Caritas
RWANDA

RAPPORT 2021

La Caritas Rwanda et ses partenaires ont conjugué les efforts dans la lutte contre la pandémie du covid-19 en améliorant l'hygiène et assainissement

Contents

I. Les capacités de mobilisation et de gestion des ressources améliorées 5
I.1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmenté 5
I.2. Partenariat avec les acteurs renforcés 5
1.3. Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées 5
I.4. Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées 5
I.5. RESUME DES REALISATIONS PAR RAPPORT AUX RESULTATS 5
I.6. Résultats issus des activités réalisées 6
1.9. REALISATION FINANCIERES 6
1.9.2 COMPTE D'EXPLOITATION AU 31 DECEMBRE 2021 6
1.9.4. Narratif de comparaison avec l'année précédente 9
II. Faire mieux connaitre l'identité et la mission de la Caritas 9
II.1. Appropriation de la mission de la Caritas par les agents pastorauxz 9
II.2. La communauté est engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables. 9
III. Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables 10
III.1. Les personnes vulnérables sont prises en charge 10
IV. Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées 10
IV.1. Les agents de la Caritas maitrisent les outils utilisés dans la prévention, la réponse et la réduction des désastres 10
IV.2. Les réponses aux urgences intègrent les actions de renforcement de la résilience des communautés affectées. 10
IV.3. Les communautés sont mobilisées sur les collectes en cas de crises humanitaires 11
IV.3 Les communautés sont mobilisées sur les collectes en cas de crises humanitaires 12
Quelques témoignages d'impact 12
(1) Témoignage de Madame KIDASHARIRA, réfugiée Burundaise 12
(2) Témoignage de MUGABUKUZE Janvier de l'hospice Ruhengeri 13
(3) Témoignage de MUKANTARINDWA Médiatrice 13
V. Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, réhabilitation abordable et de qualité. 14
V.1. L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé sont améliorées ; 14
V.2 La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées. 15
VI. Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique 18
VI.1. L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA est augmenté ; 18
VI.2. L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée ; 18
VII. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance 19
VII.1. L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 5 ans est amélioré 19
VII.2. La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés. 19
SYNTHESE DES REALISATIONS OS5-OS6-OS7 21
VIII. Les capacités économiques des personnes vulnérables augmentées dans la logique du développement durable 27

VIII.1. L'amélioration des capacités de production agro-pastorales 27
VIII.2 Le renforcement des capacités financières et entrepreneuriales des petits et moyens exploitants 28
VIII.3 Le renforcement de la résilience aux changements climatiques 28
(4) Témoignages par NIYIGENA Emmanuel 29
(5) Témoignages par UWAMAHORO Agnès 29
IX. Leçons apprises 30
X. Défis et moyens de sortie 30
XI. Plan Opérationnel 2022 32

Ce rapport rassemble le travail de tout le réseau Caritas Rwanda y compris celui des congrégations religieuses de l'Eglise Catholique au Rwanda ayant des activités caritatives et se développe selon les points essentiels qui suivent :

I. Les capacités de mobilisation et de gestion des ressources améliorées ;
II. Faire mieux connaitre l'identité et la mission de la Caritas ;
III. Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables ;
IV. Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées
V. Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, réhabilitation abordable et de qualité.
VI. Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique
VII. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance
VIII. Les capacités économiques des personnes vulnérables augmentées dans la logique du développement durable
IX. Leçons apprises ;
X. Défis et moyens de sortie ;
XI. Plan opérationnel 2022

I. Les capacités de mobilisation et de gestion des ressources améliorées

Avec le nouvel horizon 2020-2024, la Caritas Rwanda s'est fixée l'objectif de ''Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources qui contribuera à l'amélioration des conditions de vie des personnes vulnérables en assurant le développement humain intégral dans un esprit de solidarité''. Cet objectif spécifique (1) du plan stratégique 2020-2024 comporte quatre résultats à savoir :

- Résultat 1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmenté
- Résultat 2. Partenariat avec les acteurs renforcés
- Résultat 3. Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées
- Résultat 4. Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées

Les réalisations par résultat sont détaillées comme suit :

I.1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmenté

Les activités de ce résultat ont été réalisées à 97% par rapport au budget prévu. Les activités de ce résultat concernaient des formations du personnel dans différents domaines d'intervention de la Caritas et selon le besoin, les frais du personnel, des frais de fonctionnement, la planification et réalisation des différentes réunions entre autres celles du conseil d'administration, Assemblée Générales.

I.2. Partenariat avec les acteurs renforcés

Ce résultat a été réalisées à 81% compte tenu des prévisions budgétaires. Il y a eu une révision budgétaire à la baisse au cours pour favoriser les rencontres virtuelles afin de répondre aux mesures de prévention du COVID 19 car la plupart des activités de ce résultat. Les formations/réunions qui ont eu lieu virtuellement n'ont pas occasionné la sortie des fonds à part les frais de téléphone et internet. Des réunions régulières avec les partenaires locaux ou internationaux ont été tenues ; des rapports annuels publiés ; le paiement des cotisations statutaires à la Caritas Interantionalis, cotisation permanente à l'Economat Général des diocèses et à la Caritas Africa ;

1.3. Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées

Le degré d'atteinte de ce résultat est de 91% en terme du budget. Parmi les activités de cette rubrique effectuée, il y a eu la mobilisation des ressources ; divers investissements pour l'autofinancement comme la construction d'une école des filles-mères dans le Diocèse de Butare, construction d'un immeuble par la Caritas Kibuye, nouveaux contrats signés avec les partenaires pour l'exécution des projets.

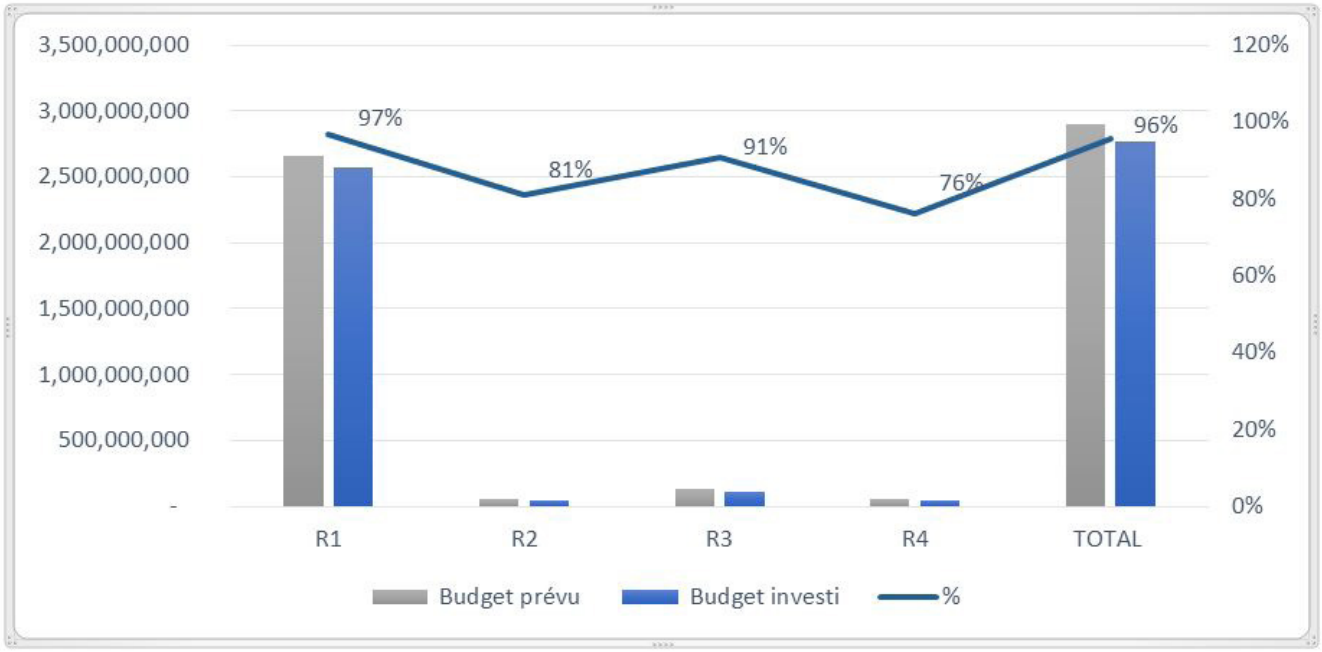
I.4. Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées

Ce résultat a été réalisée à 76% en terme du budget mais contrairement à son niveau d'exécution des activités qui montre que tout a été fait comme prévu mais avec une nouvelle approche qui tient compte des mesures de prévention de la COVID 19. Les suivantes activités ont été réalisées : Collecter, stocker et analyser les données ; Actualiser et utiliser les outils de suivi et évaluation ; Organiser les audits financiers annuels ; Organiser les ateliers d'évaluation à mi-parcours et annuel du plan opérationnel.

I.5. RESUME DES REALISATIONS PAR RAPPORT AUX RESULTATS

RESULTAT	PREVISION	BUDGET INVESTI	% d'exécution
R1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmentées	2.656.263.008	2.569.867.606	97%
R2. Partenariat avec les acteurs renforcé	52.696.304	42.739.146	81%
R3. Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées	126.267.302	114.373.318	91%
R4. Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées	58.150.000	44.299.525	76%
TOTAL	2.893.376.614	2.771.279.595	96%

Figure 1. Atteinte des résultats par rapport aux prévisions budgétaires



I.6. Résultats issus des activités réalisées

Cette année a été marqué par l'adaptation aux changements que la pandémie COVID 19 avait imposé depuis l'année 2020. Il y a eu des modifications importantes dans l'exécution du plan opérationnel 2021 surtout pour les activités comme les réunions/formations dont beaucoup d'entre elles ont été faites virtuellement. L'adaptation aux mesures de préventions a occasionné des retards dans certaines activités et une urgence pour faire face à la situation actuelle. La Caritas a pu mobiliser de l'aide pour les personnes vulnérables qui ne pouvaient plus se nourrir lors du confinement car ils gagnent leur vie en travaillant au jour le jour ; les projets encours ont continué les activités tout en respectant les mesures de prévention. Les sensibilisations communautaires quant à la charité et a lutte contre la pandémie ont été faites via les moyens de communication existants à tous les niveaux.
La Caritas Rwanda a pu entrer en partenariat respectivement avec RBC et CRS dans l'exécution de deux nouveaux projets : ENABEL (exécuté dans la province de l'Ouest du pays et GIKURIRO KURI BOSE exécuté dans les districts de Nyabihu, Burera et Rulindo.

1.9. REALISATION FINANCIERES

1.9.1 Etats financiers
Pour l'exercice 2021, les avoirs de la famille Caritas s'élèvent à 5.137.436.999 Frw marquant une diminution par rapport à l'an dernier de 6,589.455.455 Frw. Le compte de résultats quant à lui, il dégage un résultat positif de 97.434.478 Frw avec une légère augmentation des produits et des charges en comparaison avec l'an 2020. Le bilan et le compte de résultat sont repris dans les tableaux ci-après.

1.9.2 COMPTE D'EXPLOITATION AU 31 DECEMBRE 2021

I. PRODUITS	2021	2020
Participation aux frais de maintenance bureau	116.193.635	60.597.029
Participation aux frais d'eau et électricité	-	1.945.000
Participation aux frais de maintenance véhicule	51.377.911	40.975.124
Participation aux salaires du personnel partage	64.485.567	312.363.675
Produits coût indirect	137.623.184	4.854.515
Subvention d'exploitation	7.361.002.875	1.600.129.188
Produits de change	3.601.032	4.045.220.280
Produit net sur cession d'actif	-	10.508.682
Intérêts reçus	67.528.535	29.631.363
Profits divers	17.727.619	41.636.340
Participation de parents au minerval	83.171.060	36.096.444

I. PRODUITS	**2021**	**2020**
Produits de départements	47.671.688	193.969.476
Contribution pour la coordination médicale	13.578.605	23.923.000
Collecte du mois de la charité/ autres collectes	24.305.831	40.452.759
Dividendes reçus	917.928	882.605
Produits divers	107.329.850	159.933.779
TOTAL PRODUITS	**8.096.515.320**	**6.603.119.259**
II. CHARGES		-
Matières et fournitures consommées	252.363.982	139.918.806
Transports consommés	95.934.329	70.416.145
Autres services consommés	407.692.010	200.204.507
Charges diverses	560.978.234	564.301.832
Frais du personnel	2.098.723.437	1.914.251.580
Impôts et taxes	74.612.909	25.671.935
Dotations aux Amortissements	62.117.732	127.181.113
Charges d'exploitation	4.432.532.071	3.573.072.922
Dépenses du mois de la charité	10.212.689	89.917.006
TOTAL CHARGES	**7.995.167.393**	**6.704.935.845**
Résultat de la période	101.347.927	- 101.816.586

ACTIF			PASSIF		
	TOTAL 2021	**TOTAL 2020**		**TOTAL 2021**	**TOTAL 2020**
VALEURS IMMOBILISEES			**CAPITAUX A LONG ET MOYEN T.**		
Bâtiments	2.147.179.080	2.199.454.796	Réserves générales	4.577.433.584	5.324.688.483
Matériel informatique	24.059.842	18.879.335	Capital propre	14.250.874	531.020.706
Autres matériels et équipement	224.874.097	231.331.589	Report à nouveau	(135.604.124)	70.382.161
Placement dans des sociétés commerciales	2.017.631.534	2.314.675.933	Dettes à long terme	155.835.474	
Investissements	287.919.320	288.508.106			
Champs	56.187.200	461.003.776			
	4.757.851.073	5.513.853.535		4.611.915.808	5.785.327.028
VALEURS REALISABLES			**DETTES A COURT TERME**		
Stocks	13.324.321	9.184.547	Etat (TPR. TVA)	52.284.965	42.820.139
Personnel Débiteur	1.472.189	8.518.555	Etat RSSB	17.324.651	10.174.241
Clients débiteurs	14.419.000	22.791.966	Créditeurs divers	204.638.543	230.307.289
Débiteur divers	70.521.316	182.141.509	Fournisseur	32.022.580	193.376.873
Partenaire débiteur	48.615.104	25.316.181	Produits perçus d'avance		520.000
Charges payées d'avance	29.598.856	24.125.788	Partenaire Créditeur	509.312.503	729.428.374
			Attente d'imitation	146.524	7.547
	177.950.786	272.078.546		815.729.766	905.945.013
VALEURS DISPONIBLES			**RESULTATS**		
Banques	592.687,718	803.077.337	Résultat de la période	101.347.927	101.816.586
Caisse	503.924	446.037			
	593.191.642	803.523.374			
TOTAUX	**5.528.993.501**	**6.589.455.455**		**5.528.993.501**	**6.589.455.455**

1.9.4. Narratif de comparaison avec l'année précédente

Le résultat positif de cette année est de 101.347.927 Frw en augmentation par rapport au déficit de l'exercice précèdent de 101.816.586 Frw comme l'indiquent les tableaux en haut.
Les recettes propres de la Caritas famille représentent 9% contre 91% provenant des partenaires. Le tableau suivant montre les montants des recettes de l'an 2021 selon les sources de financement

FONDS PROPRES		FONDS PROVENANTS DES PARTENAIRES		TOTAL AMOUNT
AMOUNT	%	AMOUNT	%	
735.512.445	9%	7.361.002.875	91%	8.096.515.320

II. Faire mieux connaitre l'identité et la mission de la Caritas

II.1. Appropriation de la mission de la Caritas par les agents pastorauxz

Dans le cadre de conscientiser la communauté à contribuer davantage dans la prise en charge des vulnérables, des réunions d'animation de la communauté à l'esprit Caritas et le plaidoyer ont été organisées les différents Caritas, dans quelques établissements scolaires agréés Catholiques, les communautés religieuses et la communauté de base dans les paroisses. La participation a été réduite suite aux mesures prises contre la propagation du COVID 19. Les bénéficiaires touches ont été 1.062 avec un budget de 7.103.000 Frw.

II.2. La communauté est engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables.

A travers différentes activités de plaidoyer en faveur des personnes vulnérables, d'initiation des caisses communes dans les CEB tout en complétant les structures des Caritas Paroissiales avec l'implication des jeunes, la communauté s'est engagée de plus en plus dans la prise en charge des personnes vulnérables. Cet engagement se remarque dans l'organisation des collectes dans les temps forts de l'Eglise et surtout leur participation active dans les collectes du mois de la charité et de miséricorde. Un budget de 54.007.035 Frw a été dépensé et 118.528 bénéficiaires ont été touches.

Les stratégies mis en place qui nous ont permis d'atteindre notre objectif sont entre autres :
- L'organisation des journées Caritas et la semaine Caritas dans les paroisses,
- Le renforcement des capacités des bénévoles de quelques 4 diocèses et du personnel de tous les diocèses aux mois d'Avril, Mai, Juin 2021.
- Les sensibilisations et réunions dans toutes les paroisses.
- Les sensibilisations faites dans les journaux, ainsi que dans les médias surtout la Radio Maria Rwanda, PACIS TV et le web Site.
- Inviter les supérieurs majeurs et communautés religieuses aux rencontres de partage dans les diocèses.
- Descentes dans les Diocèses et les Paroisse par les charges de l'animation.
- Sensibilisation dans les Grand Séminaires
- Travailler avec les bénévoles.
- Tous portaient sur la sensibilisation de la communauté à l'esprit Caritas pour la faire comprendre ou la rappeler notre mission comme Caritas.

Certaines activités étaient prévues mais elles n'ont pas été réalisées à cause du Covid-19 dont :
- Organiser des réunions de sensibilisation dans les écoles et les établissements scolaires ;
- Organiser des formations des membres des comités paroissiaux, les bénévoles et dans les écoles ;
- Sensibilisation au mois de la charité et de la miséricorde et collecter les aides parce qu'au mois d'aout bon nombre de Diocèses et de Paroisses étaient dans le confinement.
- Le voyage d'échange des meilleures pratiques caritatives

L'une des résultats a été la collecte du mois de la charité et Miséricorde ou nous avons collecté une somme de 81.243.077Frws ainsi que d'autres collectes qui ont été organisés dans les Diocèses.

III. Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables

III.1. Les personnes vulnérables sont prises en charge

La prise en charge de personnes vulnérable pour leur redonner la dignité est une priorité pour la Caritas. A travers les activités de scolarisation des enfants vulnérables, d'encadrement des enfants de la rue et des mères célibataires, ainsi que l'assistance des personnes en situation d'handicape, des vieillards et des prisonniers, la Caritas a répondu présent à sa mission de restaurer la dignité, donner de l'espoir et promouvoir la justice.
Le tableau en dessous donne l'image de ce qui a été réalisé

No	Activité	Le nombre de bénéficiaires	Le budget dépensé en Frw
1	La Scolarisation des enfants Vulnérables	30.882	912.548.223
2	Encadrer les enfants de la rue	606	59.692.386
3	Assister les vulnérables à avoir des logements	371	94.021.960
4	Aide ponctuelle aux vulnérables	59.960	283.420.866
5	Assister les handicapés physiques et mentaux	3.246	253.487.083
6	Assister les filles mères	724	36.164.000
7	Assister les personnes âgées	2.489	99.386.370
8	Assister les prisonniers	4.416	96.072.400
9	Assistance aux refugies (Kigali et Nyabiheke)	740	397.852.062
	Budget Total	**118.868**	**1.950.513.764**

Les personnes vulnérables appuyées ont changé de comportement en matière d'auto prise en charge et de résilience.

Avec la sensibilisation des groupes vulnérables à l'auto prise en charge et grâce à Appui dans leurs initiatives et a l'accompagnement par les agents de la Caritas, bon nombre de nos bénéficiaires ont changes de comportements. Ils ont été regroupés dans des associations et des coopératives.
L'initiation des groupes d'épargne et de crédit a été aussi une occasion de prouver que la vulnérabilité est différente de l'incapacité. Par exemple dans les camps de refugies de Kiziba, Nyabiheke et Kigali Urban, on a 59 groupes d'épargne et de crédit ont pu épargner 63.186.517 et donner des prêts de 79.516.060.
Dans le Diocèse de Caritas Cyangugu ils ont introduit eux même une sorte crédits rotatifs des ou ils échangent du petit bétail (porcs/chèvres), maintenant le cout s'élève à 3.938. 350 Frw.
En général, les bénéficiaires qui ont été touchés sont 166.346 personnes et le budget total dépensé a été 2.107.138.547 Frw.

IV. Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées

IV.1. Les agents de la Caritas maitrisent les outils utilisés dans la prévention, la réponse et la réduction des désastres

La formation des volontaires et du personnel de la Caritas a été organisée : au niveau des Diocèses, quatre diocèses ont reçu une formation de la part de la Caritas Rwanda et d'autres ont formé les bénévoles au niveau des Paroisses. Certains membres du personnel, en collaboration avec CRS, ont été formé sur le manuel sphère. Le plan de contingence pour la prévention, la réduction et la réponse aux urgences a été élaboré en collaboration avec tous les Diocèses.
Le budget dépensé est de 12.117.000 Frw pour 408 bénéficiaires.

IV.2. Les réponses aux urgences intègrent les actions de renforcement de la résilience des communautés affectées.

L'année 2021 a été une année spéciale. A part la Pandémie de Covid-19 qui a affectée le monde avec tous ses conséquences néfastes sur la vie des rwandais, on a connu d'autres catastrophe naturelle qui ont touches certaines

régions. Ici on peut citer les pluies diluviennes mais spécialement l'éruption du volcan Nyirangongo dans le Nord-Ouest du Pays.

Durant l'éruption du volcan, la Caritas Nyundo/Gisenyi a mobilisé les fonds auprès de différents partenaires pour aider les personnes affectées (les sinistrés et les familles qui étaient en situation critique de famine). Le budget de 202.922.500 Frw a été dépensé pour 3691 personnes.

IV.3. Les communautés sont mobilisées sur les collectes en cas de crises humanitaires

Dans cette situation de crise qui a marqué l'année 2021, les Caritas diocésaines se sont organisés et ils ont pu collecter les fonds pour assister les vulnérables affectés par le confinement et d'autres conséquences du COVID 19. Les fonds collectés ont été utilisés pour l'achat des vivres et le matériel d'hygiène distribués pendant le confinement, le budget de ce résultat 3 a été 108.232.071Frws par rapport aux 36.184 bénéficiaires.

Les deux témoignages qui suivent montrent comment la Caritas Rwanda a intervenu dans le domaine du développement de la résilience des réfugiés : "**Du rêve à la réalité, cas de Best Future Women Company Ltd, camp de réfugiés de Kiziba**".

Best Future Women Company Ltd dans le camp de réfugiés de Kiziba. Kiziba, décembre 2021

Best Future Women Company Ltd, a été créée dans le camp de Kiziba au début de l'année 2021 par 5 réfugiés (4 femmes et 1 homme) dont les 3 sont bénéficiaires du projet Pilote Graduation financé par le HCR. Ceci est le résultat de différentes sessions de renforcement des capacités dans les domaines de l'autonomisation des femmes, de la création d'emplois, de l'entreprenariat et de l'autosuffisance, organisées par Caritas Rwanda dans le camp de réfugiés de Kiziba avec le soutien du HCR et MINEMA.

"Après l'enregistrement comme une entreprise auprès du Rwanda Development Board (RDB) et du Rwanda Revenue Authority (RRA), nous avons commencé nos activités dans le camp en fournissant des services de restauration et d'autres services liés à la nourriture et aux boissons". Jeannine a déclaré.
"Au début de l'entreprise, chaque membre a contribué à hauteur de 300.000 Frw pour investir dans l'entreprise, ce qui a donné un capital de démarrage total de 1.500.000 Frw. Notre fonds de roulement total a continué à croître rapidement grâce au nombre croissant de clients qui apprécient toujours nos services et nos produits. À la fin du mois de mai 2021, la valeur réelle de notre entreprise s'élevait à environ 3.400.000 Frw et le nombre de travailleurs de l'entreprise était également passé de 5 à 8 qui sont payés 20.000 Frw par travailleur chaque mois ", a-t-elle ajouté.

Nous avons commencé à participer à des appels d'offres publics et nous avons remporté celui de Caritas Rwanda, pour la restauration de 234 participants en formation pendant 9 jours ouvrables successifs à partir du 7 juin 2021. Ce n'était pas facile mais nous avons réussi suite à notre détermination. Pour exécuter ce marché s'élevant à environ 13 millions de francs rwandais, nous avons emprunter 1.400.000 Frw auprès de nos groupes d'épargne et nous avons dû recruter 10 travailleurs temporaires supplémentaires payés à 5.000 Frw chacun par jour. Nous avons pu réaliser un bénéfice de 7.5 millions de Frw et nous restons vraiment reconnaissants à Caritas Rwanda pour cette

formidable opportunité qui a contribué de manière significative à la croissance actuelle de notre entreprise.
‘’Après l’exécution de ce marché, nos compétences en gestion d’affaire se sont améliorées et dès lors, le HCR et la MINEMA ont recommandé notre entreprise à d’autres partenaires du camp et depuis, nous accueillons différentes réunions et formations de partenaires ici dans le camp”, a déclaré Jeannine.
“Avant de lancer notre entreprise, nous dépendions du transfert mensuel d’argent liquide qui ne pouvait pas satisfaire entièrement nos besoins de base. Aujourd’hui, chacun d’entre nous gagne en moyenne 120.000 Frw par mois pour satisfaire les besoins de la famille en général”.
Je suis capable de couvrir les besoins de scolarisation de mes 4 enfants, de cotiser mensuellement dans le groupe d’épargne et de crédit à hauteur de 40.000 Frw par mois et toute ma famille reçoit une ration équilibrée sans toutefois dépendre de qui que ce soit” a déclaré Nyiramabanju Jeannine. Nous contribuons au développement national par le biais de taxes mensuelles entre 300.000 et 500.000 Frw.
Le travail de Caritas Rwanda impliquant les réfugiés des camps de Kiziba, Nyabiheke ainsi que ceux de la ville de Kigali a permis à pas mal de réfugiés d’améliorer leurs conditions socio-économiques. C’est le cas de Therance MUHIRE, un réfugié burundais né en 1992, chef de famille de 4 frères et sœurs. Aujourd’hui, il vit dans le village d’Imena, cellule de Bibare, secteur de Kimironko, district de Gasabo dans la ville de Kigali.
Il a déclaré : “malgré que je sois titulaire du permis de conduire catégorie A et B, J’ai longtemps vécu dans la dépendance aux voisins qui pouvaient me prêter une moto que je conduisais la nuit pendant que le propriétaire se reposait.

Après avoir reçu une formation sur la façon de choisir, d’élaborer et de gérer une activité génératrice de revenus par Caritas Rwanda dans le cadre du projet Graduation Pilot 2021, j’ai choisi de gérer l’entreprise de taxi moto en fonction de mes compétences de conducteur et des opportunités du marché. En juin 2021, j’ai reçu du projet une subvention de 462.500 Frw et j’ai emprunté de l’argent à mon groupe SILC (Ejoheza) pour compléter et pouvoir acheter ma propre moto.
Mon activité génératrice de revenus (AGR) a une valeur réelle de 1.000.000 Frw et génère un revenu de 135.000 Frw par mois”.
La subvention du projet pilote 2021 a amélioré ma vie et maintenant ma vie est stable, je peux payer la nourriture, le loyer de la maison, les médicaments, les frais de scolarité de mes frères qui sont encore à l’école secondaire et surtout je suis indépendant.

IV.3 Les communautés sont mobilisées sur les collectes en cas de crises humanitaires

Les Caritas diocésaines ont collecté les fonds pour assister les vulnérables affectés par le confinement et d’autres conséquences du COVID 19. Les fonds collectés ont été utilisés pour l’achat des vivres et le matériel d’hygiène distribués pendant le confinement.

Quelques témoignages d’impact

(1) Témoignage de Madame KIDASHARIRA, réfugiée Burundaise

Madame KIDASHARIRA Stella est une femme âgée de 37 ans de Nationalité Burundaise, refugiée au Rwanda depuis l’an 2015. Elle est veuve et mère de deux enfants une fille de 13 ans et un garçon âgé de 12 ans.
Elle est bénéficiaire du projet « Graduation Pilot 2020 » mis en œuvre par la CARITAS RWANDA avec le financement de UNHCR depuis 2020.

Elle a reçu l’aide de 462,500 au mois d’Octobre 2020 et l’investit dans l’Agriculture de légumes. Elle travaille dans la Coopérative « Abahuje Intego ba Gasabo » (KOABIGA) cultivant dans la vallée de Kibagabaga, Cellule Murama, Secteur Kinyinya, District de Gasabo dans la Ville de Kigali Madame Stella est également membre d’un CECI (Communauté d’Epargne et de Crédit Interne) Tuzamurane qui a été créé avec l’aide de la CARITAS RWANDA. Et voici son témoignage et gratitude : « Je suis très contente pour l’aide de la CARITAS RWANDA car en utilisant les bénéfices que j’ai gagné j’ai pu résoudre mes problèmes familiaux. Pour le moment je peux acheter de la nourriture pour moi-même et pour mes enfants, c’était aussi difficile de trouver les matériels scolaires pour mes enfants et cette fois-ci m’a été facile comme de l’eau de roche, j’avais beaucoup de dettes envers les voisins et autres amies et j’ai pu les rembourser, je me sens soulagée, je me sens confortée car j’ai trouvé

ma propre source de financement car même si je contractais une dette quelconque je sais que je vais le rembourser sans beaucoup de difficulté ».

(2) Témoignage de MUGABUKUZE Janvier de l'hospice Ruhengeri

Amélioration de l'état sanitaire des malades assistés à travers le Centre Hospice comme en témoigne Mugabukuze Janvier

Mugabukuze Janvier âgé de 57ans, marié et père de 4 enfants. Après être testé positivement VIH/SIDA, Janvier a été abandonné par sa famille 2 ans après , donc, une divorse illégalle avec sa femme qui est partie avec les enfants. Resté seul à la maison, il a eu une insuffisance alimentaire car il n'avait pas la force de travailler. Il a été hospitalisé dans le Centre Hospice en Fevrier 2021 jusqu'aujourd'hui où il a reçu une prise en charge nutritionnelle, medicale et psychologique. A l'entré du Centre Hospice, Janvier pèsait 42 kg, mais pour le moment il pèse 61 kg.

Les maladies opportunistes qu'il avait avant d'arriver dans le Centre sont pour le moment guerris. Avec les entretiens psychologiques que le Coordinateur des OSC de la Caritas Diocesaine de Ruhengeri a effectués avec les membres de la famille de Janvier, les membres de la famille ont positivement changé le comportement en faveur de Janvier. Sa femme et ses enfants viennent le rendre visite dans le Centre et sont pour le moment prêts à le recevoir à la sorti du Centre. Pour cela, sa femmes et ses enfants sont revenus dans leur maison initiale. Janvier est pour le moment épanuis et se prépare à la sortie du Centre bientôt en Mars)2022 pour retourner à la maison et vivre en harmonie avec sa femme et ses enfants. Il remercie la Caritas Ruhengeri d'un travail dur qu'elle a réalisé pour ameliorer ses conditions psycho-socio-sanitaire.

(3) Témoignage de MUKANTARINDWA Médiatrice

MUKANTARINDWA Médiatrice est une veuve vivant avec ses trois enfants au Village Buhoro, Cellule Kayenzi, Secteur Bwishyura du District de Karongi. Avec les revenus limités des activités agricoles, Médiatrice a du mal à trouver les moyens de rénover sa maison, de nourrir les membres de sa famille et de payer les frais de scolarité de ses enfants.

En tant que mère de Niyigena Aline bénéficiant d'un soutien à l'éducation par le programme Gimbuka, elle a rejoint d'autres parents d'OVC dans le groupe d'épargne et de prêt DUKORENEZA en 2014, avec une épargne mensuelle de 500 Frw et 50 Frw sur le fonds social par membre. Le groupe d'épargne a été renforcé par le programme et encadré pour investir l'argent épargné dans des activités génératrices de revenus. Depuis lors, MUKANTARINDWA Médiatrice a commencé à contracter des prêts pour investir dans diverses entreprises. Elle a investi dans les fruits et légumes, la vente de poulets et de lapins et l'élevage des chevres.

Après un mois d'épargne, elle a contracté un emprunt de six mille francs rwandais (6.000 Frw) pour vendre des fruits, et seulement en 3 mois, elle a remboursé l'emprunt et réalisé un bénéfice net de 4.000 Frw. Ce montant a été complété à 8.000 Frw par un nouveau prêt de quatre mille francs rwandais (4.000 Frw) pour continuer à vendre des fruits et légumes. Avec le troisième prêt d'une valeur de seize mille francs rwandais (16.000 Frw), elle a continué à diversifier ses sources de revenus vers la volaille, les chèvres et les lapins. En 2017, MUKANTARINDWA Médiatrice faisait partie des membres performants de Gimbuka de son groupe et a été choisie par ses camarades pour recevoir cent cinq mille (105.000 Frw) par le programme, le montant qu'elle a utilisé pour booster ses volailles, chèvres, lapins , et les entreprises de fruits/légumes. Au fur et à mesure que sa richesse augmentait, elle a commencé à travailler avec SACCO pour un meilleur accès au financement. Elle a eu la chance que sa fille, après avoir obtenu son diplôme d'études secondaires, se soit jointe à l'entreprise. Aujourd'hui, leur maison a été rénovée, ils sont en mesure de subvenir aux besoins de leur famille et ils dégagent un bénéfice net d'au moins 35.000 Frw par mois.
MUKANTARINDWA Médiatrice et sa fille sont reconnaissantes au programme Caritas Rwanda/USAID Gimbuka pour tout le soutien.

Un pauvre crie, le Seigneur entend Ps 33.7
Animation et Action Sociale

V. Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, réhabilitation abordable et de qualité.

V.1. L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé sont améliorées ;

Toutes les interventions / activités en rapport avec le Résultat 1 visent à contribuer principalement à l'amélioration de l'accessibilité des soins de santé de qualité au niveau de nos structures sanitaires mais également au niveau de la communauté: une grande mobilisation communautaires visant à l'adhésion aux mutuelles de santé, le renforcement des capacités des structures de gouvernance des FOSA, le dévouement du personnel médical, la construction et réhabilitation des infrastructures sanitaires et les interventions communautaires de prévention, promotion santé et de la prise en charge globale.

Au cours de l'année 2021, le taux d'utilisation des services de santé dans nos structures agréées Catholiques a été atteint de 96.4%.
Les bénéficiaires touchés par les activités de ce résultat sont plus de trente et un mille bénéficiaires (31.115) avec un budget total de 13. 867. 374.991 Frw.

Ainsi, le Résultat 1 a bénéficié une part de 107 % en termes de réalisation (bénéficiaires) et de 98.1 % en termes de réalisation (budget).
L'investissement dans la construction, la réhabilitation des bâtiments, des dons équipements médicaux ont permis l'accessibilité et la disponibilité des services de soins de santé de qualité et bien entendu la contribution à la réduction du taux de morbidité et de la mortalité lies aux maladies.

Un exemple illustratif :

Construction en cours de la maternité de l'Hôpital de Kabgayi sous l'appui financier du Ministère de la Santé (voir Photo) et dont la valeur s'élève à 6 milliards francs rwandais ; Ceci va réduire le nombre des cas de transfert des femmes vers les autres hôpitaux du Pays, l'octroi des services de qualité et enfin l'augmentation des revenus au niveau dudit Hôpital.

Il y a eu d'autres bonnes initiatives comme : la réhabilitation de certains locaux (Mushishiro, Kabgayi, Kivumu, Nyarusange, et Ruhango) ainsi que la construction/réhabilitations de la salle de maternité & salle d'opération du CS Rukara (Diocèse de Kibungo). Également, le renouvellement de la peinture : l'Hôpital de District de Gakoma (Diocèse de Butare). Enlèvement du fibrociment : de l'Hôpital de Ruli et du CS de Ruli (Archidiocèse de Kigali).

V.2 La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées.

Plus de huit cent cinquante-neuf mille personnes (859.302) ont bénéficié une prise en charge globale en rapport avec la sensibilisation sur l'importance du dépistage volontaire du VIH, tuberculose pour les suspects et sur le paludisme au niveau des FOSA et communauté et dans les services des soins palliatifs au niveau de la communauté et enfin, par la prise en charge de la pandémie COVID-19.
Enfin, le Résultat 2 a été atteint par un taux de 99,9% en termes de réalisation (Bénéficiaires) et de 100,3% en termes de réalisation budgétaire.
Enfin, l'Objectif 1 a été réalisé à travers ses deux Résultats (R1&R2) par un taux de 100,1% en termes de bénéficiaires et un taux de 98,2% en termes de budget.

A Rubavu, Mr Gouverneur de la Province de l'ouest au lancement officiel du Projet de SBCC Malaria

Au cours de l'année 2021, L'Église Catholique au Rwanda par le biais de la Caritas Rwanda sous le financement du Ministère de la SANTE/ Rwanda Biomédical Centre (RBC) a beaucoup contribué dans la mise en œuvre de la Politique Nationale de Lutte contre la Malaria dans la Province de l'ouest à travers ses sept districts.

L'appui financier octroyé (Novembre 2020-Decembre 2021) a beaucoup servi dans le changement de comportement de la population en ce qui concerne l'utilisation correcte des moustiquaires imprégnés d'insecticides, l'utilisation des services de santé communautaire en ce qui concerne le dépistage et traitement précoce de la malaria, promotion des mesures d'hygiène autours de maison, etc.

Cela a ete possible grace à la collaboration étroite avec les instances de l'administration publique locale, le système sanitaire local, les animateurs de Santé et d'autres partenaires intervenants dans le domaine de la malaria dans la Province de l'Ouest, la participation active de la communauté locale et aussi

A Rusizi, Secteur de Nkanka sono mobile en cours

Une implication active de l'équipe du district formée par Caritas Rwanda sur l'intégration des mesures de gestion de control des vecteurs de la malaria dans la Communauté (IVM).

Ainsi, les résultats (tableau ci-dessous) obtenus après une année de mise en œuvre du Projet sont impressionnants :

Tableau 1. Résumé sur les réalisations du Projet de Malaria dans la Province de l'Ouest par la Caritas Rwanda, Année Fiscale 2021												
District	**# des Cas de Malaria Simple**		**# des Cas de Malaria Sévère**		**# Décès dû à la malaria**		**Taux de couverture de distribution des moustiquaires imprégnées d'insecticides pour les femmes enceintes en consultation prénatale**		**Taux de couverture de distribution des moustiquaires imprégnées d'insecticides pour les enfants de moins de 1 an dans le service de vaccination**		**Proportion des cas de Paludisme simple dépistés et traités par les Agents de Santé Communautaires (HBM)**	
	Situation, Année Fiscale 2020	Réalisations, Année Fiscale 2021	Situation, Année Fiscale 2020	Réalisations, Année Fiscale 2020	Situation, Année Fiscale 2020	Réalisations, Année Fiscale 2021	Situation, Année Fiscale 2020	Réalisations, Année Fiscale 2021	Situation, Année Fiscale 2020	Réalisations, Année Fiscale 2021	Situation, Année Fiscale 2020	Réalisations, Année Fiscale 2021
Karongi	78.218	14.647	353	39	4	3	31%	97%	40%	96%	51%	71%
Ngororero	16.015	10.875	68	22	0	2	47%	91%	49%	87%	42%	65%
Nyabihu	1.144	308	14	9	0	0	79%	96%	71%	91%	9%	31%
Nyamasheke	209.518	41.304	751	59	16	0	27%	99%	30%	100%	59%	91%
Rubavu	18.772	6.999	157	67	2	3	45%	76%	46%	68%	50%	38%
Rusizi	196.875	58.693	618	103	32	8	31%	97%	30%	100%	76%	86%
Rutsiro	49.619	21.548	122	29	5	2	52%	78%	51%	74%	46%	60%
Province	570.161	54.374	2.083	328	59	18	45%	88%	45%	88%	48%	63%

VI. Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique

VI.1. L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA est augmenté ;

Ce résultat a été atteint à 96% des bénéficiaires touchés avec 98% en termes de budget utilisé et cela par rapport aux prévisions annuelles.

35,512 nouveaux et anciens couples ont eu accès aux méthodes de Planification Familiale Naturelle (PFN) et ont été suivis au niveau des FOSA et de la communauté grâce à l'appui de nos Prestataires PFN et des Volontaires Communautaires.
Nous rappelons aussi que l'année 2021 a été marquée par différents échanges avec le Ministère de la Santé sur certains défis dans le secteur de la Planification familiale surtout en rapport avec le financement basé sur la performance (PBF) et ceci a permis finalement l'aboutissement d'un nouveau partenariat de financement du Programme PFN (3 ans) visant à augmenter la demande des services de qualité de PFN au niveau des FOSA Catholiques et leurs communautés environnantes.

VI.2. L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée ;

Ce résultat vise le renforcement des capacités du service PFN au niveau des FOSA.
Il a été atteint à 100% de réalisation en termes de réunions visant le renforcement des capacités avec 96 % en termes de budget utilisé.
Enfin, l'Objectif 6 a été réalisé à travers ses deux Résultats à un taux de 95.8 % en termes de bénéficiaires et un taux de 98,2 % en termes de budget.
L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA sont augmentés & l'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée ;

Rappel sur la mise en œuvre des Instructions des Evêques Catholiques au Rwanda aux Prêtres, aux Personnes consacrées, aux Fidèles Laïcs sur la PFN

Dans le cadre de contribuer aux efforts déployés par le Gouvernement du Rwanda pour accroître l'utilisation des services de planification familiale, Caritas RWANDA a enfin réussi à avoir un protocole d'accord (MoU) avec le Ministère de la SANTE à travers RBC pour le renforcement du Programme de Planification Familiale Naturelle dans tout le Pays. Ceci est le résultat d'un grand effort de plaidoyer. Ce Projet RBF/ENABEL a pour objectif d'accroitre la demande des services de qualité de PFN au niveau des FOSA Catholiques et ses communautés environnantes.

Supervision conjointe du service de PFN

Nous tenons à affirmer que cet appui financier est le fruit de plusieurs années de plaidoirie faite par la Caritas Rwanda auprès du Ministère de la Santé dans le cadre de susciter un partenariat fort dans la mobilisation des ressources pour appuyer les programmes de santé en général et celui de la Planification Familiale en particulier. Ceci va enfin permettre le renforcement de la promotion du Programme de Planification Familiale par l'augmentation de la demande, la disponibilité, l'accessibilité et l'utilisation des méthodes de Planification Familiale Naturelle au niveau des FOSA Catholiques et ses communautés environnantes.

VII. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance

VII.1. L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 5 ans est amélioré

Les activités de ce résultat ont touché plus de 2.733 bénéficiaires au niveau communautaire (89% en termes de réalisation Bénéficiaires) avec un budget de plus de cent vingt-huit millions (128.507.120 Frw) càd 93% en termes de réalisation Budget par rapport aux prévisions annuelles.

VII.2. La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés.

Ce résultat est en rapport avec l'accès aux services de qualité et d'équité dans les programmes de développement de la petite enfance au niveau communautaire.
Ce résultat a enfin bénéficié une part de 96% en termes de réalisation (Bénéficiaires) avec 7,584 services opérationnels de développement de la petite enfance au niveau des villages et de 97% en termes de réalisation (Budget) par rapport aux prévisions annuelles.

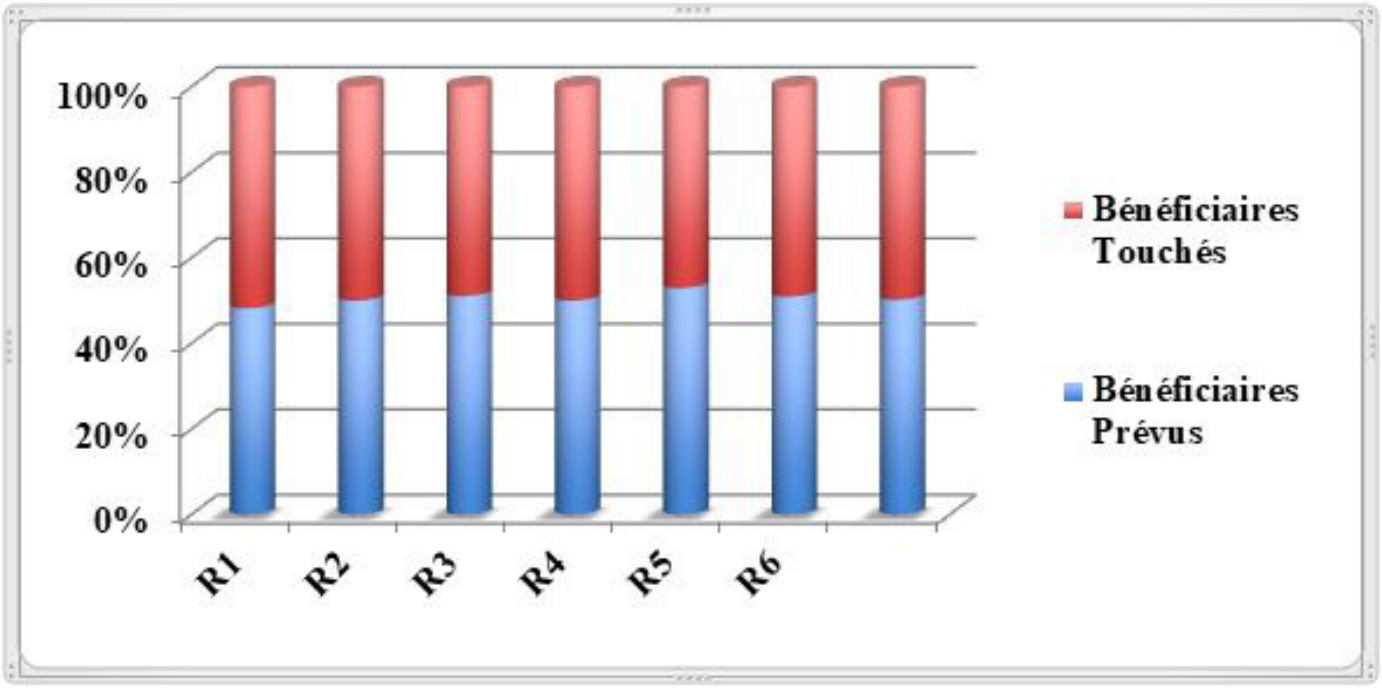
Enfin, l'Objectif 3 a été réalisé à travers ses deux Résultats (R5 & R6) par un taux de 88,8 % en termes de bénéficiaires et un taux de 95% en termes de budget.
"L'engagement communautaire centré sur la famille, une base solide pour le développement de la petite enfance." Cas de district Ruhango.

Caritas Rwanda à travers la Caritas Diocésaine de Kabgayi a octroié une assistance technique au District de Ruhango dans le cadre de supervision des centres de développement de la petite enfance. A travers cet appui, Caritas Rwanda soutient des pratiques de promotion du développement de la petite enfance centrées sur la famille. Ainsi, au total 15 à 20 familles ayant des enfants âgés de 3 à 6 ans ont fait inscrire leurs enfants dans les Centres de développement de la petite enfance à domicile.
Pour faciliter tous les enfants à accéder au service adhoc, leurs parents ont été encouragés à créer des groupes d'épargne et de crédit comme étant un moyen sûr de se faire périodiquement des petites économies et de payer quelques dépenses à la maison grâce à cette caisse d'assurance de base.

Notons que tous les frais engagés dans l'achat de matériel d'hygiène et d'autres articles de première nécessité ont été supportés par les parents eux-mêmes grâce à l'investissement fait dans les groupes d'épargne et crédit. Les bénéficiaires (Parents) du projet remercient sincèrement la Caritas Rwanda pour son appui et conseils.

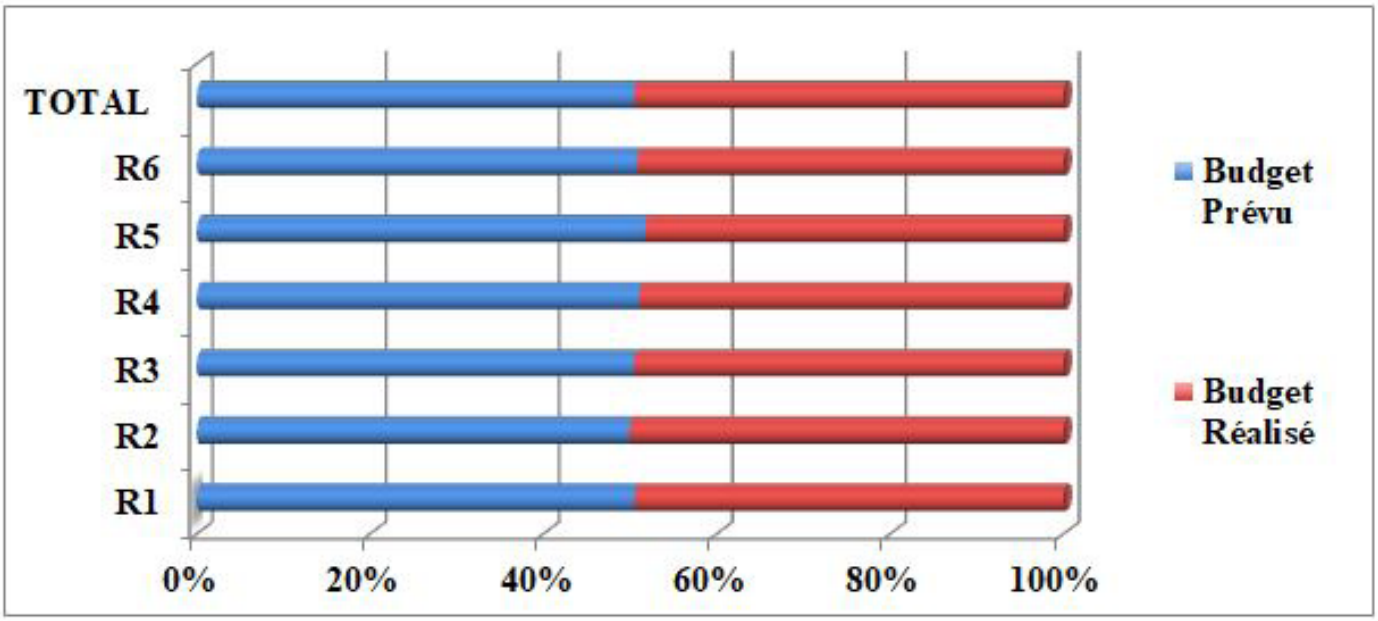
Graphique 1. Niveau de performance d'atteinte des résultats par rapport aux prévisions (%)

	% Réalisation / Bénéficiaires	% Réalisation / Budget
R1	107%	98%
R2	99.9%	100.3%
R3	96%	98%
R4	100%	96%
R5	89%	93%
R6	96%	97%
TOTAL	**99.9%**	**98.1%**



Graphique 2. Les réalisations en termes de coûts par résultat

	Budget Prévu	Budget Réalisé	%
R1	14.151.186.765	13.867.374.991	98
R2	1.373.070.180	1.377.460.491	100.3
R3	299.153.513	293.984.914	98
R4	1.040.000	997.000	96
R5	137.700.630	128.507.120	93
R6	129.920.782	125.782.833	97
TOTAL	**16.092.071.870**	**15.794,107.349**	**98,1**



SYNTHESE DES REALISATIONS OS5-OS6-OS7

Le tableau ci-dessous montre le résumé des interventions en matière de santé réalisées en 2021 en termes de : bénéficiaires, coûts, pourcentage de réalisation et l'explication des écarts.

LES REALISATIONS 2021									
ACTIVITES			**Unité**	**Quantité prévue (Personnes**	**Quantité touchée (Personnes)**	**Budget prévu**	**Budget investi**	**% Bénéficiaires touchés**	% Budget utilisé
OS 5 : Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, réhabilitation abordable et de qualité									
OS5 / R1. L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé sont améliorées									
5.1.1	Contribuer aux différentes stratégies visant d'accroitre le taux d'adhésion à la mutuelle de Santé	Campagnes sur l'adhésion à la mutuelle de santé au niveau des FOSA/ Communauté & Paiement des Mutuelles de Santé aux groupes vulnérables	Personnes	26.149	26.941	92.376.500	85.663.405	107	93
S/Total 1.1.1				**26.149**	**27.941**	**92,376,500**	**85.663.405**	**107**	**93**
5.1.2	Contribuer au payement de soins médicaux pour les personnes vulnérables	Paiement des soins médicaux aux Indigents	Personnes	2.710	3.064	67.883.000	66.887.896	113	98
S/Total 5.1.2				**2.710**	**3.064**	**67.883.000**	**66.887.896**	**113**	**98**

	Assurer le renforcement des capacités de gestion et de la bonne gouvernance des FOSA	3.1. Organiser les réunions trimestrielles des COSA & CEA et mensuelles des COGE des Hôpitaux	Réunions	811	718	17.254.457	6.887.896	89	40
		3.2. Organiser trimestriellement des réunions de coordination médicale au niveau diocésain & et national	Réunions	42	19	7.263.000	3.035.425	45	42
		3.3. Organiser une formation de renforcement des capacités des Titulaires et les Présidents des Comités de sante + Organiser une retraite annuelle des responsables des FOSA	Personnes	105	110	1.460.000	1.559.096	105	107
		3.4. Organiser des Supervision trimestrielles au niveau des FOSA	Supervisions	402	251	5.930.000	5.820.800	62	98
		3.5. Organiser des audits financiers des FOSA	Audits	20	14	4.200.000	3.530.000	70	84
		3.6. Fonctionnement des FOSA	FOSA	118	118	10.190.881.387	10.042.669.030	94	99
S/Total 5.1.3				**1.740**	**1.216**	**10.239.453.444**	**10.063.502.247**	**70**	**98**
5.1.4	Organiser une journée mondiale des malades		FOSA	114	57	4.775.000	4.051.224	50	85
S/Total 5.1.4				**114**	**57**	**4.775.000**	**4.051.224**	**50**	**85**

5.1.5	Renforcer les capacités des FOSA en infrastructures et équipements	Construction/ Extension/ Réhabilitation des infrastructures, station de lavage des mains	Infrastructures	28	28	3.599.163.421	3.512.544.746	100	98
		Achat d'équipements des FOSA (COVID-19) et autres	Equipements	26	25	160.000.000	135.037.582	96	84
S/Total 5.1.5				**54**	**53**	**3.759.163.421**	**3.647.582.328**	**98**	**97**
S/Total 5/R1				**28.964**	**31.115**	**14.151.186.765**	**13.867.374.991**	**107**	**98**
O.S.5/R2 : La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées									
5.2.1	Assurer la prévention et la prise en charge des PVVIH ; la prévention et la prise en charge du paludisme, l'identification et le transfert et la prise en charge des cas suspects de tuberculose au niveau des FOSA et de la communauté	Prévention et prise en charge du VIH/SIDA, Paludisme et la TB	Personnes	827.126	826.872	1.336.003.820	1.344.854.479	100	101
5.2.2	Assurer la prévention et la prise en charge des maladies chroniques au niveau de la FOSA / communauté ainsi que la prise en charge adéquate des personnes avec une maladie chronique à travers les services des soins palliatifs (FOSA, Paroisses))	Prevention et prise en charge des maladies chroniques au niveau des FOSA et des Services de soins palliatifs)	Personnes	32.900	32.430	37.066.360	32.606.012	99	88
S/Total OS 5/R2				**860.026**	**859.302**	**1.373.070.180**	**1.377.460.491**	**99.9**	**100.3**

TOTAL 0S5/R1+R2				**888.990**	**890.417**	**15.524.256.945**	**15.244.835.482**	**100.1**	**98.2**
O.S 6 : Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique									
O.S.6/ R3. L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA sont augmentées									
6.3.1	Renforcer le programme de PFN au niveau des FOSA et au niveau de la communauté	1.1. Organiser une formation/recyclage de 109 Prestataires de PFN et des Titulaires au niveau des FOSA, Animateurs / Educatrices de la famille sur les Méthodes de PFN (1 Prestataire / FOSA)	Personnes	468	389	289.372.600	286.105.814	83	99
		1.2. Organiser une journée PFN au niveau des Paroisses une fois par an (1 Journée PFN/ Paroisse/An)	Journées PFN	134	38	3.521.913	1.723.000	28	49
		1.3 Nombre de Couples utilisateurs des méthodes PFN (NC&AC) au niveau des FOSA & Paroisse et Communauté	Couples	35.946	34.512	6.259.000	6.156.100	96	98
S/Total OS 6/R3				**36.414**	**34.901**	**299.153.513**	**293.984.914**	**96**	**98**
OS6/R4. L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée									
6.4.1	Renforcer la collaboration entre la Caritas et les partenaires intervenant dans le domaine de PF	Réunions	4	4	1.040.000	997.000	100	96	
S/Total OS 6/R4				**4**	**4**	**1.040.000**	**997.000**	**100**	**96**
TOTAL 0S6/R3+R4				**36.414**	**34.901**	**300.193.513**	**294.981.914**	**95.8**	**98.2**
OS 7 : Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance									
O.S7/R5. L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 5 ans est amélioré									

7.5.1.	Promouvoir l'adoption des pratiques recommandées en matière d'alimentation, hygiène et assainissement pour les mères en âge de procréer au niveau de la FOSA et de la communauté	Séances éducatives organisées	10.035	10.849	76.541.272	66.615.496	108	87	
7.5.2	Renforcer l'identification et le transfert des cas de la malnutrition aigüe au niveau de la FOSA	Personnes	3.076	2.733	61.159.358	61.891.624	89	101	
S/Total OS 7/R5					**2.733**	**137.700.630**	**128.507.120**	**89**	**93**
S.O7/R6 : La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés									
7.6.1	Contribuer à la mise en place effective de services opérationnels de développement de la petite enfance au niveau des villages	Mise en place des services opérationnels de développement de la petite enfance au niveau des villages	Services de développement de la petite enfance fonctionnels	7.870	7.584	129.920.782	125.782.833	96	97
S/Total OS 7/R6				**7.870**	**7.584**	**129.920.782**	**125.782.833**	**96**	**97**
TOTAL OS7/R5+R6				**3.076**	**2.733**	**267.621.412**	**254.289.953**	**88.8**	**95**
				928.480	928.051	16.092.071.870	15.794.107.349	99.9	98.1

VIII. Les capacités économiques des personnes vulnérables augmentées dans la logique du développement durable

VIII.1. L'amélioration des capacités de production agro-pastorales

Le gros bétail et petit bétail ont été distribué en mettant l'accent sur le petit bétail en adoptant l'approche chaine de valeur petit bétail (rotation) en vue de toucher un maximum possible de bénéficiaires. Les truies, les poules, les lapins et ont été distribués pour un double objectif : accès aux protéines d'origine animale et production de la fumure organique.

A travers les champs écoles, les fermiers ont acquis des compétences requises pour augmenter leur production agricole tout en adoptant les techniques respectueuses de l'environnement dont notamment le paillage, la pratique des techniques push-pull, la lutte biologique et intégrée dans le control des pestes des cultures, la préparation et usage de la fumure organique, etc. Ces techniques acquises ont été adoptées à l'échelle familiale à travers la promotion des jardins potagers pour une amélioration et un enrichissement de la composition d'une ration familiale.

Pour aider les jeunes à contribuer efficacement à l'augmentation de la production agricole en adoptant les techniques agroécologiques, un centre de formation de 18 mois a été créé par la Caritas Kabgayi (CEFOPPAK ou centre de formation professionnelle et de promotion agroécologique de Kabgayi).
La création du Centre de Formation Professionnelle et de Promotion Agroécologique de Kabgayi (CEFOPPAK) a pour but d'apporter une solution à ce problème en offrant une formation professionnelle agroécologique visant le renforcement des capacités des jeunes surtout ruraux et qui n'ont pas de niveau d'étude poussés. Ce programme vise le renforcement des capacités de ces jeunes en production et en transformation agricole (valeur ajoutée aux produits agro-pastoraux), en élevage et aquaculture, ainsi que leurs capacités entrepreneuriales, en appliquant les pratiques respectueuses de l'environnement jusqu'alors moins exploitées comme le témoigne la vision de CEFOPPAK : ‘’Un cadre de formation professionnelle, respectueux de l'environnement, autour duquel s'organise une production intégrée et d'échanges d'expériences et qui contribue significativement au développement des compétences de la grande masse de jeunes producteurs et d'artisans ».

Pour une durée de 8 mois au total dont 12 mois d'enseignements théoriques et pratiques passés CEFOPPAK à Kabgayi et 6 mois de stage dans les zones respectives des apprenants. Les candidats peuvent se spécialiser dans les domaines qui suivent :

Spécialisation en Bio Production : (Cultures Vivrières ; Gestion de la Fertilité des Sols et Gestion des Plantes).
Spécialisation en Production Animale (Elevage du Gros Bétail ; Elevage du Petit Bétail et Conduite des Animaux).
Spécialisation en Bio transformation et Technologie Post-Récolte : (Energie et Gestion des Machines ; Transformation des Produits Agricoles et Biotechnologie). Dès le début de ces travaux le centre compte actuellement 30 élèves. Les ménages ont été également mobilisés sur la plantation des arbres fruitiers et les plus pauvres ont été appuyés dans l'acquisition des plants où chaque ménage vulnérable a reçu au minimum 3 plants fruitiers.

Photo des premiers élèves du CEFOPPAK en récoltant les choux et autres légumes produits avec les techniques agroécologiques

Dans le cadre de diversification des sources de revenu, les producteurs et surtout les jeunes et les femmes ont été mobilisés et formés sur l'apiculture où ces derniers ont adhéré aux coopératives existantes dans la production du miel.

VIII.2 Le renforcement des capacités financières et entrepreneuriales des petits et moyens exploitants

La création des tontines et des Groupes d'Epargne et Crédits (GEC) a permis à un grand nombre de bénéficiaires qui n'ont pas de moyens financiers suffisants à épargner et emprunter l'argent pour initier quelques activités génératrices de revenus, à acheter les intrants agricoles (spécialement les semences) ou à répondre à d'autres besoins familiaux comme payer l'assurance maladie (mutuelle de santé), assurer l'éducation des enfants etc.
L'approche ''groupe d'épargne et crédit (GEC)'' est très appropriée et appréciée par la communauté vulnérable. L'organisation des bénéficiaires en groupes d'épargne et crédit permet des échanges et discussion sur les activités génératrices de revenus ce qui les tire de l'isolement et favorise une certaine éducation financière ainsi que leur intégration dans un monde d'affaires.

Les GEC sont des institutions financières adaptées aux vulnérables, qui répondent facilement aux besoins de financement de petites activités génératrices de revenus. Les membres du GEC sont des actionnaires au même titre qui se partagent des intérêts résultant des crédits octroyés.

Les jeunes ont été appuyés dans la formation professionnelle orientée vers le marché avec spécialisation dans les différents domaines dont la maçonnerie, la soudure, l'art culinaire, la couture, le salon de coiffure etc. Pour pallier à la difficulté d'accès à l'emploi de ces jeunes finalistes des formations professionnelles, il a été adopté un stage professionnel de 5 mois avec un accompagnement rapproché par le personnel de la Caritas Rwanda ce qui va augmenter la chance d'accès et création de l'emploi de manière durable.

VIII.3 Le renforcement de la résilience aux changements climatiques

Parmi les techniques agro écologiques adaptées à différents contextes environnementaux, il y a l'éducation des communautés cibles à la gestion des sols avec un accent particulier sur les principes agroécologiques, y compris les pratiques agroforesterie.

Dans ces interventions, la Caritas a assisté des ménages vulnérables avec les infrastructures de collecte et de stockage des eaux de pluie venant des toits des maisons (citernes maisonnettes et réservoirs en plastiques) usage des pompes surtout pour l'arrosage des cultures pendant la saison sèche et surtout pour l'arrosage des jardins potagers qui sont devenus une source d'ingrédients riches en protéines.

En outre, il y a eu l'octroi des pompes manuelles d'irrigation et l'installation des ouvrages de lutte antiérosive (haies vives et fosses antiérosives) dans les champs des fermiers encadrés.

Dans le cadre de réduire la coupe des forêts pour le bois de chauffage, i y a eu la distribution et installation de foyers améliorés qui économisent les bois de chauffages chez les producteurs vulnérables et la mobilisation des autres à l'achat et utilisation des foyers améliorés.

(4) Témoignages par NIYIGENA Emmanuel

Un élève en 2ème année secondaire de Bwenda nommée NIYIGENA Emmanuel du village Kabeza a reçu du programme EMMo 2 lapins. A la première portée, il a remboursé 2 lapins à son voisin. Avec les autres naissances, il a vendu les petits et il a acheté une chèvre pour 30,000Frw. Avec la vente des autres petits lapins, il a acheté une deuxième chèvre. Ses chèvres se sont multipliées si bien qu'il dispose aujourd'hui, en plus des lapins, 4 chèvres adultes et 3 chevreaux.

Dans le Secteur Rushashi, la bonne avancée enregistrée est celle du ménage de HAKORIMANA Vincent de la Cellule Bulimba, Village de Kivumu qui a connu une évolution notoire. Le ménage dispose d'une bananeraie, de plants fruitiers et a pu se construire une maison dont les travaux de finissage sont en cours.

Depuis 2017, Félicien a bénéficié de la formation en agriculture et élevage, encadre dans les groupes d'épargne, et a reçu les connaissances en techniques de production de légumes et de protection de l'environnement. La formation lui a permis, avec sa femme, de produire des légumes. Les légumes ont amélioré leur alimentation et pouvaient vendre la production supplémentaire. Ces revenus ont permis à Félicien de subvenir aux besoins de sa famille comme payer le minerval et acheter les matériels scolaires pour sa fille ainsi que de contribuer dans son groupe d'épargne et crédit. Grace au crédit que son groupe SILC lui a donné, il a étendu son agriculture de carottes et en 2021 a obtenu 200,00 Frw dans la vente des carottes.

Ayant reçu la formation sur l'entreprenariat par la Caritas Kibungo via CRS, madame Yvonne KAMARIZA a décidé de commencer l'élevage de porcs. Elle vend les porcelets nés et a pu augmenter ses projets générateurs de revenus comme l'élevage de poules qu'elle pratique aussi. Madame Yvonne a été choisie par le secteur de KAZO afin qu'elle puisse être financé par la Caritas Kibungo dans son projet de pâtisserie par un fond coup de pouce de CRS.

(5) Témoignages par UWAMAHORO Agnès

UWAMAHORO Agnès, est une fille mère âgée de 25 ans qui a été chassée de la maison par ses parents après avoir tombé enceinte avant le mariage. Elle vit seule avec son enfant dans une maison de location. Elle raconte d'être soulagée après avoir adhérer dans le groupe '100 semaines'. Ella a retrouvé sa joie et espoir grâce aux autres membres du groupe. Avec le projet elle se réintègre dans la société. Elle a pu acheter une machine à coudre de 115.000frw. Avec cette machine elle gagne à moyenne 1500frw par jour. Ce revenu lui permet avec son enfant de se fournir la nourriture, les habits, le frais de soins de santé et même les frais de location.

Le graphique ci-après représente les réalisations de 2021 pour l'OS8

éa

IX. Leçons apprises

1. Plus l'animation communautaire est intensifiée, plus la communauté est engagée dans la prise en charge des vulnérables de leurs communautés ;
2. La période de Covid 19 avec des restrictions de mouvements a permis d'explorer d'autres moyens de communication à savoir teams, google-meet, et Mobile Money pour les aides ;
3. La technique de collecte et stockage d'eau de pluie des toits de maison des bénéficiaires à l'aide de citernes n'a pas contribué seulement à la production des légumes mais dans la conservation des sols en retenant toutes les eaux qui pourraient causer l'érosion ;
4. La formation professionnelle (diversifiée) surtout des jeunes contribue à la réduction du chômage par la création d'emplois ;
5. Il est possible d'assurer un développement durable et soutenu des organisations paysannes par un accompagnement technique et animation à l'auto-promotion ;
6. Eviter la mauvaise collaboration entre les organisations de la société civile comme la Caritas et le secteur public. La synergie avec les autorités locales permet l'appropriation des acquis par les autorités locales après la clôture de chaque projet.
7. Les formations professionnelles accompagnées par l'appui en équipements matériels de démarrage ainsi qu'un fond coup de pouce aux groupes des jeunes permettraient de réduire le chômage par création d'emplois;
8. Des réunions et des formations peuvent être menés sans toutefois dépenser de l'argent ce qui aidera la Caritas à minimiser les couts relatifs à la prise en charge des participants des ateliers ;
9. Avec les crédits bétails rotatifs aux pauvres économiquement actifs, plusieurs personnes accèdent aussi à l'élevage comme point de départ à l'auto prise en charge ;
10. La période de Covid 19, où il n'était pas possible de faire des rencontres physiques, suscite d'autres moyens de communication à travers la technologie : faire des réunions onlines, faire des aides à travers Mobile Money ;
11. L'organisation des réunions des parents des enfants nous a procuré des informations tangibles sur la situation des enfants en familles ;
12. L'implication des Jeunes dans la Pastorale est un impératif incontournable ;
13. Des réunions et des formations peuvent être menés sans toutefois dépenser de l'argent ce qui aidera la Caritas à minimiser les couts relatifs à la prise en charge des participants des ateliers ;

X. Défis et moyens de sortie

Défis	**Voies de Sortie**
Manque de financement par rapport aux besoins	Diversifier les sources de financement/mobilisation des fonds au niveau local
Prévisions de recettes non réalisées comme prévu suite à la pandémie COVID-19	Se conformer à la disponibilité des fonds
Les dispositifs de réponse face aux menaces sanitaires de grande ampleur, les mesures de protection de la population et du personnel soignant nécessitent encore un renforcement ;	Mobiliser plus de ressources visant le développement et le renforcement des stratégies pour rendre notre système de santé plus résilient face aux menaces et aux catastrophes sanitaires enfin de garantir la disponibilité et l'accès de la population aux services de santé ;
Quelques abus de non-respect de la convention de la part des autorités de base. Surtout en rapport avec le recrutement, le transfert/mutation du personnel, l'échange d'information etc. ;	Renforcer la vulgarisation et le suivi du respect de la mise en œuvre effective de la Convention par les deux parties et à tous les niveaux (central et au niveau décentralisé) ;

Défis	Voies de Sortie
La gestion des Postes Secondaires/Poste de Sante se trouvant dans la zone de rayonnement des structures sanitaires Catholiques (ex. : gestion du personnel, rapportage des données de la Planification Familiale Naturelle au niveau du HIMS (système de gestion de l'information de santé, la gestion des Prestataires des Services PFN et la gestion de la chaine d'approvisionnement) reste toujours pas bien définie ;	Plaider pour la mise en place en partenariat avec le MINISANTE, un comité technique de revue et d'échange sur la mise en œuvre de la Convention et en informer le Leadership du Ministère et de l'Eglise Catholique pour prendre des décisions y relatives ; Plaider pour la mise en œuvre effective des Instructions du Premier Ministre (N0 001/03 du 21/11/2016) portant structure organisationnelle, salaires et avantages accordés au personnel des Hôpitaux de Référence, Hôpitaux de Provinces, Hôpitaux de District, Hôpital Neuro Psychiatrique de Ndera et Etablissements Sanitaires ;
Les créances impayées en rapport avec la Mutuelle de santé et d'autres assurances maladies, constituent une menace pour la pérennité de nos FOSA ;	Poursuivre et améliorer le processus de plaidoirie et de recouvrement des créances en mutuelles de santé (MUSA) au près du RSSB et autres assurances maladies ;
Insuffisance des outils harmonisés pour la documentation, suivi et évaluation du programme PFN et système de rapportage/communication approprié ;	Accélérer le processus d'harmonisation des outils de suivi et évaluation & rapportage du service de PFN ; Améliorer une bonne collaboration entre la Caritas Rwanda et le SNAF visant le renforcement et la promotion du Programme PFN au niveau des Paroisses et les FOSA Catholiques
Faible niveau d'intégration des méthodes de PFN dans les activités prioritaires des FOSA et des Paroisses	Renforcer les mécanismes de collaboration étroite entre les Curés des Paroisses / Présidents des Comités de santé et les Gestionnaires des Centres de santé pour une intégration complète des méthodes de PFN dans les priorités des FOSA & Paroisses Mobiliser plus de ressources pour soutenir la mise en œuvre effective de Programme de PFN au niveau des FOSAs et Paroisses/communauté
Mauvaise alternance saisonnière (avec conséquences d'asséchement des cultures, le retard de semis, la submersion des cultures)	Adoption des cultures précoces et celles adaptées à l'inondation, pratique des techniques agroécologiques
L'exiguïté/petitesse des exploitations familiales agricoles par ménage :	Sensibilisation des producteurs à la diversification des sources de revenu aux activités non-agricoles (entreprenariat, formations professionnelles etc.)
La pandémie de la COVID-19 a limité l'accès aux marchés pour les produits agricoles produits localement	Sensibilisation des producteurs à se mettre ensemble pour acquérir une autorisation de prester le service en commercialisation des vivres
Maladie et ravageurs des cultures, maladies du bétail	Mobiliser les producteurs à des bonnes pratiques d'élevage du bétail, et pratiques agroécologiques dans leurs plantations
Niveau bas de compréhension de la Caritas (pour certaines personnes, la Caritas est considérée comme fonds gratuits à exploiter d'où une réticence dans l'assistance aux vulnérables…),	Poursuivre le renforcement des structures de la Caritas dans les paroisses à travers l'animation et formations des nouveaux membres des comités Caritas ; Synergie dans certaines interventions de la Caritas avec d'autres commissions. Organiser des formations et des occasions d'encouragement du bénévolat dans les jeunes.

Défis	Voies de Sortie
Moyens financiers limité	Continuer la sensibilisation de la communauté à l'esprit Caritas et ses valeurs.
Réduction du bénévolat juvénile et intellectuel	enforcer la sensibilisation du bénévolat juvénile et intellectuel
Récurrence des catastrophes naturelles	Continuer la sensibilisation de la population à être toujours en alerte pour intervenir dès l'apparition des catastrophes
Manque de financement par rapport aux besoins	Diversifier les sources de financement/mobilisation des fonds au niveau local

XI. Plan Opérationnel 2022

Ce plan opérationnel est à partir du plan stratégique de la Caritas Rwanda 2020-2022. Il est à rappeler que sous la recommandation de l'Assemblée générale de la Caritas Rwanda, ce plan est sujet à des ajustements à mi-parcours en préparation à son évaluation en ensemble avec toutes les Caritas Diocésaines, afin d'en déduire un rapport annuel.

Le tableau ci-après détaille ce qui a été planifié par objectif spécifique et résultats sous-jacents.

Tableau : Les prévisions résumées de l'exercice 2022 sont repris dans le tableau ci-après

OBJECTIFS SPECIFIQUES	RESULTAT	PREVISION BUDGETAIRE	PERIODE DE MISE EN EXECUTION			
			T1	T2	T3	T4
OS1 : Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources	R1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmentées	2.818.168.520	X	X	X	X
	R2. Partenariat avec les acteurs renforcé	29.776.629	X	X	X	X
	R3. Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées	82.396.280	X	X	X	X
	R4. Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées	50.211.161	X	X	X	X
	TOTAL	**2.965.269.167**				

	ACTIVITES	QUANTITE PREVU	BUDGET PREVU	T1	T2	T3	T4
OS2	**Faire mieux connaitre l'identité et la mission de la Caritas**						
R1	Appropriation de la mission de la Caritas par les agents pastoraux	16.634	9.571.380	X	X	X	X
R2	La communauté est engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables.	274.549	92.120.00	X	X	X	X
S/ TOTAL OS2/R1+R2		**291.183**	**101.691.380**				
OS3	**Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables**						
R1	Les personnes vulnérables sont prises en charge	80.647	2.416.296.705	X	X	X	X
R2	Les personnes vulnérables appuyées ont changé de comportement en matière d'auto prise en charge et de résilience.	87.948	2.914.015.780	X	X	X	X
S/ TOTAL OS3/R1+R2		**168.595**	**5.330.312.485**				
OS4	**Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées**						
R1	Les agents de la Caritas maitrisent les outils utilisés dans la prévention, la réponse et la réduction des désastres	42.445	25.598.000	X	X	X	X
R2	Les réponses aux urgences intègrent les actions de renforcement de la résilience des communautés affectées.	4.539	846.658.100	X	X	X	X
R3	Les communautés sont mobilisées sur les collectes en cas de crises humanitaires	6.980	115.920.000	X	X	X	X
S/TOTAL OS4/R1+R2		**54.064**	**988.176.100**				
	TOTAL OS2+OS3+OS4	**513.842**	**6.420.179.965**				

	ACTIVITES	QUANTITE PREVU	BUDGET PREVU	T1	T2	T3	T4
OS5	**Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, réhabilitation abordables et de qualité**						
R1	L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé sont améliorées	14,675	13,557,700,508	X	X	X	X
R2	La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées	768,826	1.372.903.153	X	X	X	X
S/ TOTAL OS5/R1+R2		**783,501**	**14,930,603,661**				

OS6	**Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique**						
R1	L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA sont augmentées	373,962	642,126,400	X	X	X	X
R2	L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée	10	980.000	X	X	X	X
S/ TOTAL OS6/R1+R2		**373,962**	**643,106,400**				
OS7	**Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance**						
R1	L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 5 ans est amélioré	4,471	369, 655,171	X	X	X	X
R2	La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés	72,802	386, 383,343	X	X	X	X
S/TOTAL OS7/R1+R2		**77,273**	**756,038,514**				
	TOTAL OS7+OS6+OS7	**1, 234,736**	**16, 329, 748,575**				

Résultats	**Budget prévu 2022**	**Période d'exécution**			
OS8. Les capacités économiques des personnes vulnérables augmentées dans la logique du développement durable		**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
Les capacités de production agro-pastorales améliorées	328.788.006	x	x	x	x
Les capacités financières et l'entreprenariat rural renforcées	274.603.802	x	x	x	x
La résilience aux changements climatiques renforcée	189.396.020	x	x	x	x
Total	792.787.828				

Caritas
RWANDA

RAPPORT 2021