



Caritas
RWANDA



RAPPORT ANNUEL

2021-2022



Nyarugenge, KN 16 AV 30, B.P.124 Kigali, Tél. (250) 574295 Fax : (250)574254

E-mail : info@caritasrwanda.org Web site: www.caritasrwanda.org

AVANT PROPOS

Chers Partenaires ;

Chers Collaborateurs ;

Au début de cette année 2023, la Caritas Rwanda a le Plaisir de vous présenter le rapport des activités qu'elle a pu réaliser grâce à vous et avec vous au cours de l'année 2022.

Le rapport qui est présenté est une consolidation des rapports d'activités réalisées par les Caritas Diocésaines, ensemble avec la Caritas Rwanda et les congrégations religieuses oeuvrant dans le domaine des oeuvres sociales et caritatives, dans le respect du principe de subsidiarité.

Nous reconnaissons avoir travaillé dans un environnement toujours sous le choc de la pandémie du COVID-19 mais avec votre soutien tout les risques ont été minimisés. Nous vous remercions sincèrement de votre contribution à la réalisation de notre mission et exhortons votre continuel appui tout au long de l'année 2023.

Abbé TWAGIRAYEZU Jean Marie Vianney

Secrétaire Générale de la Caritas Rwanda

Fait à Kigali le 20 mars 2023

TABLE DES MATIÈRE

AVANT PROPOS	3
OBJECTIF SPECIFIQUE 1 (OS1) : Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources ..	5
OBJECTIF SPECIFIQUE 2 (OS2) : Faire mieux connaître l'identité et la mission de la caritas	9
OBJECTIF SPECIFIQUE 3 (OS3) : Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables	11
OBJECTIF SPECIFIQUE 4 (OS4) : Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées	12
OBJECTIF SPECIFIQUE 5 (OS5) : Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, réhabilitation abordable et de qualité	16
OBJECTIF SPECIFIQUE 6 (OS6) : Contribuer aux efforts du pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de pfn selon les principes de la doctrine sociale de l'église catholique.....	17
OBJECTIF SPECIFIQUE 7 (SO7): Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1.000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance	18
OBJECTIF SPECIFIQUE 8 (SO8): Augmenter les capacités économiques des personnes vulnérables dans la logique du développement durable.....	27

Ce rapport a été fait en suivant les 8 orientations stratégiques du plan stratégique de la Caritas Rwanda (2020-2024). Les différentes réalisations par objectifs spécifiques et résultats sous-jacents du plan opérationnel 2022 sont relatées ci-après.

OBJECTIF SPECIFIQUE 1 (OS1) : Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources

Cet objectif spécifique compte quatre résultats sous-jacents à savoir :

1. **Résultat 1.1.** Capacités des gestionnaires et du personnel augmenté
2. **Résultat 1.2.** Partenariat avec les acteurs renforcés
3. **Résultat 1.3.** Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées
4. **Résultat 1.4.** Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcés

I. REALISATIONS DE L'OS1

Toutes les activités prévues ont été réalisées à concurrence de **98%** par rapport au budget prévu. Il y a eu une révision budgétaire au cours de l'année de **2.980.552.590 Frw** à **3.010.137.898 Frw**. Les réalisations par résultat sont détaillées comme suit :

R1.1 : Capacités des gestionnaires et du personnel augmenté - les activités de ce résultat ont été réalisées à **98%** par rapport au budget prévu. Parmi les réalisations de cette rubrique, on cite des formations du personnel dans différents domaines d'intervention de la Caritas et selon le besoin, des salaires du personnel, des frais de fonctionnement, des différentes réunions entre autres celles du conseil d'administration, Assemblée Générales.

R1.2 : Partenariat avec les acteurs renforcés - ce résultat a été réalisées à 92% compte tenu des prévisions budgétaires. Principalement, différentes réunions régulières avec les partenaires locaux ou internationaux ont été tenues ; des rapports annuels publiés ; le paiement des cotisations statutaires à la Caritas Interantionalis, cotisation permanente à l'Economat Général des diocèses et à la Caritas Africa ;

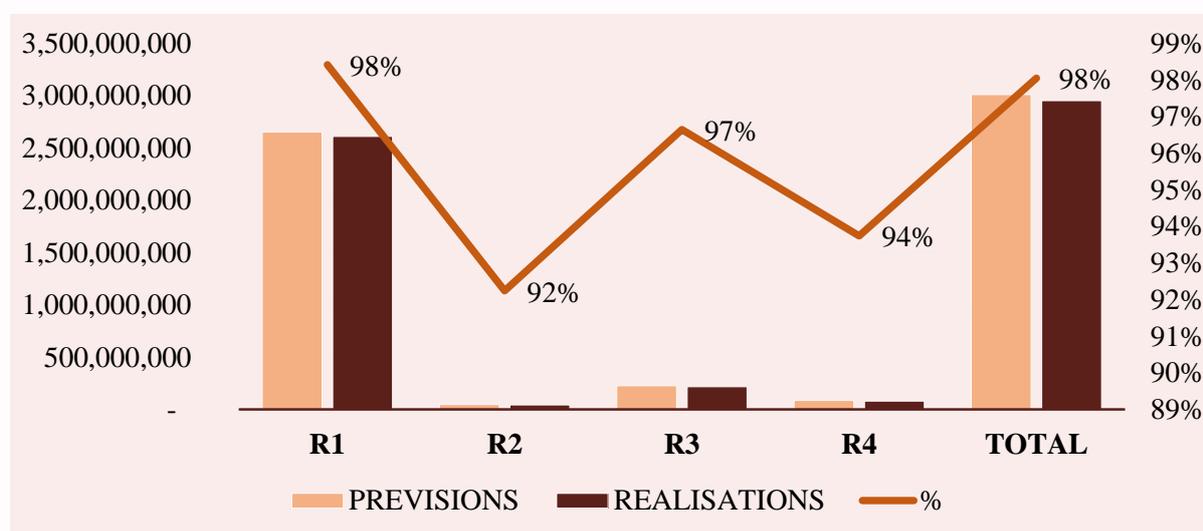
R1.3 : Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées - le degré d'atteinte de ce résultat est de 97% en terme du budget. Il a été fait des activités génératrices de revenue pour l'autofinancement, l'acquisition des équipements et la réhabilitation des maisons. La plupart des activités de cette rubrique n'engagent pas les frais comme la sensibilisation des personnes physique et morale à l'adhésion au fonds de solidarité de la Caritas Rwanda.

R1.4 : Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées - Il a été réalisé à 94% en terme du budget. Parmi les réalisations de cette année, il y a eu la collecte, le stockage et l'analyse des données ; mise à jour des outils de suivi et évaluation ; des audits financiers annuels ; des ateliers d'évaluation à mi-parcours et annuel du plan opérationnel ainsi que des évaluations de départ et finales des projets et programmes.

Tableau 1. Résumé des réalisations par rapport aux résultats

RESULTAT	PREVISION	BUDGET INVESTI	% D 'EXECUTION
R1.1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmentées	2,651,307,525	2,609,259,906	98%
R1.2. Partenariat avec les acteurs renforcé	46,691,142	43,067,707	92%
R1.3. Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées	225,702,035	218,131,271	97%
R1.4. Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées	86,437,196	81,027,348	94%
TOTAL	3,010,137,898	2,951,486,232	98%

Figure 1 : Atteinte des résultats par rapport aux prévisions budgétaires



L'an 2023 a été une année de redynamisation de toutes les activités de la Caritas à tous les niveaux. Par la reprise des activités à normale après deux années de la pandémie, les nouveaux projets ont été mobilisés, les réunions de sensibilisations communautaires ont été organisées ainsi que les initiatives d'autofinancement se sont multipliées.

La Caritas Rwanda a pu entrer en nouveau partenariat avec Plan International Rwanda dans l'exécution du projet de Développement de la nouvelle enfance (ECD) et CRS dans le projet de développement de jeune.

II. LES ETATS FINANCIERS

Pour l'exercice 2022, les avoirs de la famille Caritas s'élèvent à **5.513.348.582 Frw** marquant une augmentation par rapport à l'an dernier de **5.528.993.501 Frw**. Le compte de résultats quant à lui, il dégage un résultat négatif de 29.606.025 Frw. Le bilan et le compte de résultat sont repris dans les tableaux ci-après.

III. LE COMPTE D'EXPLOITATION AU 31 DÉCEMBRE 2022

I. PRODUITS	2022	2021
Participation aux frais de maintenance bureau	79.597.029	116.193.635
Participation aux frais d'eau et électricité	-	-
Participation aux frais de maintenance véhicule	25.975.124	51.377.911
Participation aux salaires du personnel partage	312.363.675	64.485.567
Produits Cout indirect	202.854.515	137.623.184
Subvention d'exploitation	7.800.290.188	7.361.002.875
Produits de change	-	3.601.032
Produit net sur cession d'actif	-	-
Intérêts reçus	9.311.000	67.528.535
Profits divers	-	17.727.619
Participation de parents au minerval	36.096.444	83.171.060
Produits de départements	43.969.476	47.671.688
Contribution pour la coordination médicale	8.923.000	13.578.605
Collecte du mois de la charité/ autres collectes	40.452.759	24.305.831
Dividendes reçus	33.693.000	917.928
Produits divers	-	107.329.850
TOTAL PRODUITS	8.593.526.210	8.096.515.320
II. CHARGES		
Matières et fournitures consommées	139.918.806	252.363.982
Transports consommés	93.416.145	95.934.329
Autres services consommés	200.204.507	407.692.010
Charges diverses	564.301.832	560.978.234
Frais du personnel	2.162.447.969	2.098.723.437
Impôts et taxes	68.671.935	74.612.909
Dotations aux Amortissements	67.181.113	62.117.732
Charges d'exploitation	5.293.072.922	4.432.532.071
Dépenses du mois de la charité	33.917.006	10.212.689
TOTAL CHARGES	8.623.132.235	7.995.167.393
Résultat de la période	(29.606.025)	101.347.927

IV. BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022

ACTIF			PASSIF		
	TOTAL 2022	TOTAL 2021		TOTAL 2022	TOTAL 2021
VALEURS IMMOBILISEES			CAPITAUX A LONG ET MOYEN T.		
Bâtiments	2.205.454.796	2.147.179.080	Réserves générales	5.324.688.483	4.577.433.584
Matériel informatique	18.879.335	24.059.842	Capital propre		14.250.874
Autres matériels et équipement	231.331.589	224.874.097	Report a nouveau	(236.952.051)	(135.604.124)
Placement dans des sociétés commerciales	2.014.675.933	2.017.631.534	Dettes a long terme	128.835.474	155.835.474
Investissements	288.508.106	287.919.320			
Champs	61.003.776	56.187.200			
	4.819.853.535	4.757.851.073		5.216.571.907	4.611.915.808
VALEURS REALISABLES			DETTES A COURT TERME		
Stocks	9.434.547	13.324.321	Etat (TPR, TVA)	63.820.139	52.284.965
Personnel Débiteurs	17.225.051	1.472.189	Etat RSSB	10.174.241	17.324.651
Clients débiteurs	10.791.966	14.419.000	Créditeurs divers	149.144.889	204.638.543
Débiteurs divers	(69.121.860)	70.521.316	Fournisseur	714.159	32.022.580
Partenaire débiteur	25.316.181	48.615.104	Produits perçus d'avance	520.000	
Charges payées d'avance	24.825.788	29.598.856	Partenaire Créditeurs	42.797.223	509.312.503
			Attente d'imputation		146.524
	18.471.673	177.950.786		267.170.651	815.729.766
VALEURS DISPONIBLES			RESULTATS		
Banques	674.577.337	592.687,718	Résultat de la période	(29.606.025)	101.347.927
Caisse	446.037	503.924			
	675.023.374	593.191.642			
TOTAUX	5.513.348.582	5.528.993.501		5.513.348.582	5.528.993.501

V. EXERCICE 2022 VIS-A-VIS L'EXERCICE 2021

Le résultat négatif de cette année est de **29.606.025 Frw** comparé au résultat positif de l'exercice précédent de **101.347.927 Frw** comme l'indiquent les tableaux en haut. Les recettes propres de la Caritas famille représentent **7%** contre **93%** provenant des partenaires. Le tableau suivant montre les montants des recettes de l'an 2022 selon les sources de financement.

FONDS PROPRES		FONDS PROVENANTS DES PARTENAIRES		TOTAL AMOUNT
AMOUNT	%	AMOUNT	%	
601,546,835	7%	7,991,979,375	93%	8.593.526.210

Les objectifs spécifiques 2, 3 et 4 (OS2, OS3 et OS4) sont en rapport avec les interventions socio-caritative, avec plus d'activités dans :

- ❖ **L'animation/formation** : Ce service est chargé d'animer la communauté à vivre la charité en prenant en charge toutes les personnes qui sont dans le besoin.
- ❖ **L'action sociale** : C'est un service d'appui aux vulnérables et aux démunis de toutes sortes, sans discrimination aucune.
- ❖ **Les urgences** : Le service d'urgence s'occupe de l'assistance à accorder aux sinistrés ponctuels, aussi bien à l'intérieur du pays qu'à l'extérieur. Actuellement, parmi les **126,916** réfugiés au Rwanda, Caritas Rwanda travaille avec 97,397 réfugiés Burundais et Congolais des camps de Mahama (**58,043**), Kiziba (**16,222**) et Nyabiheke (**13,332**) ainsi que ceux vivant dans la ville de Kigali (**9,800**). Il collecte des aides et les distribue aux nécessiteux affectés par des crises humanitaires.

OBJECTIF SPECIFIQUE 2 (OS2) : Faire mieux connaître l'identité et la mission de la caritas

I. Appropriation de la mission de la Caritas par les agents pastoraux

Dans le cadre de conscientiser la communauté à contribuer davantage dans la prise en charge des personnes vulnérables, des réunions d'animation de la communauté à l'esprit Caritas et le plaidoyer ont été organisées dans quelques établissements scolaires agréés Catholiques, les communautés religieuses et la communauté ecclésiales de base dans les paroisses. Nous avons atteint le nombre de **23,077** personnes avec le coût de **7,840,900Frws**.

Les approches utilisées incluent :

- ❖ L'organisation des journées Caritas et la semaine Caritas dans les paroisses,
- ❖ Le renforcement des capacités des bénévoles et du personnel de tous les diocèses durant toute l'année 2022.

- ❖ La rencontre de coordination entre Caritas Rwanda et Caritas Diocésaines
- ❖ Les sensibilisations faites dans les médias de l'Eglise Catholique : Kinyamateka, Radio Maria et Pacis TV.
- ❖ Inviter les supérieurs des communautés religieuses à participer aux rencontres de partage/échange dans les diocèses.

Ces descentes et d'autres moyens effectués portent sur la sensibilisation de la communauté à l'esprit Caritas pour la faire comprendre ou rappeler afin d'organiser les collectes en faveur des vulnérables aussi bien dans les écoles que dans les communautés.

En bref, voici la liste des activités prévues

- ❖ Organiser des réunions de sensibilisation dans les écoles et les établissements scolaires ;
- ❖ Organiser les formations des membres des comités paroissiaux et dans les écoles ;
- ❖ Appuyer et participer dans les journées Caritas ;
- ❖ Organiser des réunions pendant les temps forts de l'église ;
- ❖ Visiter les bénéficiaires sur terrain surtout en cas des événements spéciaux ;
- ❖ Sensibilisation au mois de la charité et de la miséricorde et collecter les aides ;
- ❖ Contribuer au plaidoyer pour les personnes dans le besoin ;
- ❖ Sensibiliser les grands séminaristes à l'Esprit Caritas et leur rôle dans la sensibilisation de la communauté en tant que futurs prêtres et responsables de la Caritas au niveau des paroisses.

Les activités ci-haut mentionnées ont servi à conscientiser la communauté à la prise en charge de leurs vulnérables jusqu'au niveau scolaire sans attendre des aides de l'extérieur. La collecte dans les temps fort de l'Eglise contribuent dans l'assistance de leurs vulnérables d'une manière ponctuelle au niveau des paroisses et cela facilite l'entraide mutuelle au sein de la communauté.

Les Caritas diocésaines ont donné l'appui technique et conseils dans l'activité de compléter les structures des Caritas paroissiales et dans des établissements scolaires. Une des créativité, avec un impact incontournable, s'est fait dans le Diocèse de Kibungo: la mise en place des foulards portés par les bénévoles au moment de sensibilisation du mois de charité.

II. La communauté est engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables

Les activités de mener des actions de plaidoyer en faveur des personnes vulnérables, faire l'animation de la communauté à l'initiation des caisses, organiser des collectes dans les temps forts de l'Eglise et organiser des collectes pendant le mois de la charité et de la miséricorde, ainsi que compléter les structures des Caritas Paroissiales et des groupes cibles spécifiques en impliquant les jeunes ont continué. Nous avons atteint le nombre de **94,082 personnes** avec le coût de **198,839,972Frws**.

OBJECTIF SPECIFIQUE 3 (OS3) : Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables

I. Les personnes vulnérables sont prises en charge

Quant à l'atteinte du résultat, la satisfaction des besoins primaires des personnes nécessiteuses est basée sur :



La scolarisation des enfants vulnérables

(Frais Scolaires, Matériels Scolaires, Ticket et Suivi scolaire) qui a connu une couverture de **51,823** bénéficiaires avec le coût de **4,266,939,600** Frw.



Encadrer les enfants de la rue

Les enfants de la rue ont été encadrés dans l'Archidiocèse de Kigali, diocèses de Butare, Kibungo et Gikongoro. Au total **523** bénéficiaires ont été pris en charge avec un budget de **16,900,000** Frw.



Assister les vulnérables à avoir des logements

204 personnes ont bénéficié de l'appui en construction et en réhabilitation de maisons dans tous les diocèses avec un budget de **175,583,900** Frw.



Assister les handicapés physiques et mentaux

1,069 personnes ont été assistées avec un budget de **290,468,300** Frws avec l'appui de NUDOR dans tous les diocèses.



Assister les filles mères

815 personnes ont été assistées dans tous les diocèses avec un budget de **55,750,000** Frw.



Assister les prisonniers

17,610 personnes ont été assistées avec un budget de **29,825,500** Frw.



Assister les personnes âgées

409 personnes ont été assistées avec un budget de **73,654,000** Frw par une prise en charge complète par les communautés religieuses ou une aide ponctuelle par les communautés ecclésiales de base dans tous les diocèses (sauf Cyangugu et Nyundo/Kibuye).

II. Les personnes vulnérables appuyées ont changé de comportement en matière d'auto prise en charge

La sensibilisation des groupes spécifiques (Animateurs de la Caritas, les parents des OEV (orphelins enfants vulnérables) et bénéficiaires en général à l'auto-prise en charge a été faite au niveau des Paroisses et des camps de réfugiés de Mahama, Kiziba (Nyundo/Kibuye) et Nyabiheke (Byumba/Gatsibo) et ceux vivant dans la ville de Kigali. Après les sensibilisations, certaines personnes vulnérables ont pu se grouper en associations ou travailler personnellement et réaliser les activités qui ont généré des revenus ayant contribué au changement de situation de pauvreté vers une résilience pour les plus démunis. Ces personnes sont accompagnées et conseillées dans leurs activités. Nous avons des exemples concrets certains sont mentionnés dans les histoires de succès. L'appuis a atteint le nombre de **13,611 personnes** avec un budget de **2.339.851.406 Frw**.

OBJECTIF SPECIFIQUE 4 (OS4) : Reduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées

I. Les agents de la Caritas maîtrisent les outils utilisés dans la prévention, la réponse et la réduction des désastres

La formation des volontaires et du personnel a été organisée et faite : au niveau de la Caritas Rwanda et diocésaines en collaboration avec CRS, d'autres ont formé les bénévoles au niveau des paroisses.

Le plan de contingence a été élaboré pour la prévention, la réduction et la réponse aux urgences mais il n'est pas encore validé.

II. Les Réponses Aux Urgences Intègrent Les Actions De Renforcement De La Résilience Des Communautés Affectées

Caritas Kibuye a pu réaliser les activités au camp de Kiziba pour atteindre ce résultat avec 1089 personnes et un budget de 278,664,000frw.

III. Leçons apprises

- ❖ Plus l'animation communautaire est intensifiée, plus la communauté est engagée dans la prise en charge des vulnérables de leurs communautés.
- ❖ Les autorités locales et ecclésiales sont des partenaires incontournables et une concertation et collaboration à ce niveau est essentielle pour la réussite des activités.
- ❖ L'implication des Jeunes dans la Pastorale est un impératif incontournable.
- ❖ La mobilisation de la communauté à l'esprit Caritas faite par les Curés donne des bons résultats.
- ❖ Les structures de la Caritas dans les paroisses exercent globalement leur rôle dans la prise en charge des vulnérables.
- ❖ Les foulards qu'ils portent lors de la sensibilisation, des chrétiens et autres personnes de bonne volonté aux œuvres de charité, ont eu des résultats positifs au sein de la Caritas des paroisses et du diocèse.

- ❖ L'implication des autorités ecclésiales et locales, des Etablissements scolaires, des organisations partenaires, des assistantes sociales et volontaires de Caritas dans les activités, a facilité la mise en œuvre des activités
- ❖ L'implication des autres confessions religieuses dans la mobilisation et la sensibilisation pour l'assistance aux vulnérables et aux sinistres.
- ❖ La participation active des curés dans la planification et dans la réalisation des activités de la Caritas paroissiale et la bonne collaboration avec les animateurs de la Caritas paroissiale et diocésaine permet la prise de conscience de la communauté locale en matière de leur apostolat de volontariat, d'assister les vulnérables et le bon cheminement des aides dans l'activité de la collecte.

IV. Défis et mécanismes de sorties

Défis

- ❖ Niveau bas de compréhension de la Caritas (pour certaines personnes, la Caritas est considérée comme fonds gratuits à exploiter d'où une réticence dans l'assistance aux vulnérables...),
- ❖ Moyens financiers limités
- ❖ Dépendances aux aides externes
- ❖ Esprit de bénévolat en concurrence avec les difficultés des conditions de vie,
- ❖ Le bénévolat juvénile et intellectuel en lente croissance
- ❖ Le peu de partenaires dans le domaine des OSC
- ❖ Récurrence des catastrophes naturelles

Mécanismes de sortie

- ❖ Organiser des formations et des occasions d'encouragement du bénévolat dans les jeunes.
- ❖ Mettre en place des moyens d'autofinancement
- ❖ Continuer la sensibilisation de la communauté à l'esprit Caritas et ses valeurs.
- ❖ Renforcer la sensibilisation du bénévolat juvénile et intellectuel
- ❖ Des créativité dans l'animation de la communauté : ex des foulards
- ❖ Les descentes sur terrain dans le cadre de suivi- évaluation des activités du département.
- ❖ Poursuivre le renforcement des structures de la Caritas dans les paroisses à travers l'animation et formations des nouveaux membres des comités Caritas;
- ❖ Synergie dans certaines interventions de la Caritas avec d'autres commissions.
- ❖ Faire des projets et les présenter aux différents bailleurs.
- ❖ Sensibiliser les chrétiens à aider les pauvres dans les communautés ecclésiales de base.
- ❖ Renforcer les capacités financières des Caritas paroissiales de façon continue
- ❖ Mobilisation des jeunes à participer dans les comités des structures Caritas.

V. TEMOIGNAGES D'IMPACT



Mukapasika Françoise née en 1989 dans le District de Gicumbi, une maman de 2 enfants handicapés, après avoir fait la formation professionnelle en prison, a reçu la machine à coudre par la Caritas Byumba.

Elle est très reconnaissante du soutien moral et matériel de la part de Caritas. Elle va réaliser ses rêves de faire vivre sa famille.



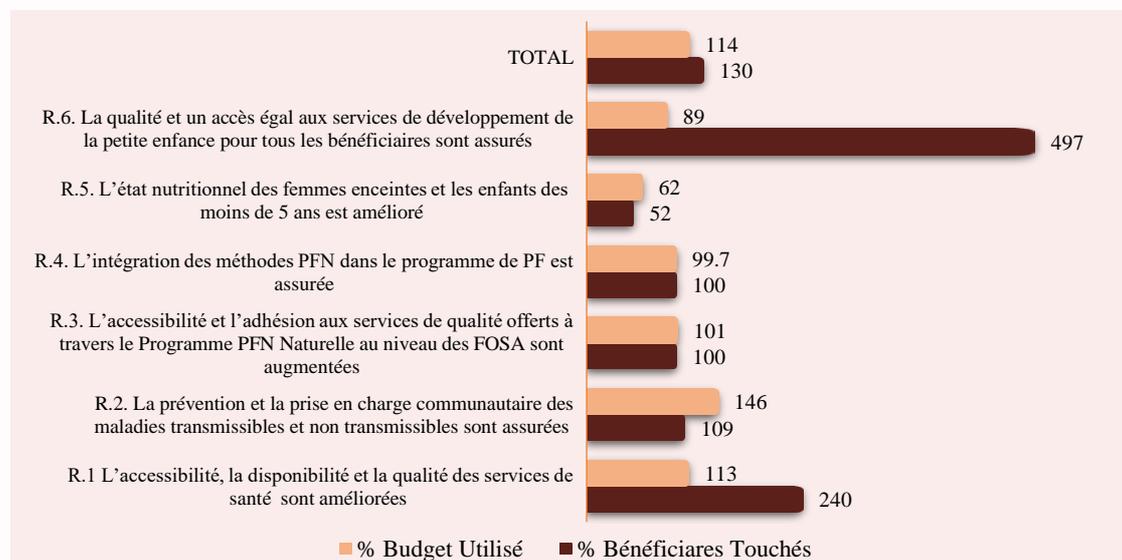
Batamuriza Chantal 29 ans est une réfugiée burundaise des 2016. Elle a été sélectionnée par Caritas Rwanda (Projet Graduation) et a reçu 800.000Frw pour faire le commerce des pagnes. Après 6 mois elle avait 1.300.000Frw Maintenant elle est contente d'être capable de soutenir sa famille de 7 personnes. Elle fait partie d'une association TWIYUNGE DUHINDURUBUZIMA SILC.

Les activités du domaine de la santé se sont réalisées au tour de trois objectifs spécifiques et six résultats à l'image de la stratégie 2020-2024 de Caritas Rwanda.

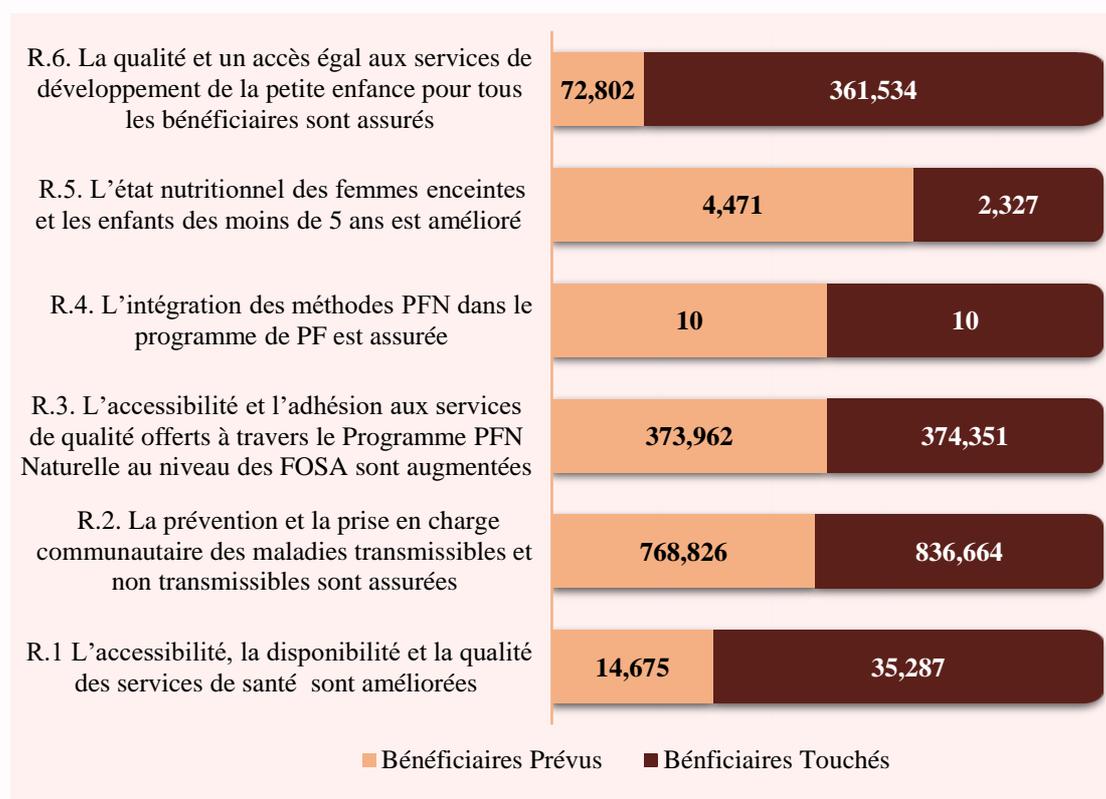
I. REALISATION GLOBALE

Les activités réalisées au cours de l'Année 2022 ont contribué significativement à ces trois objectifs cités ci- haut et cela grâce à l'appui de différents Partenaires. Ainsi, une réalisation positive d'un pourcentage de **130 %** en termes de bénéficiaires qui ont eu accès aux interventions dans le domaine de la santé et de **114%** en terme du budget utilisé.

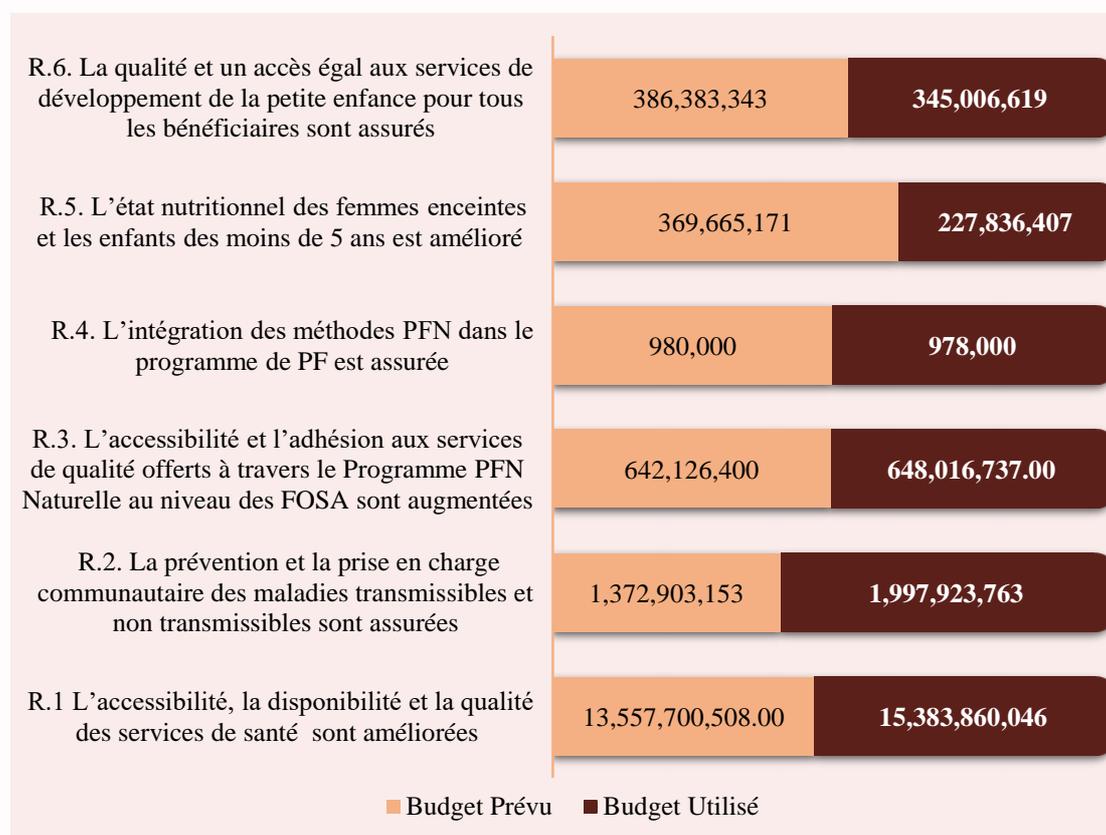
Graphique 1. Niveau de performance d'atteinte des résultats (%)



Graphique 2. Les réalisations en termes de bénéficiaires par résultat



Graphique 3. Les réalisations en termes de coûts par résultat



OBJECTIF SPECIFIQUE 5 (OS5) : Contribuer a l'access et la disponibilite des services de sante preventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, rehabilitation abordable et de qualite

Résultat 1. Accès aux soins de santé amélioré

L'accessibilité aux soins de santé de qualité a été rendu possible grâce aux différentes interventions mises en œuvre au niveau des Formations sanitaires agréées Catholiques et au niveau des communautés environnantes. Ces différentes interventions/activités sont principalement : *les activités de prévention, de la promotion santé et de la prise en charge globale des patients ; une grande mobilisation communautaire visant à l'adhésion aux mutuelles de santé, le renforcement des capacités des structures de gouvernance des FOSA, l'organisation des Journées Mondiales des Malades, la construction et réhabilitation des infrastructures sanitaires et l'achat des équipements médicaux.*

Ainsi, le résultat1 a bénéficié une part de 240% de réalisation (en termes de Bénéficiaires touchés) et de 113% de réalisation en terme du budget annuel utilisé.

Les activités de ce résultat ont touché plus bénéficiaires que prévus grâce à la mobilisation de plus de ressources au cours de l'année 2022.

Enfin, il y a eu plus d projets de construction, réhabilitation des bâtiments et aussi le fonctionnement de 120 Structures sanitaires Catholiques (FOSA) qui ont pris un budget de plus de treize milliards vingt-cinq millions neuf cent vingt-huit mille et quatre-vingt-quatre francs rwandais (**13.025.928.084 Frw**).

Résultat 2. La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées

Dans le cadre de la lutte contre les maladies transmissibles et non transmissibles, les interventions en rapport avec la sensibilisation sur l'importance du dépistage volontaire du VIH et de la tuberculose pour les suspects, la lutte contre le Paludisme, l'octroi des soins palliatifs aux maladies ayant les maladies chroniques faites au niveau des FOSA et au niveau de la communauté ont touché **836.664 bénéficiaires** avec un budget utilise de **1.997.923.763 Frw**.

En effet, le résultat 2 a été atteint par un taux de **109%** de réalisation en termes de bénéficiaires touchés et de **146 %** de réalisation en terme du budget utilisé.

Enfin, l'objectif 5 ayant deux résultats (1&2) a été réalisé par un taux de **111%** de bénéficiaires touches et un taux de **116%** du budget utilisé.

OBJECTIF SPECIFIQUE 6 (OS6) : Contribuer aux efforts du pays pour le ralentissement de la demographie galopante, par la regulation des naissances utilisant les methodes de pfn selon les principes de la doctrine sociale de l'eglise catholique

Résultat 1. L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA est augmenté

Ce résultat (R1) a été atteint à un taux de réalisation de **100%** en termes de bénéficiaires touchés et avec un taux de **101%** du budget utilisé et cela par rapport aux prévisions annuelles.

39.309 nouveaux et anciens couples ont eu accès aux méthodes de Planification Familiale Naturelle (PFN), **335.042 personnes** ont été sensibilisées et suivies au niveau des FOSA et de la communauté grâce à l'appui de nos prestataires de services PFN formés aussi. **66** Journées de mobilisation communautaires sur la PFN ont été organisées au niveau des Paroisses.

Il y a lieu de signaler aussi que l'année 2022 a été marquée par l'évaluation à mi-parcours du *Plan Stratégique de l'Action Familiale 2019-2024* de l'Eglise Catholique au Rwanda qui a une vision claire des objectifs stratégiques en matière de Planification Familiale par les méthodes naturelles.

Résultat 2. L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée. Ce résultat (R4) vise le renforcement de la collaboration / Partenariat entre la Caritas et les Partenaires intervenant dans le domaine de la Planification Familiale.

La Caritas Rwanda est un membre actif de l'Equipe Nationale Technique de Planification Familiale du Ministère de la Santé.

Ce résultat a été atteint à un taux de **100%** de réalisation en termes de participation dans des différentes réunions/rencontres avec **100 %** en termes de budget utilisé.

Enfin, l'objectif 6 a été réalisé à travers ses deux Résultats (3&4) par un taux de **100%** de réalisation en termes de bénéficiaires touchés et avec un taux de **101%** du budget utilisé.

OBJECTIF SPECIFIQUE 7 (SO7): Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1.000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance

Résultat 1. L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 6 ans est amélioré.

Les activités de ce Résultat (R1) visent la promotion de l'adoption des pratiques recommandées en matière d'alimentation, hygiène et assainissement pour les mères en âge de procréer au niveau des FOSA et de la communauté.

Ainsi, 22.700 personnes (femmes enceintes et enfants de moins de cinq ans) ont bénéficié des séances éducatives ayant comme objectif d'améliorer leur état nutritionnel en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunités de 1000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de l'enfant.

2,327 personnes ayant la malnutrition aiguë ont été identifiés et transférés au niveau des FOSA.

Ce résultat a été atteint à un taux de 52% de réalisation en termes de bénéficiaires touchés et avec un taux de 62% du budget utilisé.

Résultat 2. La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés.

Ce résultat vise la mise en place des services opérationnels de développement de la petite enfance (ECD) au niveau des villages et le suivi des enfants de moins de 6ans intégrés dans les services ECD.

14,891 Services ECD sont opérationnels avec 72,802 enfants de moins de 6 ans suivis dans ces dits services.

Ce résultat a enfin été atteint par un taux de réalisation de 497% en termes de Bénéficiaires touchés et avec un taux de 89% du budget utilisé.

L'objectif spécifique 7 a été réalisé à travers ses deux résultats par un taux de réalisation de 471 % en termes de bénéficiaires touchés et un avec un taux de 88 % du budget utilisé.

II. SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS AUX OBJECTIFS 5, 6 ET 7

Le tableau ci-dessous montre des interventions majeures en matière de Santé réalisées en 2022 en termes de : bénéficiaires, couts, pourcentage de réalisation par rapport aux bénéficiaires et aux coûts.

CARITAS RWANDA / LES REALISATIONS DU DOMAINE DE LA SANTE 2022

ACTIVITES	Unité	Bénéficiaires Prévus	Bénéficiaires Touchés	Budget Prévu	Budget investi	% Bénéficiaires Touchés	% Budget Utilisé		
OS 5. Contribuer à l'accès et la disponibilité des services de santé préventifs, promotionnels, curatifs, palliatifs, réhabilitation abordables et de qualité									
OS1 / R1. L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé sont améliorées									
1.1.1	Contribuer aux différentes stratégies visant d'accroître le taux d'adhésion à la mutuelle de Santé	Organiser les campagnes sur l'adhésion à la mutuelle de santé au niveau des FOSA/ Communauté & Paiement des Mutuelles de Santé aux groupes vulnérables	Personnes	12.649	29.542	39.186.500	98.770.500	234	252
1.1.2	Contribuer au paiement de soins médicaux pour les personnes vulnérables	Paiement des soins médicaux aux Indigents	Personnes	1.703	4.612	34.958.000	129.853.711	271	371
1.1.3	Assurer le renforcement des capacités de gestion et de la bonne gouvernance des FOSA	3.1. Organiser les réunions trimestrielles des COSA & CEA et mensuelles des COGE des Hôpitaux	Réunions	803	1.303	17.684.457	12.049.000	162	68
		3.2. Organiser trimestriellement des réunions de coordination médicale au niveau diocésain & et national	Reunions	41	27	5.763.000	5.799.500	68	122
		3.4 Organiser une formation de renforcement des capacités des Titulaires et les Présidents des Comités de santé + Organiser une retraite annuelle des responsables des FOSA (2 personnes /FOSA)	Personnes	323	1.133	7.747.600	7.844.000	351	101
		3.6. Organiser des supervisions trimestrielles au niveau des FOSA	Sessions de supervision	370	406	6.090.000	12.114.000	110	199
		3.7. Organiser des audits financiers des FOSAs	Audit	82	14	12.532.000	11.968.000	17	95
		3.8. Fonctionnement des FOSAs	FOSAs	118	118	12.160.872.984	13.025.928.084	100	107
1.1.4	Organiser une journée mondiale des malades		FOSAs	54	63	5.147.500	5.230.900	117	102
1.1.5	Renforcer les capacités des FOSA en infrastructures et équipements	Construction/ Extension/ Réhabilitation des Maisons, station de lavage des mains	Construction/ Réhabilitation	34	29	1.250.755.520	1.712.997.541	85	137
		Achat d'équipements des FOSA (COVID-19) et autres	Equipements	27	21	16.962.947	361.304.810	78	2.130
TOTAL OS 1/R1				14.675	35.287	13.557.700.508	15.383.860.046	240	113
O.S.1/R2: La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées									
1.2.1& 1.2.4	Assurer la prévention et la prise en charge des PVVIH; la prévention et la prise en charge du paludisme, l'identification et le transfert et la prise en charge des cas suspects de tuberculose au niveau des FOSA et de la communauté	Prévention et prise en charge du VIH/SIDA, Paludisme et la TB	Personnes	763.093	819.652	1.336.607.033	1.893.967.064	107	142
1.2.5	Assurer la prévention et la prise en charge des maladies chroniques au niveau de la FOSA / communauté ainsi que la prise en charge adéquate des personnes avec une maladie chronique à travers les services des soins palliatifs (FOSA, Paroisses)	Prévention et prise en charge des maladies chroniques au niveau des FOSA et des Services de soins palliatifs)	Personnes	5.733	17.012	36.296.120	103.956.699	297	286
S/TOTAL OS 1/R2				768.826	836.664	1.372.903.153	1.997.923.763	109	146
TOTAL OS1/R1+R2				783.501	871.951	14.930.603.661	17.381.783.809	111	116

O.S 6. Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique									
O.S.2/ R1: L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA sont augmentées									
2.1.1	Renforcer le programme de PFN au niveau des FOSA et au niveau de la communauté	1.1. Formation/recyclage de prestataires de PFN et des Titulaires au niveau des FOSA, animateurs & éducateurs de la famille sur les Méthodes de PFN, suivi et sensibilisation	Personnes	334.381	335.042	632.456.200	633.171.730	100	100
		1.2. Organiser une journée PFN au niveau des Paroisses une fois par an (1 Journée PFN/Paroisse/An)	Journées PFN	66	66	4.960.000	9.644.307	100	194
		1.3 & 1.4. Nombre de Couples utilisateurs des méthodes PFN (NC&AC) au niveau des FOSA & Paroisse et Communauté	Couples	39.581	39.309	4.710.200	5.200.700	100	110
S/TOTAL OS 2/R1				373.962	374.351	642.126.400	648.016.737	100	101
OS2/R2: L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée									
2.2.1	Renforcer la collaboration entre la Caritas et les Partenaires intervenant dans le domaine de PF		Réunions	10	10	980.000	978.000	100	100
S/TOTAL OS 2/R2				4	4	980.000	978.000	100	100
TOTAL OS2/R1+R2				373.962	374.351	643.106.400	648.994.737	100	101
O.S 7. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance									
OS3/R1. L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 5 ans est amélioré									
3.1.1.	Promouvoir l'adoption des pratiques recommandées en matière d'alimentation, hygiène et assainissement pour les mères en âge de procréer au niveau de la FOSA et de la communauté		Séances éducatives organisées	8.775	22.700	274.663.899	208.397.796	259	76
3.1.2	Renforcer l'identification et le transfert des cas de la malnutrition aigüe au niveau de la FOSA		Personnes	4.471	2.327	94.991.272	19.438.611	52	20
S/TOTAL OS 3/R1				4.471	2.327	369.665.171	227.836.407	52	62
S.O3/R2 : La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés									
3.2.1	Contribuer à la mise en place effective de services opérationnels de développement de la petite enfance au niveau des villages	Mise en place des services opérationnels de développement de la petite enfance au niveau des villages	Services de développement de la petite enfance fonctionnels	10.098	14.891	311.819.959	89.115.6	147	29
		Suivi des enfants de moins de 6 ans intégrés dans les services de ECD	Nombre d'enfants de moins de 6ans suivis à travers le service de ECD	72.802	361.534	74.563.384	255.891.0	497	343
S/TOTAL OS 3/R2				72.802	361.534	386.383.343	345.006.619	497	89
TOTAL OS3/R1+R2				77.273	363.861	756.038.514	572.843.026	471	76
TOTAL OS1+OS2+OS3				1.234.736	1.610.163	16.329.748.575	18.603.621.572	130	114

III. TEMOIGNAGES D'IMPACT

L'Utilisation des services de santé au niveau des FOSA a augmentée

Le Centre de santé de Ruhango, bien qu'étant tout près de la ville de Ruhango, la communauté se plaignait des services offerts de maternité : infrastructures non habilités, matériel non adéquat, absence de Sagefemmes et d'autres besoins qui ne laissaient pas croire que les femmes pouvaient y recevoir des services de qualité appropriés. Par conséquent, un grand nombre de femmes préféraient prendre des risques d'aller plus loin ou alors elles accouchaient à domicile.

A noter que le CS de Ruhango dessert une population autour de 53.080. Pour pallier à ce grand défi, le projet d'extension de la salle de maternité du CS de Ruhango est venu comme une réponse positive aux problèmes ci-hauts mentionnés. Ledit projet a été mis en œuvre sous le financement des Sœurs Pallottines avec un budget de 103.102.000 Francs Rwandais. Ce nouveau bâtiment qui héberge le service de maternité comporte une salle d'attente, une chambre de consultation prénatale, un service d'échographie, une salle d'accouchement, une hospitalisation avec assez de lits pour les femmes en post-partum et un service de Planification Familiale Naturelle (PFN). Cet investissement a permis l'accessibilité et la disponibilité des services de soins de santé de qualité et bien entendu la réduction du nombre d'accouchements à domicile où les accouchements à domicile ont diminué de 95 à 34 accouchements en 2022, et enfin, une augmentation aussi des revenus au niveau dudit Centre de Santé.



Les 5 premiers accouchements faits juste après l'extension du bâtiment de maternité

La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées.

Depuis Novembre 2020 à ce jour, la mise en œuvre effective de la Politique Nationale de Lutte contre le Paludisme dans la Province de l'Ouest à travers ses sept districts (7) par la Caritas Rwanda a été possible grâce au bon partenariat et au financement du Ministère de la SANTE à

travers son Centre Biomédical du Rwanda (RBC). Les efforts mis dans l'engagement communautaire et l'implication des autorités locales et d'autres parties prenantes au niveau de la communauté (le système sanitaire local et leurs partenaires) œuvrant dans le domaine de lutte contre la malaria dans ladite Province ont généralement apportés des changements positifs en ce qui concerne la mise en œuvre effective des mesures de prévention et de control du paludisme.

Prenons un seul exemple du cas du Secteur de Kanjongo dans le District de Nyamasheke où avec l'arrivée du Projet, la Caritas Rwanda en collaboration avec toutes les autorités locales, l'Hôpital du District de Kibogora, les Centres de Santé de Kibogora et de Ruheru, les Agents de Santé Communautaires ainsi que la communauté en général, ont noués des efforts pour faire des investigations plus poussées sur les causes réelles de la montée exorbitante des cas de paludisme simple dans ledit secteur. A titre d'illustration, les données d'évaluation menées au début de la mise en œuvre du Projet RBF Malaria (Juin 2021) ont démontré que le Secteur de Kanjongo dans le District de Nyamasheke comptait parmi les 20 premiers Secteurs de la Province de l'Ouest les plus endémiques où l'incidence de la Malaria en 2020 dans ledit Secteur était à 469.4 %. Ainsi, dans le cadre de trouver une réponse durable à ce problème, des stratégies locales et actions ont été discutées lors des descentes conjointes organisées au niveau de la communauté. Des résultats issus des descentes ad hocs ont mis en évidence la présence des différents endroits de trous creusés et ouverts se trouvant autour des maisons d'habitation, près des centres de négoce, dans les rues, et dans les endroits marécageux hébergeant ainsi des gîtes larvaires comme premier facteur de risque à l'incidence de malaria très élevée tel qu'indiqué ci-dessus.

Ainsi, les activités prioritaires de la Caritas Rwanda ont visé l'élimination des gîtes larvaires identifiées en collaboration avec les autorités locales et les membres de la communauté environnante. Cela a été possible grâce à la mobilisation communautaire sur la mise en œuvre effective des mesures de prévention et de control de la Malaria à travers des réunions



District de Nyamasheke, Secteur de Kanjongo, Directeur chargé de l'Unité SANTE au niveau du District, en participation dans l'Umuganda



District de Nyamasheke, Secteur de Kanjongo, engagement communautaire à travers l'Umuganda en train d'éliminer l'un des endroits où il y a stagnation des eaux pluviales

hebdomadaires qui se tiennent régulièrement tous les mardis au niveau de chaque village (*Inteko z'abaturage*) et/ou pendant « *Umugoroba w'ababyeyi* » organisée chaque semaine et surtout à travers les travaux communautaires mensuels (*Umuganda*).

Actuellement, le District de Nyamasheke, en particulier le Secteur de Kanjongo se réjouit des résultats issus de cette synergie où au mois de Novembre 2022, les données des rapports mensuels disséminées par RBC ont montré la diminution de l'incidence de la Malaria de 469.4 ‰ à 74.6‰.

L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA sont augmentés & L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée

Il s'agit d'une famille de Mr H.I et sa femme Mme M.C., originaire de la Paroisse de Rwaza, Diocèse de Ruhengeri. C'est une famille qui a quatre enfants. Depuis 2010, ils ont été témoins des bienfaits des méthodes de planification naturelle ; c'était à partir de leur troisième enfant de 3 ans qu'ils ont pensé à rejoindre le programme de planification familiale (PF) parce que leurs conditions de vie socio-économique étaient très précaires. Dans leur témoignage partagé, ils disent que le choix d'utilisation de l'une des méthodes naturelles a été informé par la prestataire des services de PFN au niveau du Centre de Santé (CS) de Rwaza lors de sa visite médicale audit centre de santé.



Après mon retour à la maison, dit-elle, j'en ai parlé à mon mari, qui à son tour m'a beaucoup soutenu et m'a promis de partir ensemble à la prochaine visite pour rencontrer l'éducatrice de PFN au centre de santé. Avec les informations reçues en rapport avec la Planification Familiale par l'Educatrice ; nous avons finalement opté d'utiliser la Méthode des Jours Fixes (MJF). Et depuis lors, nous avons été fidèles aux conseils et rendez-vous de suivi tels que recommandés par notre Educatrice PFN. Finalement, c'est après neuf ans d'utilisation de cette méthode que nous avons eu le désir d'avoir un autre enfant.

Au cours de la nouvelle grossesse, l'Educatrice nous a scrupuleusement accompagné jusqu'à la naissance de l'enfant. Immédiatement juste après l'accouchement, nous avons utilisé la méthode d'Allaitement Maternelle (MAMA) jusqu'à ce que l'enfant ait 6 mois. Après six mois, nous avons été obligés d'utiliser la Méthode de la Glaire Cervicale (Billings) jusqu'au retour des règles. Quelques mois après, avec la reprise normale de mon cycle menstruel, dit-elle, nous avons encore été admis à la MJF jusqu'aujourd'hui.

Le Couple confirme ainsi qu'il est témoin des bienfaits de l'utilisation de la PFN. Nous avons beaucoup appris des valeurs familiales, le respect mutuel, les droits des enfants, l'épargne, et élevage des animaux domestiques pour se développer économiquement et assurer une

alimentation saine et équilibrée pour les enfants et nous-mêmes, ont-ils ajouté. « Nous nous réjouissons de l'ambiance et la chaleur qui règnent au sein de notre famille, de notre développement socio-économique et de bonne éducation de nos enfants. Nous encourageons enfin fermement les autres familles d'avoir plus intérêt à utiliser les méthodes de la PFN pour faire régner l'harmonie au sein des leurs et d'avoir enfin le développement socio-économique durable. Nous remercions enfin le CS de Rwaza pour avoir mis en place le service de PFN qui fonctionne de façon permanente à la disposition des couples/familles des communautés environnantes.

L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 5 ans est amélioré

Ecole de Nutrition au niveau du Village

Le groupe Ecoles de Nutrition au niveau du Village (ENV/VNS) « *GIRUBUZIMA MWANA* » opérant dans le village de Burindwa, cellule Gacundura, secteur Rwerere, district de Burera compte 34 ménages qui, après avoir rejoint le Projet *Gikuriro Kuri Bose (GKB)*, ont commencé leurs réunions hebdomadaires pour VNS (*Village Nutrition School/Ecole de Nutrition au niveau du Village*). Avant *Gikuriro Kuri Bose*, le village de Burindwa ne disposait d'aucun établissement réservé aux services de Développement de la Petite Enfance (DPE) et de nutrition, et par conséquent, les jeunes enfants ne recevaient pas de services intégrés et inclusifs ; les parents n'étaient pas au courant des pratiques optimales recommandées en matière de services holistiques de l'éducation et de nutrition.



En juin 2022, après avoir été formés par GKB sur l'approche de VNS intégrée, les Parents Lumière ont lancé un Centre de Services holistiques de l'éducation et de nutrition (situé chez l'un des membres du Village) en tant que site unique de prestation de services intégrés et inclusifs de nutrition et du développement de la petite enfance pour 36 jeunes enfants et leurs parents. De plus, les membres du VNS après avoir été informés sur les bienfaits de démonstration culinaire hebdomadaire et de l'alimentation équilibrée pour leurs enfants, ils ont mis en place un magasin alimentaire pour VNS dans lequel 32 kg de haricots et 27 kg de sorgho ont été entreposés.



respectifs et aussi pour la vente où en septembre 2022, 43 nattes ont été fabriqués dont 5

Egalement, les membres de VNS ont démarré une activité génératrice de revenus : « *Fabrication de Nattes/Tapis avec des matériaux disponibles localement* ». Les nattes/tapis faits sont utilisés pour créer un espace sûr pour les jeunes enfants et améliorer l'hygiène dans le Centre et au sein leurs ménages

réservés au service dudit Centre, 34 distribuées aux membres et 4 nattes vendus à 20.000Frw. Cet argent a été prêté à 5 membres pour payer la cotisation à la mutuelle de santé. En effet, dans l'avenir, ils pensent développer un projet adapté à une petite entreprise locale viable.

La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés

Le Centre de Développement de la Petite enfance (DPE)

Les interventions du *Projet Gikuriro kuri Bose (GKB)* visent à aider le Gouvernement du Rwanda à aider chaque enfant à réaliser pleinement son potentiel conformément à la politique Nationale de développement de la petite enfance (NCDA). Pour contribuer à l'une des priorités de la NCDA liée à la transformation du développement de la petite enfance à domicile, Gikuriro Kuri Bose a prévu d'aider les communautés à disposer des ressources et des infrastructures nécessaires pour fournir des services de qualité de l'éducation et de nutrition holistique. C'est à cet égard que le Centre de Services Holistique de l'Éducation et de Nutrition du village de Cyinkenke, cellule de Rugeshi, secteur de Mukamira dans le District de Nyabihu a été rénové avec le soutien de GKB en collaboration avec les parents. Avant sa rénovation, Cyinkenke NCH (*Centre de Services holistiques de l'éducation et de nutrition*) n'avait pas de matériel d'apprentissage. Le Centre de Développement de la Petite enfance (DPE) ne disposait que d'une seule pièce sans espace sûr répondant aux normes de DPE et dont la capacité d'accueillir 45 enfants âgés de 3 à 6 ans qui s'asseyaient sur des tapis/nattes n'appartenant pas au centre. Il y avait aussi une seule Institutrice non formée en matière d'approches de prestation de services de DPE et de stimulation cérébrale. Il n'y avait pas non plus d'infrastructures ou d'installations d'hygiène adéquates (latrines, stations de lavage des mains). Les enfants ne pouvaient avoir de bouillie car il n'y avait pas de cuisine ni ustensiles de cuisine, etc. Actuellement, le NCH dispose de deux salles pour accueillir les enfants et sont dotées d'équipements essentiels tels que des chaises, des tables, et matériels d'apprentissage. L'établissement dispose également d'une cuisine et d'installations d'hygiène et assainissement, etc.



Après les activités d'amélioration des infrastructures, le village de Cyinkenke a accueilli 59 enfants âgés de 3 à 6 ans pour l'apprentissage précoce et la stimulation cérébrale. Les parents se rencontrent régulièrement pour la provision de la cotisation de 1.000 frs par chacun afin de contribuer à l'achat de la farine de sorgho pour préparer la bouillie à donner aux enfants. La participation des membres du groupe VNS aux séances de démonstration culinaire et aux activités d'épargne leur permet d'acquérir des connaissances pratiques sur la préparation d'une alimentation saine et équilibrée de leurs enfants et d'économiser pour l'investissement aux activités d'élevage des animaux domestiques et aménagement des jardins potagers. La population se réjouit de l'arrivée et apport du Projet pour leurs enfants et leurs familles en général.



La participation des membres du groupe VNS aux séances de démonstration culinaire et aux activités d'épargne leur permet d'acquérir des connaissances pratiques sur la préparation d'une alimentation saine et équilibrée de leurs enfants et d'économiser pour l'investissement aux activités d'élevage des animaux domestiques et aménagement des jardins potagers. La population se réjouit de l'arrivée et apport du Projet pour leurs enfants et leurs familles en général.

IV. LEÇONS APPRISES

- ❖ Un système de santé durable doit s'engager à atteindre un objectif d'équité et d'assumer cette responsabilité en matière d'accès et de résultats sanitaires, mettant ainsi en exergue les défis liés à l'accessibilité et à l'offre de services de qualité et équitables.
- ❖ Le Partenariat Public-Privé est incontournable dans l'amélioration de la prise en charge sanitaire de la population. Le renforcement des capacités institutionnelles, la mise en commun des ressources et l'exploitation des innovations par le biais du partenariat seraient essentiels pour mettre en place une réponse efficace aujourd'hui et à l'avenir.
- ❖ Pour aller de l'avant, la priorité doit prioritairement être donnée au renforcement des soins de santé primaires pour faire converger les pays vers la couverture sanitaire universelle.

V. LES DEFIS ET MECANISIME DE SORTIE

Quelques défis majeurs :

- ❖ Quelques abus du non-respect de la convention de la part des autorités de base (ex: recrutement, la mutation du personnel, le rôle des districts/ secteurs dans la cogestion des FOSAs...etc);
- ❖ Les impayés des mutuelles qui conduisent souvent à l'irrécouvrabilité des créances en rapport avec la Mutuelle de santé et d'autres assurances maladies, constituent une menace pour la pérennité de nos FOSAs ;
- ❖ Instabilité du Personnel des structures sanitaires surtout celles qui se trouvent dans les zones enclavées ;
- ❖ Quelques infrastructures vétustes ne répondant plus aux standards du Ministère de sante
- ❖ Insuffisance des outils harmonisés pour la documentation, suivi et évaluation du programme PFN et système de rapportage/communication approprié.
- ❖ Faible niveau d'intégration des méthodes de PFN dans les activités prioritaires des FOSAs et des Paroisses,
- ❖ Insuffisance des fonds dans le Département de Santé au niveau des Diocèses.

Voies de sortie :

- ❖ Plaider pour la mise en place, en partenariat avec le Minisanté, un comité technique de revue et d'échange sur la mise en œuvre de la Convention et en informer le Leadership du Ministère et de l'Eglise Catholique pour prendre des décisions y relatives au moment opportun ;
- ❖ Renforcer la vulgarisation et le suivi du respect de la mise en œuvre effective de la Convention par les deux parties et à tous les niveaux (central et au niveau décentralisé);
- ❖ Poursuivre le plaidoyer visant le recouvrement des créances en MUSA et autres assurances maladies ;
- ❖ Renforcer la stabilité du Personnel au niveau des FOSAs par un plaidoyer au niveau des Comités de Santé pour étudier et prendre des décisions sur les indemnités de brousse (incentives);
- ❖ Rendre opérationnel les Comités de Mobilisation de ressources au niveau des Caritas Diocésaines visant le développement et le renforcement des stratégies pour rendre notre système de santé & autres secteurs plus résilients ;
- ❖ Renforcer les structures de gouvernance des FOSAs afin d'assurer la diffusion de l'identité Catholique dans les décisions, les objectifs et les actions ;
- ❖ Renforcer les mécanismes de collaboration étroite entre les Curés des Paroisses / Présidents des Comités de santé et les Gestionnaires des Centres de santé pour une intégration complète des méthodes de PFN dans les priorités des FOSAs & Paroisses ;
- ❖ Accélérer le processus d'harmonisation des outils de suivi et évaluation & rapportage du service de PFN.

OBJECTIF SPECIFIQUE 8 (SO8): Augmenter les capacités économiques des personnes vulnérables dans la logique du développement durable

Au cours de l'année écoulée, les interventions de la Caritas Rwanda et des Caritas diocésaines dans le domaine de développement se sont basées sur les trois thématiques prévues dans le plan stratégique 2020-2024 :

1. L'amélioration des capacités de production agro-pastorales
2. Le renforcement des capacités financières et entrepreneuriales des petits et moyens exploitants
3. Le renforcement de la résilience aux changements climatiques

En général, les résultats prévus ont été atteints mais la guerre en Ukraine a ajouté des risques à l'économie mondiale, qui faisait face à la pandémie de COVID-19. Cela a eu des répercussions négatives sur les résultats de nos interventions surtout en agriculture. Contrairement aux années 2020 et 2021 où le faible pouvoir d'achat des consommateurs a entraîné la chute des prix, avec 2022, nous avons assisté à une montée vertigineuse des prix rendant ainsi inaccessibles certaines denrées aux populations vulnérables, les enfonçant davantage dans la misère.

Toutes les actions menées au niveau des Caritas diocésaines durant l'année entière ont consisté aux sessions de sensibilisation et de formation, ainsi que les appuis matériels et financiers. Malgré les défis majeurs qui seront illustrés, au cours de cette année de référence, toutes les réalisations ont été le fruit d'une bonne collaboration entre les différents partenaires du développement et du bon fonctionnement des groupes de crédit et d'épargne, qui sont le moteur du développement humain intégral.

En plus de résumer les réalisations pour chacun des résultats, ce rapport présente également certaines leçons apprises, tant négatives que positives. Comme il y a eu des défis dans la mise en œuvre de certains projets, le rapport note certains de ces défis et comment ils ont été relevés ou le seront à l'avenir. Le rapport se termine par les témoignages de réussite de certains bénéficiaires.

I. ACTIVITES REELLEMENT REALISEES.

Différentes activités menées par les Caritas diocésaines et ayant eu un impact positif sur la vie des bénéficiaires ont tourné autour de l'aide apportée aux petits exploitants agricoles pour leur permettre d'accéder à la fumure organique, pierre angulaire des systèmes agricoles durables. Tous les diocèses ont poursuivi la distribution de bétail (distribution directe et redistribution via le système de rotation). En outre, les groupes d'épargne et de crédit ont été accompagnés et renforcés.



LES CAPACITES DE PRODUCTION AGRO-PASTORALES AMELIOREES

PREVISION 2022 (FRW)	ADJUSTEMENT 31/10/2022 (FRW)	REALISATIONS 31/12/2022 (FRW)	PREVISION 2023 (FRW)
555.014.000	363.447.250	357.250.150	396.008.600

- ❖ Caritas Kigali a continué à soutenir les coopératives UCOCUABU qui produit des ananas, AIBU qui produit du maïs et IKAIBU qui produit du manioc dans le district de Bugesera. Des fonds de 9 millions pour UCOCUABU, 9 millions pour AIBU et 8 millions pour IKAIBU ont été accordés sous forme de prêts avec un intérêt annuel de 2%.
- ❖ Promotion de l'élevage du petit bétail et de la volaille
- ❖ La Caritas Nyundo-Gisenyi a installé des parcelles expérimentales sur les techniques agricoles permettant d'augmenter la production alimentaire à moindre coût (densité de semis dans les champs, paillage, et utilisation de semences saines).
- ❖ Accompagner les organisations paysannes dans le processus de prestation des services en intrants agricoles.
- ❖ Les agriculteurs ont été mobilisés à l'adhésion au service en intrants agricoles (smart Nkunganire)
- ❖ Appui des organisations paysannes pour accéder aux semences de pommes de terre, les vitro plants et des semences de légumes (carottes, oignons, les choux, etc.)
- ❖ La vulgarisation des techniques culturales modernes et adaptées pour le maïs, le haricot et la production de champignons.
- ❖ Mise en place d'une ferme moderne exemplaire pour le petit bétail (voir Murunda-Kibuye)



LES CAPACITES FINANCIERES ET L'ENTREPRENEURIAT RURAL RENFORCEES

PREVISION 2022 (FRW)	ADJUSTEMENT 31/10/2022 (FRW)	REALISATIONS 31/12/2022 (FRW)	PREVISION 2023 (FRW)
725.461.050	715.669.895	713.755.395	879.991.295

- ❖ Caritas a contribué à la stimulation de l'esprit d'entreprise en initiant et en soutenant des Groupes d'Épargne et de Crédit (GEC) dont l'épargne des membres est remise à crédit pour financer des activités génératrices de revenus (petit commerce, vélo-taxi, vente de fruits et légumes...). Caritas promeut les GEC à épargne continue et c'est une culture qui commence à s'installer. L'adhésion au GEC est une fondation pour le développement socio-économique et financier de toutes les personnes y compris les plus vulnérables car ça aide les bénéficiaires à augmenter les revenus à travers les épargnes, et diversifier les sources de revenu à travers l'initiation des activités génératrices de revenus.
- ❖ Caritas Kigali a mis en place un fonds de soutien aux coopératives de stockage et de commercialisation des produits agricoles dans le district de Bugesera d'environ 30 millions de francs rwandais, qui leur permet de financer l'achat et la vente de produits agricoles.
- ❖ Facilitation de coopératives agricoles pour accéder au crédit. Parmi les prestataires de services financiers avec lesquels les participants au projet travaillent figurent RIM, UMURENGE SACCO, UMUTANGUHA et BPR.
- ❖ Formation des groupes SILC sur le plan d'entreprise, les étapes pour transformer l'idée d'entreprise en réalité, le contrôle de l'utilisation des ressources à l'aide des livres financiers tels que le livre de caisse, le livre des achats, le livre des ventes ; le livre des débiteurs et les stratégies pour choisir des activités génératrices de revenus viables.
- ❖ Aider les petits exploitants à obtenir des fonds pour augmenter leur production par le biais de groupes d'épargne et de crédit, et les former aux techniques modernes de production et d'élevage.
- ❖ L'éducation est un outil qui permet aux gens d'acquérir les compétences nécessaires pour travailler de manière productive. Caritas Rwanda et ses réseaux aident les personnes qui n'ont pas achevé leur scolarité formelle et d'autres qui ont atteint un certain niveau mais sont au chômage, à s'inscrire à un programme d'enseignement et de formation techniques et professionnels, dans le but de contribuer à l'objectif de développement durable 4 "Éducation de qualité", à l'objectif 8 "Travail décent et croissance économique" et à l'objectif 3 "Bonne santé et bien-être". L' EFTP (TVET) se concentre sur les professions orientées vers le marché, et renforce la préparation au travail des diplômés pour un meilleur accès à l'emploi ou à la création d'emplois. Après l'obtention du diplôme, nous les accompagnons dans le processus d'intégration industrielle. À la fin du stage, certains d'entre eux sont embauchés par des entreprises d'accueil et les autres continuent à bénéficier du suivi et du soutien du programme, comme des kits de démarrage pour lancer leur entreprise ou intégrer des entreprises existantes.
- ❖ Construction des unités de production d'aliments pour bétail (voir l'exemple de la coopérative Dukomezanye Nkanga)

- ❖ Les organisations de fermiers ont été facilités pour renforcer les relations des partenariats aux prestataires de service (RAB, seed potato funds-SPF, etc.)



LA RESILIENCE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES RENFORCEE

PREVISION 2022 (FRW)	ADJUSTEMENT 31/10/2022 (FRW)	REALISATIONS 31/12/2022 (FRW)	PREVISION 2023 (FRW)
233.782.200	294.525.384	294.525.384	59.873.950

- ❖ Les plants d'arbres et d'arbustes agroforestiers ont été plantés dans les exploitations familiales de ménages et les pépinières de grevillea, alnus ont été mis en place
- ❖ Restauration du couvert végétal par la plantation de Grevillea et eucalyptus
- ❖ Promotion de l'agriculture bio-intensive par l'usage de la fumure organique : mise en place de compostes à fosse et compostes sous forme de tas.
- ❖ Les bénéficiaires ont été appuyés en motopompes pour l'irrigation durant la saison sèche pour rentabiliser les terres pendant toutes les saisons.
- ❖ Beaucoup de ménages ont reçu des réservoirs d'eau en plastique pour collecter des eaux de pluie provenant des toits des maisons
- ❖ Facilitation des ménages à accéder aux foyers améliorés

II. RESULTATS ISSUS DES ACTIVITES REALISEES

De toutes les activités réalisées, il en a résulté les issus importants :

- ❖ L'augmentation du taux de participation des femmes dans les activités des projets. Normalement c'étaient des hommes qui se présentaient les premiers lors de l'identification des bénéficiaires mais dans ces derniers jours, le nombre de femmes a significativement augmenté et en particulier dans les SILC. Elles arrivent à se présenter dans les élections des conseils d'administration de leurs organisations paysannes (Coopératives, SILC) ;
- ❖ La production agricole et animale a augmenté vu les efforts engagés en cette matière (promotion de l'élevage rotatif, exploitation des terres non utilisées auparavant et l'exploitation de la saison sèche par les techniques d'irrigation. (81% des ménages ont connu une augmentation annuelle agricole et 68% ont connu une augmentation annuelle animale (Rapport Caritas Kigali) ;
- ❖ Amélioration de l'état nutritionnel des membres de ménage ;
- ❖ Le niveau d'entrepreneuriat s'est amélioré, suite à l'augmentation du montant d'argent octroyé par les SILC et les institutions financières (43% des SILC inscrits auprès des IMF ont obtenu un crédit sur présentation des PGR et ont été remboursés sans retard ;
- ❖ Grâce aux caisses de solidarité et le travail en commun, le tissu social a été renforcé.

III. TEMOIGNAGES D'EFFETS DE NOS ACTIVITES

Les bénéficiaires ont les capacités de production agro-pastorales améliorées.



« Avant le PAIPD je cultivais les légumes pour la consommation dans notre ménage mais après avoir appris la production de la fumure organique j'ai fait l'extension de la culture potagère dans le but de vendre le surplus au marché de Ngororero. Je l'ai fait et je gagne facilement plus de 6000 Frw par semaine et j'ai pu acheter un porc femelle de 30.000 Frw, actuellement elle est gestante » dit par Nyiramayira Theodette, Vice-Présidente de l'OP DUTERIMBERE dans le District Ngororero, Secteur Ngororero, Cellule Torero) le 09/09/2022.

Nzamukosha Gaudence, mère de six enfants, est une bénéficiaire d'Igire-Gimbuka qui vit dans le secteur de Kanzenze, cellule de Nyaruteme, village de Karagarago. Elle est membre de l'Icyitegererezo CBSLG. Avant de rejoindre son groupe communautaire d'épargne et de crédit, elle était désespérée et n'avait rien pour améliorer l'économie de son foyer. Elle a commencé à cultiver des légumes après avoir rejoint Icyitegererezo CBSLG, où elle a obtenu un prêt de neuf mille (9.000 RWF) et a commencé à cultiver des choux. La récolte de choux lui a rapporté soixante-dix mille (70.000rwf). Avec cet argent, elle a acheté une brebis de cinquante mille (50.000Rwf) qui a donné naissance à deux agneaux, qu'elle a gardés jusqu'à ce qu'elle puisse les vendre à cent vingt mille (120.000 RWF).



Nzamukosha a ensuite le projet de cultiver des oignons d'une valeur de 200.000RWF, elle a donc contracté un autre prêt de huit mille en plus des 120.000RWF du mouton. Les oignons lui ont rapporté cinq cent mille (500.000 RWF).

Nzamukosha est en mesure de subvenir aux besoins de sa famille, notamment payer l'assurance maladie et les frais de scolarité de son enfant qui est dans l'internat, ainsi que les besoins de base du ménage.

Les bénéficiaires ont les capacités financières et d'entrepreneuriat rural renforcées.

Christophe NDAYISHIMIYE témoigne que la formation sur l'entrepreneuriat lui a ouvert les yeux. Il a contracté un crédit de 100.000 Frw dans son groupe SILC pour augmenter le fonds d'investissement de 250.000 Frw qui lui a permis d'acheter l'équipement et de démarrer son business d'Irembo en 2021. Aujourd'hui il est bien équipé en matériels de valeur de 750.000 Frw. Au début, il gagnait 2.000 Frw et aujourd'hui il gagne 80.000 Frw qu'il utilise pour résoudre ces différents problèmes de famille qu'il a pu fonder en 2022. Il a déjà ouvert des comptes (Cogebanque et BPR), et son objectif est de faire l'extension de son projet aux autres sites.



Après avoir rejoint le groupe SILC, NIRERE Patricie, une femme de 22 ans du village de KARUGAJU, cellule de MURAMBI, secteur de GIHANGO dans le district de RUTSIRO, a décidé de rompre la dépendance en investissant dans la couture avec sa propre marque de KITENGE FASHION. Elle a emprunté à SILC 100 000 Frw qu'elle a ajouté à 100 000 Frw dont elle disposait pour développer son entreprise et réaliser son rêve. Depuis octobre 2022, date à laquelle elle a obtenu le prêt, elle a acquis 400 000 Rwf où, en plus d'une machine à coudre, elle en a achetée deux nouvelles pour 240 000 Rwf, a acheté des tissus de couture et a donné du travail à deux autres personnes, tailleurs.



Nsanzumuhire Dismas, 38 ans, membre de la communauté d'accueil du camp de Kiziba, est marié et père d'un enfant de 5 ans. Avant de devenir bénéficiaire du projet Graduation et d'ouvrir son magasin, il était toujours désespéré en raison de la vulnérabilité de sa famille, comme il le dit. "En raison des blessures que j'ai subies ces dernières années, je suis incapable d'accomplir



des travaux lourds, à moins de prendre le risque de tomber malade. Cela a maintenu ma famille dans une pauvreté constante. Nous étions vraiment pauvres, satisfaire nos besoins de base au quotidien était un problème pour nous" a déclaré Dismas.

Il a toujours rêvé d'un emploi facile ou d'une petite entreprise qui ne nécessiterait pas de gros travaux, mais il ne lui a pas été facile d'obtenir le capital de départ. Auparavant, sa femme et lui cultivaient les fermes des autres pour gagner de l'argent, mais il était souvent malade. Lorsque le projet Graduation l'a identifié en 2022 comme bénéficiaire, il a immédiatement reçu une formation sur l'élaboration et la mise en œuvre du projet. Selon lui, la formation sur l'élaboration d'un plan d'affaires lui a donné l'occasion de s'améliorer économiquement, et il a immédiatement élaboré le plan d'affaires de son magasin, en tant qu'activité génératrice de revenus. Pour expliquer son choix, il a déclaré que son magasin ne nécessitait pas de gros travaux.

"Lorsqu'ils nous ont formés à l'élaboration d'un plan d'affaires, ils ont demandé à chacun d'entre nous d'élaborer son propre plan d'affaires. Je n'ai pas hésité à élaborer le plan d'affaires de la boutique parce qu'il n'exige pas beaucoup d'efforts physiques. L'équipe du projet m'a aidé à améliorer mon plan d'entreprise, puis le projet m'a donné de l'argent pour lancer mon petit projet", a-t-il déclaré. Il a ajouté que l'argent leur a été versé en plusieurs fois. "Après avoir reçu la première tranche de 400.000 francs rwandais, j'ai immédiatement acheté des marchandises pour ne pas les gaspiller dans des dépenses inutiles. Lorsque la deuxième tranche d'argent est arrivée, j'ai développé mon entreprise en ajoutant d'autres produits qui n'étaient pas inclus auparavant".

Pour l'instant, mon magasin de détail contient des produits de première nécessité, à l'exception des denrées périssables. Vu de l'arrière, il semble petit, mais une fois à l'intérieur, il est tellement rempli de marchandises qu'il reste peu de place. Il s'agit d'aliments emballés tels que le sucre, la farine, le sel, les biscuits, etc., de produits d'entretien tels que les savons et les lotions, et de divers autres articles tels que des cahiers, des chaussures, des piles de radio, etc. Cela signifie que les produits dont la communauté a souvent besoin sont disponibles dans le magasin de Nsanzumuhire.

En ce qui concerne l'acheminement des marchandises des distributeurs jusqu'à lui, il explique que des personnes possèdent des camions à proximité du camp, de sorte que lorsqu'il a besoin des marchandises, il se rend en ville de Karongi, les achète et revient en camions.

Bien qu'il ne soit pas réfugié, il dit qu'il est venu installer son magasin dans le camp parce qu'il y a beaucoup de monde, ce qui lui permet de trouver plus facilement des acheteurs. Il a d'abord vendu des marchandises à l'extérieur du camp, dans le centre de Nyabiyaga, qui est proche du camp, à au moins 5 minutes à pied, mais il n'a pas eu de clients. "Il y a beaucoup d'argent dans le camp ! Je ne reste pas longtemps sans avoir un client. Je gagne environ 16.000 frw par jour, dont 6 000 frw de bénéfice", a déclaré Nsanzumuhire.

Il rêve de devenir propriétaire d'un grand magasin / supermarché. Nsanzumuhire déclare que, bien que six mois soient insuffisants pour réaliser quelque chose d'important, sa famille ne manque plus de nourriture et il a réussi à développer son entreprise petit à petit. Grâce à des groupes d'épargne avec d'autres bénéficiaires, il économise toujours entre 2.000 et 5.000 frw par semaine et emprunte lorsque c'est nécessaire.

Son rêve, comme il le dit, est de passer du magasin au supermarché (ou à un grand magasin). "J'ai un rêve. Petit à petit, je développerai mon activité et je posséderai un grand magasin ou un supermarché comme ceux que je vois en ville".

La résilience aux changements climatiques renforcée.



« Le semis en lignes, le genre et l'agroforesterie sont des thèmes d'accompagnement du PAIPD que je tiens à cœur car ils m'ont permis d'augmenter la production du haricot et améliorer les conditions de vie de ma famille y compris la bonne répartition des tâches avec mon mari » Mukasine Espérance, membre l'Organisation Paysanne DUSHYIREHANWE (Phase IV, V), village Ndogoshori, cellule Karambo, secteur Kanama, district de Rubavu. « Je m'appelle MUTUYIMANA Olive j'ai 34 ans et je suis mariée avec 2 enfants. J'habite dans le village de Ruganza, cellule Cyanyirankora, secteur de Kivu, district de Nyaruguru. J'ai travaillé avec Caritas Gikongoro depuis 2017.

J'ai appris différentes leçons relatives à la gestion des ressources naturelles notamment l'eau et la terre. A partir de l'éducation reçue, Caritas Gikongoro a appuyé notre ménage dans la mise en application de certaines techniques dont la collecte, la rétention et le stockage d'eau de pluie grâce à la citerne en plastique reçue. Nous utilisons l'eau collectée et stockée pour différents usages au niveau de notre ménage. Cette eau de pluie nous a permis de produire des légumes surtout durant la période sèche et grâce à la récolte, les membres de notre famille ont pu trouver une alimentation diversifiée pendant toute l'année »

IV. LEÇONS APPRISES

A part ces témoignages, les leçons suivantes sont à tenir en considération pour les développer et faire leur extension :

- ❖ Le développement des synergies et la complémentarité entre la Caritas et ses partenaires sont les facteurs clé de la réussite et l'atteinte de bons résultats ;
- ❖ Les groupes d'épargne et crédit contribuent dans le développement des bénéficiaires, ils sont à encourager ;
- ❖ Encadrement rapproché des bénéficiaires est l'une des voies d'appropriation des bénéficiaires et des réussites des projets mis en œuvre par la Caritas ;
- ❖ La technologie informatique est l'un des moyens de bonne gestion du temps et de fonds (réunions : location salle, frais de transport, gestion du temps, ; matériel de bureau : impression, conservation des documents, etc.)

V. LES DEFIS ET MECANISMES (VOIES) DE SORTIE

Défis	Mécanismes de sortie
Les moyens limités pour subvenir aux besoins des paysans vulnérables (habitation, alimentation digne, soins médicaux)	Renforcer la mobilisation de fonds auprès des bailleurs (internes et externes) et améliorer les techniques d'animation communautaire.
Les activités agricoles et pastorales semblent être réservées aux personnes avancées en âge et particulièrement du genre féminin	Intéresser et impliquer les jeunes lors de l'exécution des projets agro-pastorales.
L'érosion du sol très accentuée et accompagnée de conséquences graves.	Développer les projets de lutte contre l'érosion et intensifier les sessions de mobilisation des agriculteurs à lutter contre l'érosion avec les moyens disponibles.
Rareté des pluies sur une grande étendue du pays et particulièrement dans les provinces de l'est et celle du sud) qui a réduit la quantité de récolte.	Pratiquer l'irrigation, exploiter rationnellement les bas-fonds et les vallées et promouvoir les variétés résistantes à la sécheresse et maladies.
Faible collaboration entre les structures de la Caritas (Caritas diocésaine et Caritas paroissiale)	Développer la collaboration entre les structures Caritas (planification et réunions)
Accès limité aux crédits bancaires pour les membres des SILC à cause du taux d'intérêt élevé et des garanties exigées.	Ne pas vider les comptes/ caisses lors de la clôture de l'année et augmenter les épargnes selon les moyens de chaque membre.
Augmentation des prix pour les besoins de base et en particulier les denrées alimentaires.	Essayer d'augmenter la production avec les moyens disponibles et diversifier les sources de revenu.

VI. CONCLUSION GENERALE

Les personnes vulnérables assistées par Caritas Rwanda à travers son département de développement concernent surtout les agri-éleveurs possédant de petits champs et les jeunes sans terre dans le milieu rural. Durant cette année, l'effort a été mis sur l'augmentation de la production agricole et animale avec les moyens disponibles et la création d'emploi et ceux-ci répondent bien au plan stratégique de la Caritas Rwanda ainsi qu'au plan stratégique nationale. Toutes les réalisations sont le résultat de l'effort du personnel et des volontaires de la Caritas Rwanda et Caritas diocésaines. Les approches de mise en œuvre des projets (SILC, FFLS) ont été les meilleurs et elles méritent d'être vulgarisées dans tous les coins du Rwanda. Dans les années à venir, il s'avère nécessaire de développer et mettre en œuvre les techniques de mobilisation des fonds pour toucher un grand nombre de bénéficiaires en besoin et sur tout le territoire national car le problème de pauvreté, insuffisance de la production agri-animale reste encore à combattre.

PLANIFICATION OPERATIONNELLE 2023

OBJECTIFS SPECIFIQUES	RESULTAT	Bénéficiaires	Budget	Période de mise en exécution			
				T1	T2	T3	T4
OS1. Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources	R1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmentées		2.492.926.127	X	X	X	X
	R2. Partenariat avec les acteurs renforcé		87.618.936	X	X	X	X
	R3. Capacités de mobilisation et de gestion financières renforcées		116.738.464	X	X	X	X
	R4. Capacités de suivi-évaluation et rapportage renforcées		87.660.000	X	X	X	X
	S/TOTAL		2.784.943.527				
OS2. Faire mieux connaître l'identité et la mission de la Caritas	R1. Appropriation de la mission de la Caritas par les agents pastoraux	22,167	8,694,000	x	x	x	x
	R2. La communauté engagée dans la prise en charge des personnes vulnérables	46,457	69,535,133	x	x	x	x
	S/TOTAL OS2	53,624	78,229,133				
OS3. Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables	R1. Personnes vulnérables sont prise en charge.	145,284	5,256,799,970	x	x	x	x
	R2. Les personnes vulnérables appuyées ont changé de comportement en matière d'auto prise en charge et de résilience	13,611	2,339,851,406	x	x	x	x
	S/TOTAL OS 3	158,895	7,596,651,376				
OS4. Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées	R1. Les agents de Caritas maîtrisent les outils utilisés dans la prévention, la réponse et la réduction des effets des désastres	11,656	8,910,000	x	x	x	x
	R2. Les réponses aux urgences intègrent les actions de renforcement de la résilience des communautés affectées	1,105	5,700,000	x	x	x	x
	R3. La communauté est mobilisée sur les collectes en cas de crises humanitaires	1,165	20,740,000	x	x	x	x

	S/TOTAL OS4	13,926	35,350,000				
OS5. L'accessibilité et la qualité des services de santé sont améliorées	L'accessibilité, la disponibilité et la qualité des services de santé sont améliorées	22,595	15,234,095,517	x	x	x	x
	La prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles sont assurées	787,843	1,171,644,853	x	x	x	x
OS6. Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique	L'accessibilité et l'adhésion aux services de qualité offerts à travers le Programme PFN Naturelle au niveau des FOSA sont augmentées	242,548	750,580,400	x	x	x	x
	L'intégration des méthodes PFN dans le programme de PF est assurée	10	980,000	x	x	x	x
OS7. Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance	R1. L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants des moins de 6 ans est amélioré	3,031	220,827,827	x	x	x	x
	R2. La qualité et un accès égal aux services de développement de la petite enfance pour tous les bénéficiaires sont assurés	545,515	861,646,496	x	x	x	x
	TOTAL OS5, 6, 7	1,601,532	18,239,775,093				
OS8. Les capacités économiques des personnes vulnérables augmentées dans la logique du développement durable	R1. Les capacités de production agro-pastorales améliorées	396.008.600	x	x	x		
	R2. Les capacités financières et l'entreprenariat rural renforcées	879.991.295	x	x	x		
	R3. La résilience aux changements climatiques renforcée	59.873.950	x	x	x		
	S/TOTAL OS8	1.335.954.500					

