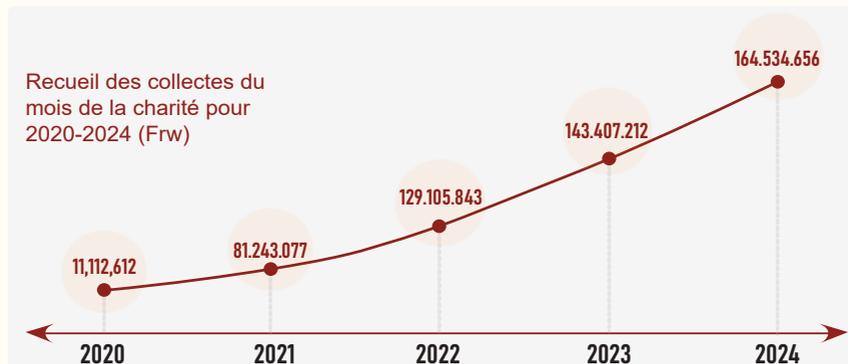


L'augmentation du budget et du taux de consommation s'explique par :

- L'amélioration des compétences managériales et l'élargissement du personnel;
- Le renforcement des partenariats avec les acteurs;
- Le développement des capacités en mobilisation et gestion financière;
- Le renforcement des compétences en suivi-évaluation et en reporting.

## OS 1. Faire mieux connaître l'identité et la mission de la Caritas

Les fonds mobilisés localement durant le mois de charité et miséricorde ont connu une évolution continue sauf en cas de crise du Covid-19.



### OS 3. Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables

La période 2020-2024 a connu des grandes crises humanitaires dont le Covid-19 et des désastres naturels qui ont engendré des grandes perturbations socio-économiques dans les familles entraînant ainsi des nouvelles racines de pauvreté difficile à contourner malgré l'effort d'autonomie socio-économique.



**720.122** personnes vulnérables ont été assistées avec les besoins primaires, notamment le soutien à l'éducation, un logement, de la nourriture, des vêtements, mutuelle de santé, etc.



**245.236** personnes vulnérables ont été assistées pour soutenir leurs initiatives en matière de développement des activités génératrices de revenus.

### OS 4. Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations

La sensibilisation sur la gestion des crises humanitaires a été faite dans les écoles, les CEB et ailleurs. Pour atteindre cet objectif de manière efficace, Caritas Rwanda a mis en oeuvre les interventions suivantes :

- Les agents de Caritas sont formés à l'utilisation des outils de prévention, de réponse et d'atténuation des effets des désastres ;
- Les interventions d'urgence ont inclus des actions visant à renforcer la résilience des communautés affectées ;
- La communauté a été mobilisée pour organiser des collectes en réponse aux crises humanitaires.



## OS5. Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs et de réhabilitation abordable et de qualité

Caritas Rwanda a mis en œuvre des interventions visant à améliorer la qualité des services de santé, avec pour objectif d'améliorer l'accessibilité et la qualité des services des formations sanitaires catholiques agréées.



Le taux d'utilisation des services de santé dans les formations sanitaires catholiques agréées a atteint **95 %**.



**Plus de 5.781.234** personnes ont bénéficié de services de santé préventifs, palliatifs, curatifs, promotionnels, et une prise en charge globale.



En partenariat avec le MINISANTE, **Six hôpitaux et 110 centres de santé** ont exécuté des projets d'extension, de réhabilitation et de rénovation.



Les hôpitaux **Kabgayi et Ndera Neuropsychiatrie** ont été classés comme "Centres Hospitaliers Universitaires de Deuxième Niveau", témoignant ainsi des efforts continus pour améliorer les soins de santé et le service spécialisé destiné à la population cible.

## OS6. Contribuer aux efforts du pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique

Grâce au partenariat avec le MINISANTE dans la sensibilisation de la communauté via les radios et les théâtres communautaires, le nombre de couples utilisant des méthodes de planification

familiale naturelle (PFN) a augmenté.



**2.584.525** personnes ont été touchées par la campagne de sensibilisation des communautés aux méthodes de PFN.



**44.205** couples ont eu l'accès aux méthodes de PFN et au suivi au niveau des FOSA Catholiques et de la communauté.



**67%** des FOSA offrent des services de PFN au moins 5 jours par semaine en 2024, en hausse par rapport à 45 % en 2019.

## OS7. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans

Caritas a mis en oeuvre des interventions visant à améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes, ainsi que des enfants de moins de 6 ans, en se concentrant sur la fenêtre d'opportunité de 1.000 jours, allant de la grossesse jusqu'au deuxième anniversaire de l'enfant. Grâce à ces efforts, 95% des cas de malnutrition ont été transférés vers des établissements de santé, améliorant ainsi leur état nutritionnel.



**611.703** enfants de moins de 6 ans ont bénéficié des services de développement de la petite enfance au niveau communautaire, notamment la création de **2.435** centres DPE intégrés au niveau des villages.



**26.664** femmes enceintes et allaitantes formées à l'alimentation équilibrée et au suivi de la croissance de leurs enfants.



## OS8. Augmenter les capacités économiques des personnes vulnérables dans la logique du développement durable

Au cours des cinq ans écoulés, une collaboration remarquable avec la communauté a conduit à la mise en oeuvre de diverses activités menées dans trois domaines clés : (i) l'amélioration de la production agricole et animale, (ii) le renforcement du bien-être socio-économique de la communauté et des ménages vulnérables en particulier, et (iii) la résilience vis-à-vis des impacts du changement climatique.



Mise en place et accompagnement de **3.876** groupes d'épargne et de crédit, composés de **77,000** personnes dont 73% possédant des activités génératrices de revenus.



**35.374** jeunes ont été formés à des compétences générales, techniques et entrepreneuriales, dont **2.540** ont bénéficié d'un soutien à l'EFTP pour la création d'emplois.



Construction de 13 kiosques à eau et réhabilitation de 88 canaux d'eau potable (*diocèses de Kabgayi et Nyundo-Gisenyi*), dans le cadre de l'approvisionnement en eau et de la protection des ressources naturelles.



**140** réservoirs et 84 citernes d'eau ont été distribués et installés afin de retenir l'eau de pluie (prévention d'érosion, irrigation, usage ménager).



**161.632** agriculteurs appliquent des pratiques agricoles améliorées, respectueuses de l'environnement, pour assurer leur sécurité alimentaire.

# Plan Stratégique 2025-2030

## (i) Justification de l'élaboration du Plan stratégique 2025-2030

Les interventions de Caritas Rwanda sont guidées par le plan stratégique qui détermine les orientations de l'ensemble de ses activités vers la réalisation de sa vision et sa mission. Etant donné que le Plan Stratégique 2020-2024 se termine avec décembre 2024, toute la famille Caritas Rwanda avec ses partenaires et collaborateurs, ont fait l'évaluation des réalisations enregistrées depuis 2020 jusqu'à 2024, afin d'en tenir compte pour élaborer un nouveau plan stratégique pour les six ans à venir (2025-2030) pour raison de se conformer aux échéances des plans de référence (Caritas Internationalis et Caritas Africa 2024-2030).

Caritas Rwanda a aussi tenu en compte le Dicastère pour le service de développement humain intégral dans la mise en place des interventions à mener dès 2025-2030 ainsi que la Vision 2050 du Rwanda et la National Strategy for Transformation (NST2 2024-2029). L'élaboration de ce Plan Stratégique a tenu en considération des grandes orientations et aspirations du Gouvernement, qui prévoit de quadrupler le nombre de professionnels de santé enregistrés, d'accroître les infrastructures et les équipements dans les établissements de santé, de promouvoir le tourisme médical, de réduire la malnutrition chronique de 33 % à 15 %, etc.

Le Pape François nous dit : "de notre foi au Christ qui s'est fait pauvre, et toujours proche des pauvres et des exclus, découle la préoccupation pour le développement intégral des plus abandonnés de la société". Chaque chrétien et chaque communauté sont appelés à être instruments de Dieu pour la libération et la promotion des pauvres, de manière qu'ils puissent s'intégrer pleinement dans la société.

Ce Plan Stratégique 2025-2030 élabore une feuille de route complète définissant la direction des activités de la Caritas Rwanda et veille à ce que les ressources disponibles et à mobiliser soient dirigées et utilisées conformément aux priorités définies. Il constitue un outil de référence, le fondement de la collaboration à travers le réseau Caritas et renforce le partenariat avec les différentes parties prenantes pour les 6 ans à venir.

## **(ii) Méthodologie**

---

L'élaboration du plan stratégique de Caritas Rwanda (2025-2030) a été réalisée de manière participative afin de garantir son appropriation et sa qualité. Afin de couvrir tous les aspects et domaines d'intervention, plusieurs approches ont été utilisées : (i) la revue documentaire, (ii) les entretiens avec les personnes ressources, (iii) et les ateliers de planification et de validation du rapport.

- (a)** La revue documentaire a permis d'exploiter la documentation existante et des données disponibles en rapport avec les interventions de Caritas Rwanda contenues dans le Plan Stratégique 2020-2024 et les rapports annuels d'activités mais également les documents en rapport avec la Doctrine Sociale de l'Eglise, le Cadre Stratégique de Caritas Internationalis (2024-2030), le Cadre Stratégique de Caritas Afrique (2024-2030) ainsi que les documents de politiques et stratégies gouvernementales relatifs aux domaines d'intervention de Caritas Rwanda (Vision 2050 et les grandes priorités de la National Strategy for Transformation (NST2)).
- (b)** Les entretiens ont été menés avec le Président du Conseil d'Administration de Caritas Rwanda, le Secrétaire Général de la Conférence Episcopale, le Secrétaire Général de Caritas Rwanda et les Directeurs des Départements et les employés clés de Caritas Rwanda pour recueillir les données et les idées qui ont permis d'évaluer le Plan



Stratégique 2020-2024 et de clarifier les orientations stratégiques pour le prochain Plan Stratégique 2025-2030.

- (c) L'atelier de planification du 26 au 27 Septembre 2024 au Centre d'Accueil Bonne Espérance Kicukiro a rassemblé les participants diversifiés dont le Secrétaire Général et le Secrétaire Général Adjoint de Caritas Rwanda, les Directeurs des Départements, les Gestionnaires des Programmes et des Projets, les représentants de 10 Caritas Diocésaines, la Représentante de la Commission Famille et Planification Familiale Naturelle, le Représentant de la Jeunesse Catholique, les partenaires : le Représentant Résident de Catholic Relief Service Rwanda CRS et le Représentant de Trocaire Rwanda. L'atelier a permis d'évaluer le Plan Stratégique 2020-2024 et de faire l'analyse SWOT/FFOM dont les résultats ont informé les orientations stratégiques du Plan Stratégique 2025-2030, en s'appuyant davantage sur les forces de l'organisation et les opportunités, mettant en place des stratégies et des techniques appropriées pour minimiser les risques liés aux faiblesses et menaces de l'environnement.

Un atelier spécifique à la diffusion du Plan Stratégique 2025-2030 après sa présentation et validation par le Conseil d'Administration de Caritas Rwanda a eu lieu le 27 Novembre 2024 au cours de la rencontre "Forum des Partenaires de Caritas Rwanda". La version française et anglaise du Plan Stratégique 2025-2030 ont été approuvées.

### **(iii) Orientations Stratégiques**

L'objectif global de ce Plan Stratégique est d'Améliorer d'une façon soutenable et durable les conditions de vie des plus vulnérables en assurant un développement humain intégral dans un esprit de solidarité. Les orientations du Plan Stratégique 2025-2030 de Caritas Rwanda tiennent compte de l'expérience acquise et de l'analyse du diagnostic institutionnel et organisationnel.



Elles sont en adéquation avec la mission de l'organisation qui vise à aboutir à une société rendant à l'homme sa dignité humaine, déniée par la marginalisation sociale, l'indigence et l'injustice. Le souci intrinsèque est de voir les catégories sociales les plus pauvres arrivées à se prendre en charge, individuellement ou par solidarité sociale, pour l'épanouissement de leur dignité humaine.

Caritas Rwanda a déterminé sept (7) orientations stratégiques nécessaires à la concrétisation des changements souhaités au sein de la population cible. Les sept orientations stratégiques sont succinctement présentées ci-après :



## Sept (7) Orientations stratégiques (OS#)



OS#	Participants cibles /6 ans
OS1	-
OS2	69.000
OS3	330.111
OS4	3.354.383
OS5	2.640.676
OS6	2.195.091
OS7	788.900

**OS#** Orientations stratégiques

## Tableau 1. Orientations stratégiques & Résultats

**S01**



1. Partenariat avec les acteurs/parties prenantes renforcé
2. La capacité de l'Organisation à mobiliser et à gérer les actifs, les ressources financières et humaines améliorée

**S02**



1. Les agents pastoraux et leurs partenaires se sont appropriés de la vision, mission et interventions de Caritas
2. La communauté est engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables dans l'Esprit de solidarité
3. Les ménages appuyés ont changé de comportement vis-à-vis du concept pauvreté et participent aux activités visant la réduction de leur pauvreté et celle de la communauté environnante
4. Les stratégies de prévention et de prise en charge des personnes affectées par des crises humanitaires sont renforcées

**S03**



1. L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé primaires sont améliorées
2. L'accessibilité, la qualité et la demande en santé maternelle, néonatale et infantile sont améliorées

**S04**



1. La demande, l'accessibilité et la disponibilité des services de santé mentale et psychosociaux sont renforcées
2. L'accès à la prévention, au dépistage, au traitement, aux soins palliatifs et à la réhabilitation des maladies non transmissibles est amélioré
3. L'accès et la disponibilité des services de santé reproductive, ainsi que des services de prévention et de soins curatifs des maladies infectieuses, sont améliorés pour les jeunes
4. Les capacités de contrôle des maladies infectieuses et de gestion des risques sont renforcées

**S05**



1. La demande, l'accessibilité, la disponibilité et l'adhésion aux services de qualité du Programme de PFN au sein des FOSA et des communautés sont renforcées.
2. La synergie et la collaboration avec les partenaires du programme de PFN sont optimisées.

**S06**



1. La qualité et un accès égal aux services intégrés de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés.
2. L'état nutritionnel des enfants moins de six ans est amélioré.
3. L'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes, ainsi que les filles adolescentes est amélioré.

**S07**



1. Les pertes de production sont réduites par l'optimisation de la valeur ajoutée à la production et des systèmes de traitement post-récolte.
2. Les participants au programme ont amélioré la prévention, l'adaptation et la résilience aux changements climatiques.
3. Les capacités de production agro-pastorales augmentées.
4. Les participants aux programmes ont les capacités financières augmentées.
5. L'esprit d'entreprise et les possibilités d'emplois décents et productifs pour les jeunes et les femmes augmentés.



## Cadre logique du plan strategique 2025 - 2030

Tableau 2. Indicateurs de Performance

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>Les conditions de vie des plus vulnérables sont améliorées d'une façon durable en leur assurant un développement humain intégral dans un esprit de solidarité</b>				
% de la population vivant en extrême pauvreté	16%	< 1%	Rapport des réalisations de la Strategie Nationale de Transformation (NST2)	Les conditions de sécurité permettent la bonne circulation des biens et des personnes sur tout le territoire et le climat de mobilisation des acteurs reste favorable
			Rapports d'enquêtes intégrales sur les conditions de vie des ménages (EICV)	
<b>I. Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources</b>				
% d'évolution du montant des ressources financières et matérielles mobilisées à l'interne qu'à l'externe.	4.609.325.208 FRW	20% d'augmentation chaque année	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des partenaires Rapport d'évaluation finale du Plan Stratégique	Engagement ferme de toutes les parties prenantes
<b>I.1. Partenariat avec les acteurs/parties prenantes renforcé</b>				
Nombre de nouveaux accords de partenariat/ collaboration signés avec les bailleurs de fonds, Gouvernement, congrégations religieuses et d'autres institutions.	Liste des partenaires	2 nouveaux accords sont signés chaque année à la Caritas Nationale et aux Caritas	Rapports annuels de Caritas Rwanda Rapport d'évaluation finale du Plan Stratégique	Engagement ferme de toutes les parties prenantes

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
Nombres des Caritas Diocésaines ayant fait l'évaluation des NG de CI et un plan	5 Caritas Diocésaines	11 membres du Réseau Caritas nationale sont en conformité avec les NG de CI	Rapports annuels des Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines	Engagement ferme des Caritas Diocésaines
<b>I.2. La capacité de l'Organisation à mobiliser et à gérer les actifs, les ressources financières et humaines améliorée</b>				
% de contribution interne au budget chaque année	10%	15% à l'horizon 2030	Rapports annuels des Caritas Rwanda	Engagement ferme de toutes les parties prenantes
Nombre des partenaires satisfaits de nos services	AD	Un entretien structuré est organisé avec chaque partenaire clé pour recueillir des retours qualitatifs quant à la collaboration	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas diocésaines	Les acteurs à tous les niveaux restent engagés et motivés
Nombre de sessions de formation organisées pour le personnel sur la gestion des ressources	-	Au moins 20% des membres des organes de gestion et 20% du personnel sont formés chaque année dans les différents domaines selon le plan de formation à tous les niveaux	Rapport d'étude sur les besoins et le plan de renforcement des capacités ; Rapports annuels de formation	Le plan de renforcement des capacités est soutenu par les partenaires et les bailleurs de fonds
Nombre d'audits internes et externes réalisés	-	Au moins un audit financier externe est organisé au niveau de chaque membre du réseau	Rapports d'audits externes	Stabilité du personnel formé en gestion financière
% des Caritas avec bases de données des acteurs et des bénéficiaires actualisées chaque année	-	100% des membres du réseau Caritas ont une base de données des acteurs et des bénéficiaires mis à jour	Base de données des partenaires	Les acteurs à tous les niveaux restent engagés et motivés

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
% de Caritas avec un système de suivi-évaluation et rapportage harmonisé	-	100% des membres du réseau produit des rapports respectant les normes ou standards établis pour la présentation des données.	Rapports des ateliers annuels de planification et d'évaluation	Stabilité du personnel formé
<b>II. Renforcer la sensibilisation, la mobilisation et la capacité des communautés à participer activement à l'amélioration des conditions de vie des personnes plus vulnérables et des victimes de crises humanitaires, à travers des interventions solidaires et caritatives</b>				
Une augmentation - d'au moins 3 fois dans les six ans de ménages directement soutenus dans la communauté grâce aux initiatives des Agents Pastoraux	23 (soit 100 par Paroisse -dans 230 Paroisses-)	69,000 (soit 300 par Paroisse -dans 230 Paroisses-)	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des partenaires	Les acteurs à tous les niveaux engagés à soutenir les activités caritatives
# de ménages vulnérables témoignant avoir améliorée leurs conditions de vie grâce aux interventions de Caritas	83,792 personnes vulnérables assistées (2024)	251,376 personnes vulnérables assistées	*Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines	*Les acteurs engagés à soutenir les activités
			*Résultats d'enquête	*Budget disponible
% de ménages vulnérables ayant été transférés des activités de subsistance vers les activités socio-économiques (personnes qui ne vivent plus de l'aide ponctuelle mais sont actifs et satisfont eux-mêmes leurs besoins)	26,245 personnes vulnérables assistées avec des AGR (2024)	78,735 personnes vulnérables assistées avec des AGR	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines	Les acteurs à tous les niveaux engagés à soutenir les activités caritatives

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>II.1. Les agents pastoraux et leurs partenaires se sont appropriés de la vision, mission et interventions de Caritas</b>				
# de campagnes/réunions de mobilisation de la communauté à la vision, mission, interventions de la Caritas par les Agents Pastoraux et les Congrégations Religieuses chaque année	-	2,300 (soit 10 par Paroisse)	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas diocésaines	Les acteurs et les bénévoles à tous les niveaux sont engagés et motivés
# de jeunes (communauté et école) mobilisés sur l'identité, la mission et les interventions de Caritas par les Agents Pastoraux, Congrégations Religieuses et leurs partenaires chaque année	-	23,000 (soit 100 par Paroisse)		Les acteurs et les bénévoles à tous les niveaux sont engagés et motivés
% des Congrégations Religieuses rapportant leurs interventions caritatives de manière régulière	64% -2024	90%		Les Congrégations Religieuses sont engagées et motivées
<b>II.2. La communauté est engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables dans l'esprit de solidarité</b>				
# d'Agents Pastoraux, ayant bénéficié des programmes de mentorat de Caritas pour développer leurs compétences en matière de mobilisation de la communauté et ayant reçu du matériel IEC entre 2025 et 2030.	117.062 -2024	200,000	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines	*Les acteurs et les bénévoles à tous les niveaux sont engagés et motivés
				*Budget disponible

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
Une augmentation - d'au moins 3 fois dans les six ans - des collectes du mois de la charité et de la miséricorde en faveur des personnes vulnérables	143.407.212 FRW (2024)	430.221.636 FRW	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines	Les acteurs à tous les niveaux engagés à soutenir les activités caritatives
<b>II.3. Les ménages appuyés ont changé de comportement vis-à-vis du concept pauvreté et participent aux activités visant la réduction de leur pauvreté et celle de la communauté environnante</b>				
% du personnel de Caritas et des bénévoles des Caritas formés sur « Empowered World View » ou « Hinduka Wigire »	-	100% du personnel et 50% des bénévoles formés	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines	Budget disponible pour la formation
# de ménages vulnérables soutenus ayant rehaussé l'estime de soi et changement de comportement quant à leur rôle dans l'amélioration de leurs conditions de vie	-	200,000 personnes vulnérables assistées		*Les acteurs engagés à soutenir les activités caritatives
% de ménage ayant reçu un appui / accompagnement psychosocial de la part des différents prestataires de services et partenaires de Caritas	-	80% personnes vulnérables assistées	*Résultats d'enquête	*Budget disponible
			*Résultats d'enquête	*Les acteurs engagés à soutenir les activités caritatives
% d'enfants vulnérables en âge scolaire (5 à 20 ans), qui terminent avec succès leur cycle d'éducation de base (12YBE ou TVET)	-	90% d'enfants terminent l'éducation de base	*Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines *Résultats d'enquête	Budget disponible
# des études approfondies menées par Caritas Rwanda entre 2024 et 2030.	-	2 études approfondies	Rapports d'études, documents de position	Budget disponible

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>II.4. Les stratégies de prévention et de prise en charge des personnes affectées par des crises humanitaires sont renforcées</b>				
% du personnel de Caritas formé ayant la capacité d'intervenir en cas d'urgence	50% -2024	100% du personnel de Caritas formé	Rapports annuels de Caritas Rwanda  *Résultats d'enquête	Budget disponible pour la formation
% de personnes affectées ayant bénéficié de l'appui psychosocial pour l'amélioration de leur santé mentale	-	80% personnes vulnérables assistées		*Les acteurs engagés à soutenir les activités caritatives
% de la contribution des collectes locales/ Communauté dans les interventions en cas de crises humanitaires	45% (2024)	80%	Rapports annuels de Caritas Rwanda et des Caritas Diocésaines	Les acteurs à tous les niveaux engagés à soutenir les activités caritatives



Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>III. Assurer un accès équitable à des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs et de réadaptation</b>				
% d'augmentation de la cote moyenne de PBF	95%	95%	Rapport annuels	Le MINISANTE poursuivra le déploiement de médecins généralistes et spécialistes dans les FOSA agréés, surtout dans les régions éloignées susceptibles à l'attrition des médecins, infirmiers et sages femmes et soutiendra le paiement des salaires et des primes basées sur la performance (PBF). Les FOSA mettront en œuvre des mécanismes de
Ratio de médecins agréés actifs dans les établissements de santé soutenus par Caritas (nombre pour 100 000 habitants).	15.2	32	Dossiers des Ressources Humaines/ Établissements de Santé	
Ratio de sages-femmes agréées actives dans les établissements de santé soutenus par Caritas (nombre pour 100 000 habitants).	58.1	185		
Ratio d'infirmières dans les établissements de santé soutenus par Caritas (nombre pour 100 000 habitants).	97.4	171	Dossiers des Ressources Humaines/ FOSAs	
<b>III.1. L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé primaires sont améliorées</b>				
% des FOSA offrant des services de santé de qualité	95%	95%	Rapports annuels des programmes	Les FOSA agréés continueront de recevoir le soutien conjoint du Gouvernement et des partenaires pour améliorer les
Nombre des hopitaux agréés ayant une accréditation de niveau 3 au niveau national.	0	4	Rapport d'accréditation	

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
Nombre des hopitaux agréés ayant une accréditation de niveau 2 au niveau national.	4	6	Rapport d'accréditation	Les FOSA mettront en œuvre des stratégies de rétention et de motivation pour le renforcement des capacités en service, y compris le low dose high frequency (LDHF), pour les médecins, les infirmiers(ères), les sages-femmes et d'autres professionnels de santé.
Taux d'attrition parmi les professionnels de la santé (médecins, infirmiers, sages-femmes, pharmaciens) dans les FOSA agréés	44%	5%	Dossiers des Ressources Humaines/ FOSAs	
% des FOSA n'ayant pas connu de rupture de stock de médicaments au cours des trois mois précédents	AD	AD	Dossier des FOSAs	
<b>III.2. L'accessibilité, la qualité et la demande en santé maternelle, néonatale et infantile sont améliorées</b>				
% de femmes enceintes qui assistent à au moins 8 consultations prénatales (CPN)	AD	AD	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	La mise en œuvre réussie d'activités visant à réduire la mortalité maternelle, néonatale et infantile, en collaboration avec les partenaires Santé maternelle, reproductif, et infantiles permettra d'améliorer l'accès aux services de santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile (RMNCH) au sein de la communauté.
% des naissances enregistrées ayant lieu dans un établissement	93%	99%	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	De plus, la mise en œuvre d'une gestion intégrée des maladies de l'enfant avec des agents de santé communautaires sera renforcée pour traiter la diarrhée, la pneumonie et le paludisme chez les enfants de moins de cinq ans
% enfants âgés de 12 à 23 mois ont reçu toutes les vaccinations de base (BCG, Polio, DPT, Rotavirus, etc)	96%	99%		
% de femmes enceintes conseillées et testées pour le VIH		95%		

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>IV. Assurer une prévention efficace et une prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles</b>				
% des PVVIH retenues sous le traitement médical approprié	99%	100%	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	Le MINISANTE et ses partenaires continuent de soutenir les structures communautaires, y compris les agents de santé communautaires et les FOSA, dans la mobilisation, la prévention, le dépistage et l'accompagnement au traitement de la tuberculose, du VIH, du paludisme et d'autres maladies.
% de personnes sous traitement qui ont une charge virale supprimée (Objectif d'au moins 95 %).	AD	AD		
% des cas de TB suspects identifiés et transférés au niveau des FOSA	100%	100%		
% des cas de paludisme traités conformément aux directives nationales	100%	100%		
<b>IV.1. Les capacités de contrôle des maladies infectieuses et de gestion des risques sont renforcées</b>				
Nombre de personnels de santé formés sur la préparation, la gestion des épidémies et la surveillance épidémiologique	N/A	120	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	
<b>IV.2. L'accès et la disponibilité des services de santé reproductive, ainsi que des services de prévention et de soins</b>				
Nombre d'adolescents et de jeunes formés sur la santé sexuelle et reproductive (SSR) et la prévention de violences basées sur le genre (VBG)	N/A	16,500	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	Le RBC et les partenaires en santé reproductive apporteront leur soutien aux structures communautaires, notamment les clubs de jeunes et autres groupes, pour dispenser une éducation sexuelle et reproductive. Parallèlement, le SNAF appuiera le développement d'un programme d'enseignement adapté à la doctrine catholique en matière de santé reproductive et sexuelle des jeunes
Nombre d'adolescents(es) ayant reçu des services de dépistage du VIH et ayant reçu leurs résultats	N/A	15,675		
Nombre d'adolescents(es) vivants avec le VIH retenu(es) sous traitement ARV	N/A	AD		

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>IV.3. L'accès à la prévention, au dépistage, au traitement, aux soins palliatifs et à la réhabilitation des maladies non transmissibles est amélioré</b>				
% des FOSA disposant de services de soins palliatifs fonctionnels à travers les aumôneries établis aussein des FOSA	N/A	120	Rapports Annuels des Programmes	Les soins palliatifs au sein des FOSA seront couverts par le CBHI.
% des paroisses disposants de centres des soins palliatifs fonctionnels au niveau de la communauté	N/A	229		
% des personnes ayant une maladie chronique en fin de vie qui sont prises en charge dans le service des soins palliatifs aussein des FOSA ou centre paroissiales	33%	70%	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	
<b>IV.4. La demande, l'accessibilité et la disponibilité des services de santé mentale et psychosociaux sont renforcées</b>				
Nombre de personnes recevant des services de santé mentale et psycho-sociaux au sein des FOSA agréées	N/A	AD	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	
<b>V. Soutenir activement une croissance démographique durable en faisant progresser une famille accessible et éthique grâce à des méthodes de planification familiale naturelle (PFN), alignées sur la doctrine sociale de l'Église catholique, et en donnant aux communautés les moyens de prendre des décisions éclairées et responsables en matière de planification familiale</b>				
% des FOSA offrant les services Planification Familiale Naturelle (PFN) au moins 5 jours par semaine	67%	95%	Rapports des FOSAs	



Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>V.1. La demande, l'accessibilité, la disponibilité et l'adhésion aux services de qualité du Programme de planification familiale naturelle (PFN) au sein des FOSA et des communautés sont renforcées.</b>				
Nombre de couples mariés ou en union âgés de 15 à 49 ans utilisant au moins une méthode de PFN	136,591	180,000	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	Le MINISANTE et les partenaires en santé maternelle et reproductive, grâce à l'effort de plaidoyer et d'échange d'expérience de Caritas, poursuivront l'intégration de la Planification Familiale Naturelle (PFN) dans l'ensemble complet des méthodes de planification familiale promues par tous les partenaires.
Nombre de nouveaux couples mariés ou en union utilisateurs de méthodes de planification familiale naturels (PFN)	N/A	40,000	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	
<b>V.2. La synergie et la collaboration avec les partenaires du programme de planification familiale naturelle (PFN) sont optimisées</b>				
Nombre de supervisions et sessions d'échange d'expériences conjointes organisées avec les partenaires en santé maternel et reproductive	N/A	24	Rapports Annuels des Programmes	
<b>VI. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes, des enfants de moins de 6 ans et des filles adolescentes</b>				
% de femmes enceintes et allaitantes mettant à profit la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1.000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de l'enfant	85%	90%	HMIS/ Rapports Annuels des Programmes	

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>VI.1. L'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes, ainsi que les filles adolescentes est amélioré</b>				
% des femmes enceintes et allaitantes malnutris identifiés et transférés au niveau des Centres de santé ayant amélioré leur état nutritionnel	N/A	90%	Rapports Annuels des Programmes	Les femmes à haut risque de malnutrition adopteront des comportements nutritionnels adéquats et auront accès aux ressources nécessaires pour garantir une alimentation équilibrée
Nombre d'adolescentes atteintes par des interventions nutritionnelles	N/A	AD		
<b>VI.2. L'état nutritionnel des enfants moins de six ans est amélioré</b>				
% d'enfants âgés de 0 à 6 malnourris identifiés et transférés au niveau des Centres de santé ayant amélioré leur état nutritionnel	90%	95%	Rapports Annuels des Programmes	Les ménages dont les enfants à haut risque de malnutrition adopteront des comportements nutritionnels adéquats et auront accès aux ressources nécessaires pour garantir une alimentation équilibrée
<b>VI.3. La qualité et un accès égal aux services intégrés de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés</b>				
Nombre de services fonctionnels de développement de la petite enfance conformes aux directives de l'INECD.	22,248	32,583	Rapports Annuels des Programmes	Les partenaires en développement de la petite enfance continueront d'augmenter leurs investissements dans les programmes intégrés de développement des centres de développement de la petite enfance et de collaborer avec Caritas pour soutenir ces centres.
Nombre d'enfants de moins de six ans ayant accès à des services de développement de la petite enfance (DPE) intégrés, inclusifs et de qualité équitable	648,087	4,500,000		

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>VII. Améliorer les capacités économiques des personnes vulnérables dans la logique du développement intégral et durable</b>				
Le revenu des ménages participants aux programmes de développement a augmenté jusqu'à 30%	TBD	30%	Rapports techniques annuels et	L'environnement de travail est sain (pas de migration interne, les terres sont disponibles, la réglementation est stable)
Proportion de ménages sortis de l'extrême pauvreté (remplissant 70 % des critères de sortie) - ventilée par sexe,	TBD	25%	rapports d'évaluation	Politique Monétaire stable et la sécurité sociale assuré
<b>VII.1. Les capacités de production agro-pastorales augmentées</b>				
Le rendement de la production agricole a augmenté jusqu'à 40%	10%	40%	Rapports	Les calamités naturelles et les maladies des plantes sont bien maîtrisées
Le nombre de personne/ Organisations paysannes participants aux programmes ayant des contrats de ventes augmenté jusqu'à 20%	TBD	20%	Rapports, Contrats signés	Le respect des contrats et la confiance entre les contractants perdue
<b>VII.2. Les pertes de production sont réduites par l'optimisation de la valeur ajoutée à la production et des systèmes de traitement post-récolte</b>				
La diminution de la proportion des pertes de production	0%	50%		
% de matières premières transformées en produits finis	0	50%		
Nombre d'installations contribuant activement à la réduction des pertes	TBD	TBD		

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
<b>VII.3. Les participants aux programmes ont les capacités financières augmentées</b>				
95% de ménages encadrés ont initiés des activités génératrices de revenus (AGR)	TBD	95%	Rapports	Les AGR initiées sont reconnus par le gouvernement Rwandais et la politique monétaire est stable
30% de ménages encadrés ont accédé et rentabilisé un crédit dans une institution financière	0	30%	Rapport Contrat avec l'institution financière	Les services et les produits des institutions financières sont accessibles aux vulnérables, femmes et les jeunes
Nombre et pourcentage de ménages disposant d'au moins deux sources de revenus	TBD	75%	Rapports	
Nombre et proportion de participants faisant partie de groupes d'épargne et crédits	TBD	TBD	Rapports	
Nombre et pourcentage de participants qui déclarent avoir augmenté l'épargne de leur ménage par rapport à l'évaluation de référence effectuée avant le programme.	TBD	TBD	Rapports	
<b>VII.4. L'esprit d'entreprise et les possibilités d'emplois décents et productifs pour les jeunes et les femmes augmentés</b>				
D'ici jusqu'en 2030, le nombre de jeunes et de femmes participants aux programmes ayant un emploi décent et permanent augmenté jusqu'à 80%	59,4%	80%	Rapports, Patentes/certificat	La politique d'investissement est propice pour les jeunes et les femmes
Le nombre d'entreprises créées et opérationnelles pendant au moins 12 derniers mois augmenté jusqu'à 5000	0	5000	d'enregistrement de RDB	Existence de la volonté politique continue de favoriser les entrepreneurs

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
Nombre et pourcentage de jeunes et femmes participants ciblés qui ont poursuivi leurs activités pendant plus de 12 mois				La poursuite des activités de subsistance sera contrôlée chaque mois lors des visites des ménages. Cet indicateur sera calculé tous les six mois. Les ménages ayant au moins une source de revenus au cours des six derniers mois seront considérés comme ayant des « activités de subsistance continues ».
Existence et mise à jour des plans de gestion des risques et des catastrophes dans la communauté	0	100%	Rapports, Existence de plans de gestion des risques et des catastrophes	Toutes les parties prenantes sont impliquées et coopérantes
Le pourcentage de ménages en sécurité alimentaire pendant toute l'année même pendant les périodes	TBD	95%	Rapport	Les aléas climatiques prévenus et réduits
<b>VII.5. Les participants au programme ont amélioré la prévention, l'adaptation et la résilience aux changements climatiques</b>				
Le nombre de producteurs agricoles adoptant des pratiques agro-écologiques augmenté jusqu'à 60%	TBD	60%	Rapports	Toutes les parties prenantes au programme sont suffisamment conscients, les producteurs agricoles en premiers
Le nombre de Ha de terre protégée contre l'érosion augmenté jusqu'à 85%	TBD	85%	Rapports	Les propriétaires fonciers acceptant la collaboration

Indicateurs	Valeur de référence 2024	Cible 2030	Sources de vérification	Hypothèses
Le pourcentage de ménages formés et adoptant des techniques d'adaptation et d'atténuation aux effets du changement climatique	0	85%	Rapports	La population cible reste consciente
			Liste de participants aux ateliers et campagnes	
Le nombre des personnes participants au programme ayant une assurance des biens matériels et agricoles augmenté jusqu'à 60%	0	60%	Rapports	Les services d'assurances sont facilement accessibles
			Nombre de contrats d'assurance	
Pourcentage de participants qui ont pu surmonter les chocs/stress au cours des 12 derniers mois				Cet indicateur sera collecté sur une base annuelle à l'aide d'une enquête sur les ménages adressée aux participants (collectée lors des visites des ménages).



## Activités et budget par orientations stratégiques du PS 2025-2030 de Caritas Rwanda

En termes de résultats à atteindre, les domaines stratégiques retenus ci-après constituent les principaux produits à atteindre par Caritas Rwanda en vue de la réalisation des résultats ou changements intermédiaires. La planification opérationnelle précisera les indicateurs de réalisations qui définiront l'ampleur des activités et le budget y relatif.

**Tableau 3. Activités et budget par domaines stratégiques du PS 2025-2030**

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
<b>OSI. Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources</b>				
OS1R1	Partenariat avec les acteurs/parties prenantes renforcé	Organiser et participer dans des réunions régulières avec les partenaires	# de nouveaux accords de partenariat/collaboration signés avec les bailleurs de fonds, gouvernement, congrégations religieuses et d'autres institutions. # des Caritas ayant fait l'évaluation des NG de CI et un plan d'amélioration	83,515,614
		Rendre opérationnelle le plan de communication		
		Partager les rapports annuels		
		Organiser les réunion statutaires (AG, CA)		
		Faciliter l'autoévaluation et établissement du plan d'amélioration des membres du réseau vis-à-vis des NG de CI		

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS1R2	La capacité de l'Organisation à mobiliser et à gérer les actifs, les ressources financières et humaines améliorée	Investir pour l'autofinancement	% de contribution interne au budget chaque année	3,031,952,636
		Mettre en place et rendre opérationnel les comités de mobilisation des fonds à tous les niveaux		
		Elaborer et évaluer annuellement un plan de mobilisation des ressources	Nombre des partenaires satisfaits de nos services	
		Sensibiliser les personnes physique et morale à l'adhésion au fonds de solidarité de la Caritas Rwanda		
		Organiser des réunions régulières avec les partenaires		
		Elaborer un plan de formation des membres des organes de gouvernance et du personnel	Nombre de sessions de formation organisées pour le personnel sur la gestion des ressources	26,660,052,743
		Organiser les formations ciblées selon les Catégories groupes		
Faire une enquête quant à la compensation du personnel avec les autres de même secteur				
Organiser différentes formations sur la gestion des ressources (financières, matérielles et humaines)	Nombre d'audits internes et externes réalisés	635,978,848		

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS1R2	La capacité de l'Organisation à mobiliser et à gérer les actifs, les ressources financières et humaines améliorée	Organiser les audits annuels	Suivi de recommandations d'audit mises en œuvre dans les délais impartis.	
		Mise en place des comités chargé de suivi des recommandations des audits		
		Organiser des formations en suivi-évaluation et documentation des histoires de succès	% des Caritas avec bases de données des acteurs et des bénéficiaires actualisées chaque année	401,658,892
		Collecter, stocker et analyser les données		
		Actualiser et utiliser les outils de suivi et évaluation		
		Documenter des histoires de succès	% de Caritas avec un système de suivi-évaluation et rapportage harmonisé	
Evaluation à mi-parcours et finale des projets/programmes				
<b>Total du Budget Département Administration et Finances</b>				
<b>OS2. Renforcer la sensibilisation, la mobilisation et la capacité des communautés à participer activement à l'amélioration des conditions de vie des personnes plus vulnérables et des victimes de crises humanitaires, à travers des interventions solidaires et caritatives</b>				
OS2R1	Les agents pastoraux et leurs partenaires se sont appropriés de la	Sensibiliser les agents pastoraux à la vision, mission, et interventions de la Caritas	# de réunions	31,450,500
			# de rapports	



No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS2R1	vision, mission et interventions de Caritas	Tenir des réunions avec des communautés religieuses ayant des activités caritatives	# de réunions	20,450,500
			# de rapports	
		Former les agents pastoraux et les communautés religieuses sur le rapportage	# de formations, # personnes formées	20,450,500
			# de rapports	
Mobiliser les jeunes (communauté et école) sur l'identité, la mission et les interventions de Caritas	# de réunions	18,450,500		
	# de rapports			
OS2R2	La communauté est engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables dans l'Esprit de solidarité	Mobiliser la communauté aux activités d'auto-prise en charge	# de réunions, Les montants collectés	31,450,500
			# de rapports	
		Organiser et animer la communauté sur la collecte de bien matériel et les fonds pour la prise en charge des vulnérables	# de réunions	31,450,500
			# de rapports	
		Faciliter la création et gestion des caisses d'entraide au sein de la communauté (caisses des paroisses, des CEB et des écoles)	# de réunions	31,450,500
			# de rapports	
		Mobiliser les jeunes aux activités de prise en charge des vulnérables de leurs communautés	# de réunions	31,450,500
			# de rapports	



No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS2R3	Les ménages appuyés ont changé de comportement vis-à-vis du concept pauvreté et participent aux activités visant la réduction de leur pauvreté et celle de la communauté environnante	Mettre à jour une base de données catégorisant les personnes vulnérables selon leurs besoins	# Caritas avec les données la base de données à jour	20,000,000
		Apporter les appuis ciblés suivant les catégories identifiées (les réfugiés, scolarisation des enfants vulnérables, aide aux enfants de la rue, aux personnes handicapées, des filles mères, les prisonniers, les personnes âgées, aider ponctuellement aux vulnérables nécessiteux, assister les vulnérables à avoir des logements)	Les montants d'aide donnés par Caritas ; # de personnes appuyées ; # de rapports	19,021,494,213
			# d'enquêtes organisées	
		Former les bénévoles des Caritas sur "Empowered World View" ou "Hinduka Wigire"	# de formations ; # de rapports ; # personnes formées	80,937,500
		Sensibiliser les groupes à l'auto-prise en charge	Montant collecté ; # de personnes aidées	31,450,500
		Appuyer les personnes vulnérables dans les initiatives d'auto prise en charge	Les montants d'aide donnés par Caritas ; # de personnes appuyées ;	9,021,494,213
		Faire des études approfondies sur les facteurs socioéconomiques à l'origine d'abandon scolaire et utilisation des drogues par les jeunes	# d'études approfondies organisées	31,450,500

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS2R4	Les stratégies de prévention et de prise en charge des personnes affectées par des crises humanitaires sont renforcées	Valider et mettre en application le plan de contingence dans la gestion des urgences	Plan de contingence validé ; # de réunions ;	20,710,000
		Organiser la formation des volontaires et du personnel sur le plan de contingence	# personnes formées ;	31,450,500
		Former les agents de Caritas sur les outils utilisés dans la prévention, la réponse et la réduction de l'impact des crises humanitaires	# personnes formées # de rapports	80,937,500
		Organiser des collectes pour les crises humanitaires	# de réunions ; # de rapports	26,690,000
		Mobiliser les fonds et autres collectes auprès des partenaires de Caritas pour aider les personnes affectées par les crises	Montant collecté ; # de personnes aidées	616,620,000
		Mobiliser la communauté sur la collecte des biens matériels et fonds en cas de crises humanitaires	Montant collecté ; # de personnes aidées	208,310,000
<b>Total du Budget Département Oeuvres Socio-caritatives</b>				<b>29,408,148,926</b>
<b>OS3. Assurer un accès équitable à des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs et de réadaptation abordables et de haute qualité pour tous.</b>				
OS3R1	L'accessibilité, la disponibilité et la	Contribuer aux différentes stratégies visant d'accroître l'accès au service des soins de Santé	# Personnes touchées	1,234,861,103



No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS3R1	et la qualité des services de santé primaires sont améliorées	Assurer le renforcement des capacités de gestion et de la bonne gouvernance des FOSAs	# Personnes touchées	88,226,120,450
		Renforcer les capacités des FOSA en infrastructures et équipements	# FOSAs touchées	9,000,262,428
		Renforcer l'institutionnalisation de la qualité des services de santé en appliquant les normes de qualité et d'accréditation	# Personnes touchées	170,432,120
		Renforcer le system d'approvisionnement et gestion fiable des médicaments, vaccins et consommables médicaux	# FOSAs touchées	50,309,170
		Soutenir les FOSA pour l'optimisation (recrutement, retention, formation) du personnel de santé	# FOSAs touchées	105,540,400
OS3R2	L'accessibilité, la qualité et la demande en santé maternelle, néonatale et infantile sont améliorées	Renforcer la capacité des prestataires des soins de santé prénatales et postnatales dans tous les centres de santé afin d'assurer le suivi des femmes enceintes pour adherer aux 8 visites de contact.	# Personnes touchées	547,764,980
		Renforcer la capacite des prestataires des soins de santé, les soins obstétriques et néonataux d'urgence de base (B-EmONC) pour assurer la gestion des complications obstétricales et néonatales	# Personnes touchées	77,952,000

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
		Renforcer le système de santé communautaire dans la mise en œuvre de la Gestion Intégrée des Maladies de l'Enfant (IMCI) et maternelle, incluant la nutrition.	# Personnes touchées	588,528,000
<b>OS4. Assurer une prévention efficace et une prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles</b>				
OS4R1	Les capacités de contrôle des maladies infectieuses et de gestion des risques sont renforcées	Renforcer les capacités des FOSA à détecter, préparer, répondre et atténuer l'impact des urgences de santé publique ainsi que les maladies transmissibles	#Personnes touchées	363,552,000
		Renforcer les communautés sur les mesures préventives et curatives des maladies transmissibles	# Personnes touchées	7,335,571,536
OS4R2	L'accès et la disponibilité des services de santé reproductive, ainsi que des services de prévention et de soins curatifs des maladies infectieuses, sont améliorés pour les jeunes et les groupes à haut risque	Renforcer les FOSA pour assurer les mesures préventives et gestion efficace pour les enfants de moins de 15 ans et adolescents (ntes) & jeunes en matière du VIH/SIDA, ISTs, et VBGs	Personnes touchées AD	AD



No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS4R3	L'accès à la prévention, au dépistage, au traitement, aux soins palliatifs et à la réhabilitation des maladies non transmissibles est amélioré	Renforcer les capacités des FOSAs et des structures communautaires pour la prévention et la prise en charge adéquates des maladies non transmissibles	# Personnes touchées	670,488,000
		Renforcer les capacités des FOSA et structures communautaires (Paroisses) pour assurer la réhabilitation et les soins palliatifs des maladies chroniques	Personnes touchées	AD
OS4R4	La demande, l'accessibilité et la disponibilité des services de santé mentale et psychosociaux sont renforcées	Promouvoir l'intégration des services de santé mentale dans les soins de santé généraux pour une approche globale	# Personnes touchées	65,920,000
<b>OS5. Soutenir activement une croissance démographique durable en faisant progresser une famille accessible et éthique grâce à des méthodes de planification familiale naturelle (PFN), alignées sur la doctrine sociale de l'Église catholique, et en donnant aux communautés les moyens de prendre des décisions éclairées et responsables en matière de planification familiale</b>				
OS5R1	La demande, l'accessibilité, la disponibilité et l'adhésion aux services de qualité du Programme de planification familiale naturelle (PFN) au sein	Renforcer le programme de PFN au niveau de la FOSA et au niveau de la communauté éduquer et assister les couples dans l'adhésion et utilisation efficace des méthodes de PFN	# Personnes touchées	4,317,846,160

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS5R1	des FOSA et des communautés sont renforcées.	Renforcer la base de données logicielle et un système de suivi pour la PFN pour les FOSA et les paroisses.	#	212,176,000
OS5 R2	La synergie et la collaboration avec les partenaires du programme de planification familiale naturelle (PFN) sont optimisées	Promouvoir les mécanismes de plaidoyer auprès des partenaires en Santé reproductive, maternelle, néonatale, infantile, adolescente et planification familiale pour mobiliser des fonds et un soutien technique en faveur de la planification familiale naturelle (PFN).	# Réunions	12,000,000
		Assurer une assistance technique synergique et coordonnée, et échanges d'expériences avec le SNAF à tous les niveaux pour contribuer au développement et opérationnalisation et du Plan Stratégique de l'Action Familiale.	# Réunions	6,000,000
<b>OS6. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes, des enfants de moins de 6 ans et des filles adolescentes</b>				
OS6R1	L'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes, ainsi que les filles adolescentes est amélioré	Promouvoir le système de suivi des femmes enceintes et allaitantes mettant à profit la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1.000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de l'enfant	# Personnes touchées	525,517,632

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS6R1		Renforcer l'identification et le transfert des cas de malnutrition aiguë au niveau des formations sanitaires chez les femmes enceintes et allaitantes pour améliorer leur état nutritionnel	# Personnes touchées	108,993,876
		Renforcer les capacités des FOSA, des écoles et des autres structures sociales à identifier, prendre en charge et assurer un suivi adéquat des adolescents à haut risque de malnutrition.	# Personnes touchées	840,788,308
OS6R2	L'état nutritionnel des enfants moins de six ans est amélioré	Renforcer les capacités des FOSA pour intégrer l'éducation nutritionnelle dans les services d'immunisation et de suivi de la croissance afin d'améliorer la santé nutritionnelle des enfants et des familles.	# Personnes touchées	483,826,090
		Renforcer l'identification et le transfert des cas de malnutrition aiguë au niveau des formations sanitaires (FOSA) pour la prise en charge et un suivi adéquat	# Personnes touchées	459,140,752
OS6R3	La qualité et un accès égal aux services intégrés de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés	Contribuer à la mise en place effective de services opérationnels de développement intégré de la petite enfance au niveau des villages	# Centres de ECD	1,994,809,820
		Renforcer des capacités des structures communautaires pour soutenir les services de développement intégré de la petite enfance et la parentalité positive visant les enfants de moins de six ans	# Personnes touchées	3,305,257,675
<b>Total Budget du Département Santé</b>				<b>120,703,658,500</b>



No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
<b>OS7. Améliorer les capacités économiques des personnes vulnérables dans la logique du développement intégral et durable</b>				
<b>OS7R1</b>	Les participants aux programmes ont les capacités de production agro-pastorales augmentées	Vulgariser intensivement les techniques améliorées d'agriculture écologique	# de sessions effectuées	620,000,000
		Appuyer les petits producteurs pour l'accès aux intrants agricoles et d'élevage	# de producteurs appuyés	220,000,000
		Accompagner les structures Caritas des paroisses dans l'animation au développement	# de CPD animés	9,000,000
		Promouvoir les techniques agricoles modernes à travers des campagnes agricoles et des champs écoles	# de champs écoles mis en place	112,500,000
		Renforcer les compétences des agriculteurs vulnérables grâce à des formations, des voyages d'études et un soutien en intrants agricoles	# d'agriculteurs formés	227,000,000
		Diffuser les techniques d'élevage modernes à travers des campagnes pastorales et des étables écoles	# étables écoles effectuées	15,500,000
		Renforcer les capacités des éleveurs vulnérables grâce à des formations, des voyages d'études et un soutien en intrants pour la production animale	# éleveurs formés	25,200,000
<b>OS7R2</b>	Les pertes de production sont réduites par l'optimisation de la	Faciliter les organisations paysannes d'accéder aux marchés (chaines de valeurs, info sur les prix, identification des acheteurs)	#organisations paysannes accédant au marché	122,000,000

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
OS7R2	valeur ajoutée à la production et des systèmes de traitement post-récolte	Faciliter le processus de vente de la production agropastorale sous contrat de livraison	# contrats de livraison signés	2,500,000
		Sensibiliser les organisations paysannes à la formation de coopératives pour permettre aux participants de vendre collectivement leurs produits, réduisant ainsi les coûts individuels et augmentant l'influence sur le marché	# sessions tenues	72,000,000
		Faciliter l'accès aux moyens de stockage, de conservation des produits agro-pastoraux et de transformation, tels que les chambres froides pour les fruits et légumes, les céréales et les légumineuses, ainsi que les petites usines	# infrastructures mis en place	900,000,000
		Accompagner les agriculteurs-éleveurs dans la standardisation de leurs produits	# agri-éleveurs accompagnés	80,000,000
		Faciliter la coordination des chaînes de valeur agropastorales	# réunions facilitées	324,000,000
OS7R3	Les participants aux programmes ont les capacités financières renforcées	Mobiliser la communauté à créer/ adhérer aux groupes d'épargne et crédit et les accompagner en la gestion	3,750 GEC créées	74,400,000
		Fonds coup de pouce aux GEC pour l'augmentation des prêts	#	600,000,000
		Renforcer les capacités d'éducation financière et entrepreneuriale des jeunes par l'utilisation des technologies de l'information	# jeunes renforcés	2,936,400,000

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
		Plaider en faveur de l'accès aux services et produits financiers	#personnes ayant accès aux services/produits	211,560,000
		Former les comités des groupes GEC à la gestion des groupes d'épargne	#personnes formés	132,000,000
		Former les membres des groupes GEC sur l'éducation financière	# personnes formés	197,400,000
		Créer des liens avec les IMF pour les services financiers formels ou s'associer avec institutions financières pour fournir des microcrédits ou des subventions aux participants	# personnes ayant accédés aux crédits	720,000,000
		Mobiliser la communauté/ PSP pour superviser les activités des groupes d'épargne et fournir des services de coaching/mentorat continuels	#réunios de mobilisation	2,820,000,000
<b>OS7R4</b>	L'esprit d'entreprise et les possibilités d'emplois décentés et productifs pour les jeunes et les femmes augmentés	Sensibiliser les jeunes et les femmes à se professionnaliser dans les activités agro-pastorales et les activités connexes	#	300,000,000
		Former les participants, en particulier les jeunes (16-30 ans), sur le marché et les aider à explorer les possibilités d'emploi/d'affaires dans leurs localités	#personnes formées	160,000,000
		Aider les participants à accéder au marché et aux informations sur le marché pour leurs produits/services	# personnes aidées	10,000,000

No.	Domaine Stratégique	Activités Opérationnelles	Unités de mesure	Budget Prévisionnel (Frw)
		Former les participants à un changement d'état d'esprit positif vers l'auto-prise en charge	# personnes formées	19,000,000
		Appuyer les jeunes en formations professionnelles		606,000,000
		Appuyer les jeunes en équipement de démarrage pour mettre en œuvre leurs idées commerciales	#	600,000,000
		Organiser des expositions et des foires commerciales pour promouvoir les liens avec le marché	# expositions	4,000,000
		Travailler avec le secteur privé pour créer davantage de possibilités d'emploi, de stage et d'apprentissage	# personnes	5,000,000
OS7 R5	Les participants au programme ont amélioré la prévention, l'adaptation et la résilience aux changements climatiques	Appuyer les bénéficiaires en gestion des ressources hydriques	# personnes	240,000,000
		Appuyer les initiatives de conservation du sol (terrasses progressives, agro-foesterie)	# Ha	339,270,000
		Promouvoir les énergies renouvelables en appuyant les bénéficiaires en gestion rationnelle de l'énergie (énergie solaire, foyers améliorés,)	# personnes	278,505,000
		Organiser des campagnes de sensibilisation à la protection de l'environnement	# réunions	85,000,000
		Appuyer les bénéficiaires en gestionrationnelle de l'énergie	# personnes	270,000,000
		Appuyer la mise en place des Comités locaux d'environnement	# Comités	199,000,000
		Renforcer les capacités de la communauté en techniques de conservation de l'eau; techniques de gestion des catastrophes, agro-écologie et utilisation des données climatiques	# ménages renforcées	1,645,000,000
<b>Total Budget Département de Développement</b>				<b>15,182,235,000</b>
<b>Total du budget du Plan Stratégique</b>				<b>196,107,201,159</b>

## Cadre de mise en Oeuvre du Plan Stratégique 2025-2030 et Rapportage

---

L'efficacité de la mise en œuvre de ce Plan Stratégique 2025-2030 sera conditionnée par le système mis en place pour la planification régulière des activités, leur suivi et évaluation, l'élaboration des rapports d'avancement des activités, des mécanismes d'accompagnement, de coordination, de mobilisation des ressources et surtout l'implication des leaders de l'Eglise Catholique, et des membres du réseau à tous les niveaux.

Ce plan stratégique doit passer par les étapes qui suivent :

- (1) La validation officielle du Plan Stratégique par Caritas Rwanda;
- (2) La dissémination auprès de tous les partenaires de Caritas Rwanda et demande de synergie pour sa mise en application
- (3) La mobilisation des financements via des programmes et projets spécifiques soumis aux bailleurs de fonds;
- (4) L'évaluation à mi-parcours (après 3 ans) du plan stratégique;
- (5) Une évaluation finale de la mise en œuvre du plan stratégique au terme de 6 ans.

La coordination des efforts de synergie et de complémentarité avec les autres institutions de l'Eglise Catholique et d'autres institutions partenaires dans la mise en œuvre de ce plan stratégique est du mandat du Secrétariat Général de la Caritas Rwanda et sera faite dans le respect de l'autonomie de gestion de chaque institution. Les normes de gestion de Caritas Internationalis seront prises en compte dans la mise en œuvre de ce Plan Stratégique.

## Elaboration des Plans Opérationnels et Rapportage

---

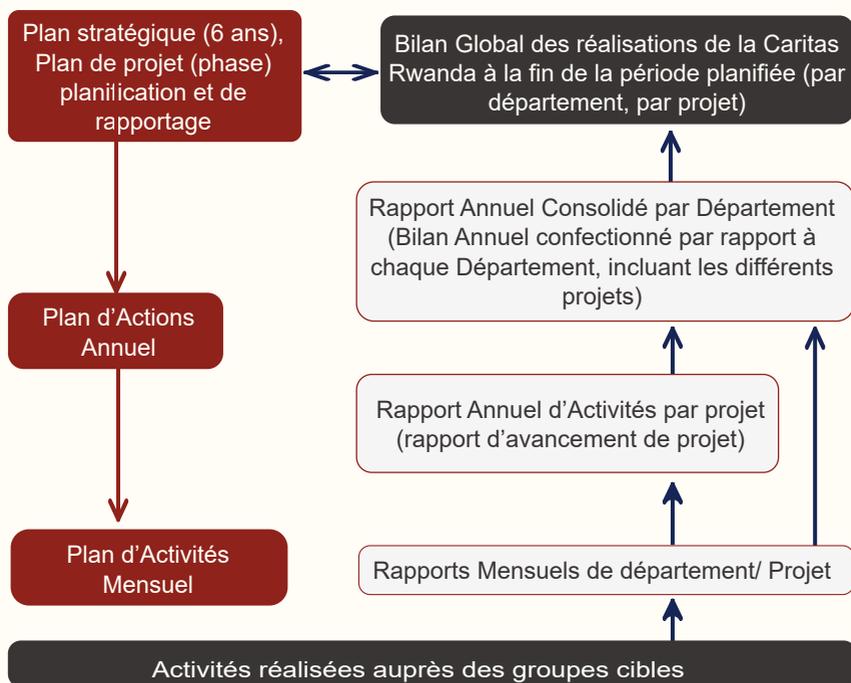
Chaque année, un plan annuel d'actions de chaque département sera élaboré. Au cas où il existe des projets thématiques financés,

ils seront intégrés dans le plan annuel d'actions du programme concerné, mais chaque projet pourra avoir son propre plan d'actions. Partant des plans annuels par département (ou par projet), chaque employé impliqué dans la mise en œuvre élaborera un plan mensuel d'activités, qui sera la base des activités journalières auprès des partenaires de base. Le schéma suivant illustre ce processus de planification.

Les mécanismes de rapportage seront focalisés sur un système définissant la fréquence et le circuit des rapports narratifs et financiers. Un bon système de rapportage doit être aligné au système de planification. Selon les échéances établies par la Caritas Rwanda et convenues avec les membres du réseau, les rapports qui suivent devront être élaborés et présentés aux autorités compétentes et aux différents partenaires tels que convenus :

- (i) Les rapports mensuels,
- (ii) Les rapports semestriels,
- (iii) Les rapports annuels,
- (iv) Le rapport d'évaluation mi-parcours,
- (v) Le rapport d'évaluation finale. Les canevas de rapportage seront élaborés et partagés en suivant les spécificités des orientations stratégiques de ce plan.

**Figure 2. Système de planification et de rapportage**



## Système de suivi-évaluation

La Caritas Rwanda devra se doter d'outils objectifs lui permettant de réajuster le tir régulièrement afin d'atteindre le niveau de performance et de qualité voulu. Pour cela, le cadre de suivi-évaluation du Plan Stratégique est caractérisé par les éléments schématisés dans le diagramme suivant :

**Figure 3. Schéma de suivi-évaluation**



## **(a) Un plan de suivi-évaluation**

Le présent Plan Stratégique 2025-2030 constitue un cadre d'orientation dont la mise en œuvre dépendra des financements effectifs mobilisés, tant au niveau externe qu'au niveau interne. Dans la première année d'exécution, Caritas Rwanda élaborera un plan de suivi-évaluation par Département, en fonction des indicateurs de performance définis. Ce plan de suivi-évaluation sera une base de référence pour l'élaboration d'un plan spécifique de suivi-évaluation à chaque projet thématique qui découlera du Plan Stratégique.

Les données de la situation de départ (situation de référence 2024) définies dans le tableau des indicateurs de performance serviront de référence pour l'analyse de la progression de la mise en œuvre du plan stratégique vers la réalisation des cibles à atteindre pour chaque indicateur au bout de six ans à l'horizon 2030.

## **(b) Outils de collecte et documentation de données**

Des fiches de collecte de données seront confectionnées au cours de la première année du Plan Stratégique, ainsi qu'une structure de documentation systématique (base de données). La collecte des données sera effectuée à partir de la base. Les données seront d'abord centralisées au sein de chaque Département et ensuite au niveau du Département chargé du suivi-évaluation. La base de données sera la référence pour rédiger les rapports de qualité faisant état du progrès réalisé.

## **(c) Un cadre d'analyse, de suivi et d'évaluation**

Le suivi-évaluation de la mise en œuvre sera centré sur les plans opérationnels qui seront élaborés. C'est une étape importante permettant la bonne gestion des ressources et des activités. Elle veillera à ce que les résultats attendus soient atteints et puissent avoir un impact consistant sur les interventions de la Caritas. Le suivi sera effectué sur trois niveaux suivants:

**Le suivi de l'exécution budgétaire** : un suivi périodique de l'exécution budgétaire pour veiller à une allocation effective et à une bonne gestion des ressources. Il s'agit de voir si les ressources allouées ont été réellement utilisées et à temps et de façon efficiente.

**Le suivi d'effet et d'impact** : il s'agit de faire le suivi des changements induits sur le comportement humain par la mise en œuvre des plans opérationnels.

Les résultats actualisés seront discutés ensemble avec les groupes cibles pour qu'ils en tirent des leçons et proposent des améliorations à faire (suivi participatif). Toute décision au niveau de Caritas Rwanda sera guidée par les résultats de l'analyse des données collectées.

Une évaluation à mi-parcours permettra de dégager si les résultats obtenus progressent vers les objectifs et résultats attendus, et de faire des réajustements en cas de besoin pour la période restante du Plan Stratégique. Une évaluation finale à la fin de la sixième année va permettre de tirer le bilan des résultats et des leçons apprises pour une nouvelle planification stratégique.

## Mécanismes de mobilisation de fonds

Le plan est conçu de façon que certaines activités soient financées avec les ressources internes (fonds propres) mais étant donné la consistance de l'objectif global, des objectifs spécifiques, des résultats et des activités du Plan Stratégique, la mobilisation des ressources externes seront nécessaires. La Caritas va engager un processus consistant de mobilisation des financements, tant au niveau national qu'international. Pour cela, Caritas Rwanda veillera à se doter des compétences en la matière et à élaborer des stratégies de mobilisation de fonds. Pour faciliter cette mobilisation de fonds, des programmes et des projets seront élaborés et soumis aux partenaires selon leur sensibilité et priorités.

## Synergie avec d'autres acteurs

---

Caritas Rwanda recherchera un partenariat avec tous les acteurs possibles: les structures gouvernementales (niveau national et décentralisé), les communautés de base, la société civile, et les ONG nationales et internationales, les autres organisations de l'Eglise Catholique tels que Caritas Internationalis, Caritas Africa, les programmes et projets de développement bilatéraux et multilatéraux, la coopération internationale bilatérale et multilatérale, ainsi qu'avec les bailleurs de fonds multiformes.



## Conclusion Générale

Le Plan Stratégique 2025-2030 de Caritas Rwanda pour une période de 6 ans (2025-2030) constitue un document de référence pour les interventions futures de la Caritas Rwanda visant à améliorer d'une façon durable les conditions de vie des plus vulnérables en assurant un développement humain intégral dans un esprit de solidarité

Ce Plan Stratégique 2025-2030 a été élaboré selon une approche de planification participative par une équipe de Consultants du domaine du développement, de la santé et des affaires sociales et l'équipe de Caritas Rwanda composée par le Secrétaire Général, le Secrétaire Général Adjoint de Caritas Rwanda, les Directeurs des Départements, les Gestionnaires des Programmes et des Projets, les représentants de 10 Caritas diocésaines, la Représentante de la Commission Famille et Planification Familiale Naturelle, le Représentant de la Jeunesse catholique, les partenaires : le Représentant Résident de Catholic Relief Service Rwanda CRS et le Représentant de Trocaire Rwanda, ce qui lui donne une vision à long terme que les partenaires pourraient appuyer chacun selon son mandat.

Le présent Plan Stratégique a défini le détail des activités liées à l'objectif global et aux objectifs spécifiques tels que définis ci-haut, avec les indicateurs de réalisation objectivement vérifiables, la période des interventions et les budgets correspondants. Les activités de la Caritas Rwanda ainsi que le nouveau plan stratégique 2025-2030 vont permettre à l'Eglise Catholique d'imprimer un impact considérable dans la réalisation des engagements du pays par rapport à la problématique de développement humain durable. Cela assurera pour Caritas Rwanda une autre dimension et des effets positifs durables dont les conséquences sur l'amélioration de la qualité de vie des groupes cibles sont incalculables.

Au sein de l'Eglise Catholique, Caritas Rwanda est un acteur incontournable en matière de sensibilisation et de plaidoyer en complémentarité avec les autres acteurs en matière de renforcement des capacités économiques du groupe cible dans la logique du développement durable, de l'éducation de la population à l'entraide, la solidarité et l'auto-prise en charge, de l'amélioration des conditions de vie des personnes vulnérables et de l'amélioration de l'accessibilité et la qualité des services de santé. Il s'agit d'un défi qui, une fois relevé, permettra encore une fois l'Eglise Catholique d'avoir assis sa crédibilité et lui donnera accès aux moyens lui permettant de mettre en oeuvre ses objectifs.

Le budget estimatif global pour la mise en œuvre du plan est de Cent quatre vingt seize milliard cent sept million deux cent un mille cent cinquante neuf Francs Rwandais (196,107,201,159 FRW). Chaque année, un plan de financement sera établi en tenant compte des fonds internes disponibles et des fonds à mobiliser auprès des Partenaires.

Le présent Plan Stratégique sera très utile non seulement à la Caritas Rwanda, mais également à toutes les Caritas Diocésaines et Paroissiales qui devront s'en inspirer pour élaborer leurs propres plans stratégiques, et à tous les partenaires qui pourront mieux identifier les interventions possibles compte tenu de leurs domaines prioritaires.





## Get Involved



KN 16 AV 30



info@caritaswanda.org



@CaritasRwanda



www.caritaswanda.org