



Kigali, 12 Mars 2020

Chers Partenaires,

Objet : Transmission du Rapport Annuel

Au début de cette année 2020, la Caritas Rwanda vous présente les activités qu'elle a réalisées grâce à vous et avec vous au cours de l'année 2019.

Le rapport annuel qui est présenté, est un rapport consolidé qui reprend les activités réalisées en franche collaboration avec les 10 Caritas diocésaines, ainsi que celles des congrégations religieuses œuvrant dans le domaine des œuvres sociales et caritatives.

Respectant le principe de subsidiarité, les structures diocésaines se taillent une part de lion dans les réalisations relatées dans le présent rapport annuel.

La Communauté Ecclésiale de Base (CEB), constituant un réseau de volontaires de la Caritas a également joué un rôle prépondérant dans l'appui aux pauvres de leur ressort et cela a permis de répondre efficacement à la vision et mission de Caritas Rwanda.

Nous remercions sincèrement tous les partenaires qui nous ont permis de réaliser les activités reprises dans les pages qui suivent.

Abbé TWAGIRAYEZU Jean Marie Vianney

Secrétaire Général de la Caritas Rwanda



Table des matières

I. L'identité et la mission de la Caritas sont mieux connues	5
II. La capacité de mobilisation et de gestion des ressources est renforcée	6
III. Education de la population à l'entraide, à la solidarité et l'auto-prise en charge	8
IV. Les conditions de vie des personnes vulnérables améliorées	8
V. L'accessibilité et la qualité des services de santé sont améliorées	10
VI. Les capacités économiques du groupe cible augmentées dans la logique du développement durable	15
Témoignage (1)	24
Témoignage (2)	25
LECONS APPRISSES	26
DIFFICULTES RENCONTREES ET MECANISMES DE SORTIE	27
PLANIFICATION STRATEGIQUE 2020	28

Ce rapport constitue une compilation des réalisations de Caritas Rwanda et des 10 Caritas Diocésaines à savoir Caritas Kigali, Caritas Kabgayi, Caritas Butare, Caritas Gikongoro, Caritas Cyangugu, Caritas Nyundo Kibuye, Caritas Nyundo Gisenyi, Caritas Ruhengeri, Caritas Byumba et Caritas Kibungo, par le respect du plan opérationnel 2019 et du plan stratégique 2015-2019. Les réalisations opérationnelles et stratégiques sont reprises ci-après :

I. L'identité et la mission de la Caritas sont mieux connues

I.1. Appropriation de la mission de la Caritas par les agents pastoraux

Il y a eu une sensibilisation des agents pastoraux, en commençant par les grands séminaristes, à la mission Caritas, la formation des congrégations religieuses, des paroisses et de toute autre institution de l'Eglise Catholique ayant les activités à caractère socio-caritative sur la nécessité

de rapportage. La Caritas Rwanda a maintenu sa relation avec la Caritas Africa et la Caritas Internationalis en échangeant des rapports et en contribuant à temps les fonds statutaires. Les activités caritatives des congrégations religieuses ont été rapportées et intégrées dans le rapport annuel, permettant ainsi d'avoir une image proche de la réalité de ce qui a été réalisé.

I.2. La mission et les approches de la Caritas sont connues par le public

Cela a été réalisé à travers la médiatisation et publication des activités et approches de réalisation de la Caritas Rwanda. A travers les différentes Caritas Diocésaines, les *Caritas week*, et *Caritas open day* ont été organisées pour plus de sensibilisation de la communauté à l'auto prise en charge. A travers ces dernières, il a été une occasion de partager des informations à travers les témoignages d'impact ou *success stories*.

II. La capacité de mobilisation et de gestion des ressources est renforcée

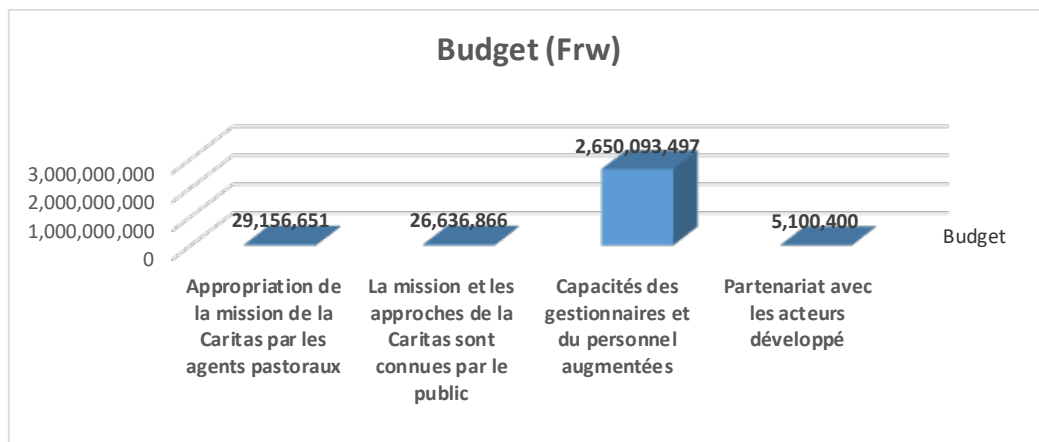
II.1. Capacités des gestionnaires et du personnel augmenté

Les Caritas diocésaines ont été appuyées dans le processus d'établissement et d'évaluation des contrats de performance de leur personnel. En vue d'harmoniser la gestion à tous les niveaux, les administrateurs ont été formés en gestion et administration des affaires. Les Caritas diocésaines ont été appuyées dans la mise en place et adoption des procédures et politiques standards de gestion, en conformité avec les standards internationaux et ceux de la Caritas Internationalis. Le personnel des Caritas Diocésaines (nouveau et ancien) a été accompagné dans la mise à jour des données communes à toute la famille Caritas Rwanda.

II.1. Le partenariat avec les acteurs est développé

La Caritas Rwanda a dans son mandat la mission de renforcer les capacités des Caritas Diocésaines et ceci a été réalisé à travers les formations de leur personnel en élaboration des projets et en techniques de négociation des projets. Les membres de Caritas à tous les niveaux ont échangé d'information sur les opportunités de financement et se sont aidés mutuellement dans la formulation de projets en réponse aux différents appels à proposition.

Les activités de Caritas sont mises en œuvre grâce au réseau de bénévoles distribués à tous les niveaux. Ils ont été remerciés de leur dévouement et un certificat de reconnaissance leur a été octroyé. Le graphique ci-après montre le budget qui a été investi à des niveaux d'interventions différents.



Grâce aux activités de sensibilisation, certains établissements scolaires des diocèses de Byumba et Kabgayi contribuent activement au fonds de charité de la Caritas.

Tous les mercredis de chaque semaine, avec la participation de toutes les Caritas Diocésaines, une émission à la Radio Maria Rwanda est diffusée, parlant des réalisations de la famille Caritas Rwanda où un grand nombre de rwandais peut suivre et interagir en direct avec le panel.

La Caritas Rwanda est membres de différents groupes de travail de Caritas Internationalis (*Christian Organisation Network for Human trafficking, Descent work, Laudato Si* etc) et contribue activement au processus de renforcement des capacités des organisations membres de la confédération sur les Normes de Gestion de la Caritas Internationalis (Evaluation des autres Caritas Nationales).

III. Education de la population à l'entraide, à la solidarité et à l'auto-prise en charge

La communauté engagée dans la prise en charge des vulnérables

La communauté a été conscientisée à contribuer davantage dans la prise en charge des vulnérables à travers des réunions d'animation à l'esprit Caritas et de plaidoyer dans les établissements scolaires Catholiques agréés. Les stratégies utilisées incluent l'organisation des journées Caritas et la semaine Caritas dans les paroisses, l'animation des émissions à la Radio Maria Rwanda, le renforcement des capacités des bénévoles et du personnel, ainsi que les descentes de sensibilisation dans toutes les paroisses, portant sur le mois de la charité et de la miséricorde. Cela a permis de collecter 191.587.730 Frw pour aider les vulnérables de manière ponctuelle ou en cas de catastrophes.

Les communautés ecclésiales de base (CEB) ont mis en place des caisses d'entraides et de solidarité pour pouvoir subvenir aux besoins des vulnérables de leur communauté et ne recourir qu'au niveau supérieur pour les besoins qui dépassent leur capacité.

IV. Les conditions de vie des personnes vulnérables améliorées

IV.1. Les besoins primaires des personnes vulnérables sont satisfaits

La Scolarisation des enfants Vulnérables

Les frais scolaires et du matériel scolaire ont été payés pour 19.165 élèves grâce à l'appui des partenaires qui diffèrent selon les Caritas diocésaines. Dans l'Archidiocèse de Kigali et les diocèses de Butare, Kibungo et Byumba, 992 enfants de la rue ont été encadrés et ceux ayant déserté l'école ont été aidés à y retourner. L'aide ponctuelle a été donnée aux 129.285 personnes alors que 2.526 personnes sans-abris ont eu des maisons réhabilitées ou construites. Avec l'appui de *National Union of Disability Organisations in Rwanda* (NUDOR), 969 personnes avec handicap ont été assistées dans les diocèses de Kigali, Nyundo et Ruhengeri.

Ce témoignage de Donat nous rend compte :

Je m'appelle Donat NIYONZIMA, j'étais frustré et stressé de rester en classe lorsque les autres étaient au rassemblement. Mon déplacement vers le réfectoire, la toilette et les autres classes était difficile car ça demandait qu'il y ait quelqu'un pour m'aider. Et même je ne parvenais pas à aller au tableau noir, à cause des infrastructures qui n'étaient pas accessibles aux personnes handicapées. Maintenant, je suis très heureux car toutes les barrières sont enlevées. Je remercie beaucoup Dieu, mes parents, mon directeur, mes enseignants, mes collègues, la Caritas Nyundo et tous ceux qui ont de près ou de loin ont participé à la construction des rampes d'accès et des toilettes qui me permettent de circuler librement à l'école. Je me réjouis beaucoup de cette immense facilitation.

Au niveau de tous les 9 diocèses, 33.824 prisonniers ont été assistés en matériel d'hygiène, d'habillement et en aliment.

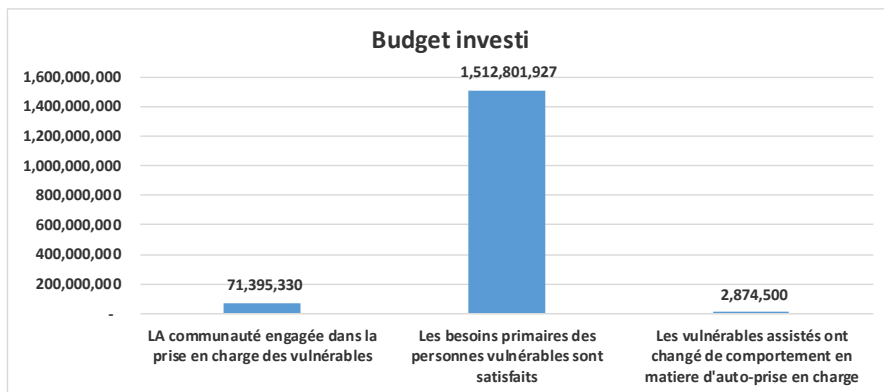
Les personnes victimes des sinistres et les réfugiés (total de 7.624) ont bénéficié de différents appuis (matériel d'hygiène et assainissement, tôles, habits etc).

contribué au changement de la situation de pauvreté vers la résilience.

En matière des interventions caritatives, la figure ci-après montre les investissements par type d'intervention.

IV.2. Les vulnérables ont changé de comportement en matière d'auto-prise en charge

La sensibilisation des groupes spécifiques (animateurs de la Caritas, les parents des orphelins et enfants vulnérables) à l'auto-prise en charge a été faite au niveau des Paroisses, où par après, certaines personnes ont pu se grouper en associations et réaliser les activités qui leur ont permis de générer des revenus ayant



V. L'accessibilité et la qualité des services de santé sont améliorées

La Pastorale de la santé est une présence de l'Église auprès des personnes touchées par la maladie, le grand âge ou le handicap et auprès des professionnels de santé. Quelle que soit leur souffrance et sans aucune condition, la pastorale de la santé assure une attention fraternelle et un soutien spirituel auprès d'elles, leurs familles et de ceux qui les accompagnent.

V.1. Accès aux soins de santé amélioré

L'accès aux soins de santé de qualité a été rendu possible grâce aux principales activités réalisées au niveau des FOSA

et au niveau de la communauté comme: une grande mobilisation communautaires visant à l'adhésion aux mutuelles de santé, le renforcement des capacités des structures de gouvernance des FOSA, le dévouement du personnel médical, la construction et réhabilitation des infrastructures sanitaires et les interventions communautaires de prévention, promotion de santé et de la prise en charge globale.

Dans l'amélioration des infrastructures sanitaires, la maison d'hospitalisation du Centre de Santé de Musango a été réhabilitée sous le fond de la Communauté des Filles de la Charité avec un montant de 186.410.990 Frw. Elle a été équipée de matériel complet à mesures standards, suivant les instructions du Ministère de la Santé.

V.2. Programme de PFN au niveau des FOSA et communauté renforcé

Au niveau des FOSA et au niveau de la communauté, 541.783 couples ont eu accès aux méthodes de Planification Familiale Naturelle (PFN). Il y a lieu de signaler aussi que l'année 2019 a été marquée par la validation du nouveau Plan Stratégique de l'Action Familiale 2019-2024 de l'Eglise Catholique au Rwanda, qui a une vision claire des objectifs stratégiques en matière de Planification Familiale par les méthodes naturelles. La Caritas Nyundo/Zone pastorale Kibuye, en collaboration avec le Secrétariat National de l'Action Famille, la Commission de la famille du Diocèse de Nyundo/ zone pastorale Kibuye, les Centres Régionaux d'Action Familiale Kibuye et Murunda, a organisée des sessions de formations aux Educatrices de PFN au niveau des FOSA et les volontaires communautaires du service de PFN en vue d'améliorer leur niveau de connaissances en matière de PFN, de sensibilisation et de mobilisation communautaire pour contribuer à l'augmentation du nombre d'adhérents aux méthodes de la PFN.

V.3. La prévention et la lutte contre les maladies pandémiques et endémiques qui affectent les pauvres promues

Dans le cadre de la lutte contre les maladies transmissibles et non transmissibles, les interventions faites au niveau des FOSA et au niveau de la communauté ont touché 882.359 bénéficiaires pour un budget de 201.414.280 Frw.

Le rôle de la Caritas Rwanda dans la prévention et la prise en charge communautaire des maladies transmissibles et non transmissibles se manifeste à travers le témoignage de la jeune fille qui n'a pas voulu que son nom soit connu :

C'est une maman âgée de 15 ans, originaire du district de Gisagara, qui a commencé à assumer la responsabilité d'une maman à l'âge de 14 ans. Elle a été engrossée par un propriétaire d'une boutique dans son quartier. En allant souvent acheter du sucre, du pain, etc, le propriétaire de la boutique lui donnait chaque fois des bonbons, des cahiers, du matériel scolaire et du Fanta gratuitement et, elle ne s'était jamais rendue compte que ce n'était pas

bon et n'a pas osé le dire à ses parents avant que le pire n'arrive.

Ils sont devenus grand amis. Elle dit : "Un bon jour, pendant les vacances, j'ai passé lui rendre visite et lui remercier de tout son soutien durant mes études. Il m'a vite invité à manger avec lui dans une petite maisonnette qui était à côté de la boutique. Il m'a donné du Fanta et je ne sais pas ce qu'il a mis là-dedans, et je m'étais vite endormi. Quand je me suis enfin réveillée, je me suis rendue compte qu'il m'avait violée et je suis vite rentrée à la maison tout en pleurant et plein de chagrin dans mon cœur. Arrivée à la maison, je n'ai rien dit, de peur que les parents me punissent. C'est ainsi qu'après quelques mois, je me suis rendue compte que j'étais enceinte". Elle a été abandonnée par sa famille et a quitté l'école car elle était tout le temps malade et est allée vivre avec sa Tante.

Après 2 ans chez sa Tante, elle a rencontré une autre maman qui avait la même histoire qu'elle lui a dit que la Caritas Rwanda en partenariat avec le district de Gisagara cherchait les jeunes mamans adolescentes pour être formées, grâce au projet de lutte contre le VIH/SIDA, financé par Global Fund/Ministère de la Santé et mis en œuvre par la Caritas Rwanda. Elle dit : "j'ai ainsi pu retrouver l'espoir pour la vie".

La formation a porté sur la sexualité et la santé de la reproduction, la violence basée sur le genre, le VIH/SIDA, la nutrition, la planification familiale, etc dit-elle. Grâce au plaidoyer auprès des autorités du district, l'enfant (2 ans d'âge) de la jeune maman a été enregistré aux services d'enregistrement des naissances, et le chargé de l'éducation au niveau du district a aidé sa maman à reprendre ses études à l'école professionnelle (TVET). Après la formation, elle a rejoint une association pour la lutte contre les grossesses non désirées dans sa communauté, et cela a servi comme plateforme pour partager les différentes expériences, servant ainsi comme thérapie de groupe. Nous avons aussi initié 2 groupes d'épargne et de crédit (SILC) formés de 80 membres, se réunissant séparément une fois par semaine avec une cotisation moyenne de 300 Frw par membre. Pour le moment, le montant d'épargne en 6 mois s'élève à 376.000 Frw. Nous avons aussi entrepris l'élevage des animaux domestiques (vaches, chèvres, poulets et des cochons et nous parvenons ainsi à subvenir à certains besoins de nos enfants et familles respectives, dit-elle.

Grâce à tout cela, je suis fière de qui je suis et mes parents, se rendant compte de mon évolution, m'ont demandé de rentrer à la

maison et de vivre avec eux. Je remercie la Caritas Rwanda qui m'a mis sur la piste de l'Espoir.

V.4. L'état nutritionnel des femmes enceintes et les enfants de moins de 5 ans est amélioré

Plus de 80.496 personnes (femmes enceintes, allaitantes et les enfants de moins de cinq ans) ont bénéficié des services en rapport avec l'amélioration de l'état nutritionnel en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunités de 1000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de l'enfant.

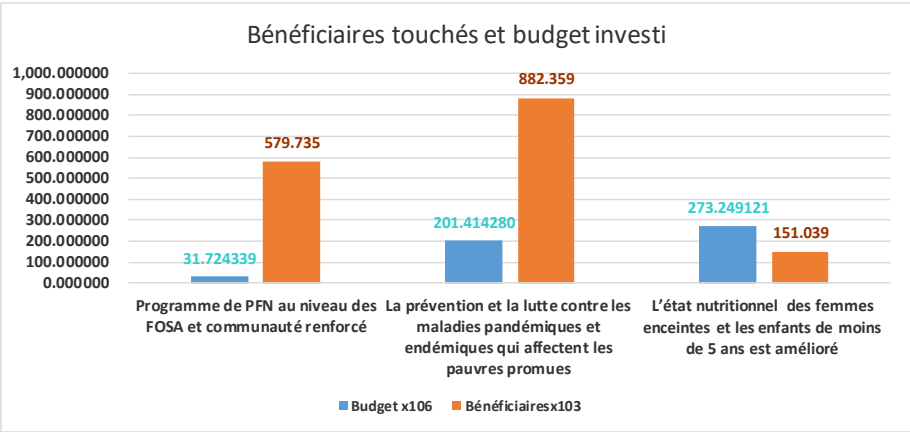
Une formation de base et continue en matière de la nutrition a été donnée aux 128.043 mères allaitantes, groupés en foyers d'apprentissage et de réhabilitation nutritionnelle (FARN), aux agents de la santé communautaire et aux volontaires communautaires, alors que 13.050 PVVIH et personnes malnutries ont reçu une prise en charge nutritionnelle.

Les campagnes communautaires de sensibilisation à la nutrition et la croissance des enfants ont été menées à travers les activités du Programme USAID Gimbuka et USAID Gikuriro.



Campagne menée dans le secteur Rugera, district de Nyabihu: interprétation de données anthropométriques par l'agent de la santé communautaire, vis-à-vis du statut nutritionnel de l'enfant

Le graphique suivant nous montre le budget investi dans les activités de santé et nutrition, ainsi que le nombre de personnes touchées.



Signalons que l'accès aux soins de santé a été amélioré via différentes activités de réhabilitation, et d'équipement en ressources humaines et matériels des hôpitaux et formations sanitaires agréées, ce qui a permis d'apporter les soins de santé de qualité à 1.243.395 de

rwandais à travers les 117 formations sanitaires de l'Eglise Catholique, avec un investissement de 15.123.704.958 Frw, venant des investissements propres et fonds des partenaires, ainsi que des fonds de contribution du Gouvernement.

VI. Les capacités économiques du groupe cible augmentées dans la logique du développement durable

VI.1. Accès aux moyens adéquats de production augmentée

Différentes activités ont été réalisées et les principales sont les suivantes :

La promotion de l'agriculture bio-intensive, dans le cadre de développer les mécanismes visant l'utilisation rationnelle des terres, la distribution des intrants agricoles, l'accompagnement et l'initiation des nouveaux groupes d'épargnes et crédit (GEC) ainsi que des visites d'échange entre les différents groupes. L'approche de Prestataires des Services Privés (PSP) a été utilisée dans le suivi et encadrement des groupes d'épargne et crédit. Les fonds en crédit ont été utilisés dans diverses activités : le commerce, l'agriculture, l'élevage etc. Prenons le cas de Delphine Musabyimana, du village Nyakariba, cellule Rukoma, secteur Sake, district Ngoma, qui a investi 50.000 Frw (reçu de son groupe en crédit) en prunier du japon (150 plants) et en élevage de porc. Bien d'autres exemples existent dans d'autres zones d'interventions de la Caritas. Au total, nous avons encadré 2,667

GEC totalisant 69.325 bénéficiaires qui ont épargné un montant de 467.707.082 Frw tout au long de 2019.

VI.2. Les capacités techniques de production agricole améliorées

L'appui a été donné aux 51.914 fermiers, qui ont pu participer aux travaux d'amélioration des techniques modernes de production, les champs modèles servant de démonstration ont été installés à travers les différents projets (Gimbuka, Twiyubake, Gikuriro, NLI2, EMMo etc). Les techniques bio-intensives et agro écologiques ont permis d'augmenter la production de manière durable. Les fermiers ont été outillés en pratiques appropriées, permettant la défense des cultures sans faire recours à la pulvérisation des pesticides en promouvant les associations bénéfiques (symbiose, effet répulsif-attractif ou push-pull etc). Différentes techniques de labour ont été utilisées selon la nature du sol pour permettre la bonne utilisation de l'eau. La couverture du sol a été assurée en pratiquant du paillage qui améliore en même temps la fertilité du sol et limite l'évapotranspiration. Des services de proximité via les facilitateurs et/ou paysans relais ont permis de renforcer la vulgarisation de ces techniques à large échelle et leur adoption au niveau des ménages.

Modèle de démonstration des techniques agricoles pratiquées



La promotion de l'élevage va de pair avec la promotion des techniques de production, pour permettre aux producteurs l'accès à la fumure organique et aux protéines d'origine animal. La volaille et cuniculture permettent aux ménages d'enfants de moins de 5 ans à préparer une ration équilibrée. Nous avons remarqué que l'élevage des poules et des lapins par les enfants scolarisés, permet de satisfaire leur besoin en matière de matériel scolaire et autres besoins comme l'accès au repas de midi à l'école.

Une fois bien géré, l'élevage permet aux bénéficiaires qui étaient vulnérables au départ, de devenir agriculteurs professionnels, qui subviennent facilement à leurs besoins (habitat, habillement, soins de santé, éducation, etc.). Ceux qui sont regroupés en épargne et crédit utilisent de l'argent demandé en crédit, pour l'achat des animaux qui deviennent une activité génératrice de revenu. Ainsi, 1.834 moutons, 108 porcs, 849 poules et 431 lapins ont été achetés, pour une valeur de 62.971.000 Frw.¹

VI.3. Les initiatives de promotion de l'entrepreneuriat rural soutenues

Les ménages encadrés ont été accompagnés dans leurs initiatives entrepreneuriales. La promotion des activités génératrices de revenu a été facilité en utilisant les crédits des institutions de microfinances et les crédits internes aux différents groupes d'épargnes et crédits initiés. Au total 9.728 personnes encadrées ont initié des activités génératrices de revenu. Ces activités ont permis à 120 jeunes filles des secteurs Mutuntu et Gashari de Karongi, ayant terminé leurs études secondaires et qui étaient sans emploi et sans espoirs de l'avenir, d'investir dans de petits projets générateurs de revenu (grâce à leur propre épargne et appui financier) et, sont aujourd'hui satisfaites de leur condition de vie.

A titre d'exemple, Nyirabizimana Epiphanie, âgée de 22 ans a commencé avec une boutique ouverte sous crédit tiré de son groupe d'épargne et de crédit (50.000 Frw), ajouté de 200.000 Frw épargné sur le revenu tiré des travaux d'aménagement des terrasses, mais actuellement son business a une valeur de plus de 500.000 Frw et elle aide sans difficulté sa famille à satisfaire les besoins de base.

¹ Nyundo Gisenyi



Nyirabizimana Epiphany dans sa boutique témoigne qu'elle fière d'elle-même et a le plein pouvoir de décision sur son avenir

L'agriculture et l'élevage ne suffisent à eux seuls pour l'économie des ménages encadrés. La diversification s'avère une nécessité, et cela se traduit par le groupe d'épargne et de crédit Vunga B, de Shyira-Nyabihu de 26 membres, qui a adopté

le tissage et la couture moderne, sous l'appui du programme USAID GIKURIRO. Le programme leur a appris des pratiques recommandées en matière d'alimentation maternelle et infantile, la pratique d'épargne et de crédit, et leur a initié à

l'entreprenariat à travers le lancement des différents AGR. C'est en 2018 qu'ils ont décidé une AGR commune "le tissage et couture". Ils parviennent à produire différents objets tels que les paniers, les sacs, les vêtements tricotés, napperons, draps de lit, et les paniers en plastique, sous la motivation de l'opportunité de marché locale.

Les membres du groupe ont contribué chacun 20.500 Frw pour acheter le matériel nécessaire qui leur a permis de démarrer l'AGR commun. À ce jour, ils ont produit et vendu environ 650 objets dont 98 vêtements tricotés (550.000 Frw), 480 napperons (1.200.000 Frw), 10 chandails à 50.000 Frw, 12 draps à 240.000 Frw et 50 paniers à 90.000 Frw. Par ailleurs, le groupe a négocié un prêt auprès de SACCO, afin de développer son activité en se procurant d'autres matériaux supplémentaires et en achetant sa propre maison pour exposer et vendre les produits. La maison qu'ils louent pour stocker et commercialiser leurs produits a une valeur nette de 4.200.000 Frw.

Grâce au programme Caritas Rwanda/GIKURIRO, nous savons comment économiser pour un avenir meilleur. De plus, nous avons développé une bonne relation avec les institutions de microfinances, et sans difficulté elles nous ont donné un crédit que nous remboursons régulièrement grâce à la vente de nos produits. Interrogé sur le

futur plan du groupe, Vestine, membre du groupe a déclaré : "Nous prévoyons d'acheter notre propre maison pour exposer et vendre les produits, et nous voulons acheter des machines avancées pour nous permettre de produire de nombreux objets de haute qualité".

VI.4. Changement climatique mitigé

Les activités de mitigation ont pu toucher 84.025 fermiers. Les principales activités ont concerné l'aménagement des bas-fonds, le terrassement radical, la mise en place des fosses antiérosives, la plantation des arbres agroforestiers etc. La mobilisation de la communauté à la sauvegarde de l'environnement a été faite en collaboration avec les autorités locales et les bénéficiaires ont été formés sur la réduction du bois de chauffage en utilisant les foyers améliorés. Il en résulte que 66,245 foyers améliorés ont été installés au sein des ménages (dont 65.425 à Kibungo, 1.340 à Nyundo Gisenyi et 480 à Kibuye). Les jeunes filles de Mutuntu et Gashari ont été formé sur la fabrication des foyers améliorés et sont en train d'explorer l'opportunité de le faire comme un business, mais les négociations continuent auprès de *Rwanda Energy Group* (REG) qui doit procurer un certificat avant de débiter l'activité.



*L'irrigation à la motopompe allège le travail de la femme
qui d'habitude arrose les cultures à l'arrosoir*



Terrassement de 5.4 Ha à Gashari

Nous remarquons des améliorations au niveau de la production vivrière grâce à l'adoption de techniques culturales rentables, de l'alimentation familiale et du revenu familial suite à l'augmentation de la production potagère (consommation et vente). Les bénéficiaires se paient facilement la mutuelle de santé, ils ont de plus en plus accès au crédit via leur groupes d'épargne et crédit (GEC) et, il y a une amélioration de leur relation avec les institutions de microfinance.

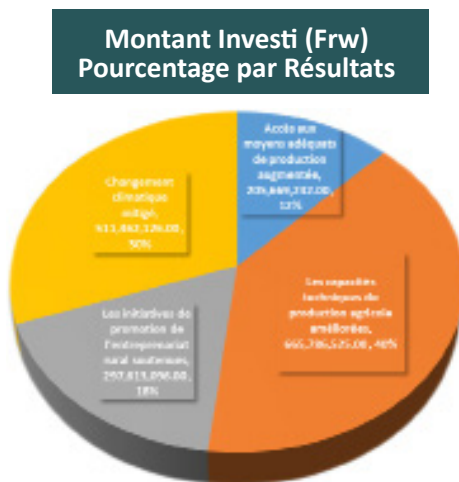
La cohésion sociale du groupe cible se renforce grâce aux activités communautaires (via les champs écoles) et les rencontres des GEC etc.

Dans le bon partenariat avec le gouvernement, certaines Caritas

diocésaines ont été chargé d'appuyer les districts de Muhanga, Karongi etc, dans la gestion des programmes VUP-GIRINKA. Le rôle des Caritas Diocésaines est de faciliter l'amélioration de prestation des services de l'appui direct, de travaux publics, de services financiers, de formation professionnelle et de l'accès aux services de développement des entreprises par les bénéficiaires du VUP et les service Girinka.

Toutes les activités initiées ont permis aux bénéficiaires de se développer moralement et économiquement et des exemples sont multiples.

La figure ci-après montre les fonds investis par type d'interventions dans le domaine du développement.



Via le programme EMMo, Iyakaremye Olivier de Gahinga à Muhondo, a bien entretenu le porc reçu et à la première mise-bas, il a donné 4 porcelets. Deux ont été donnés à un autre bénéficiaire dans la chaîne de solidarité et deux autres vendus pour en acheter un autre adulte. A la deuxième portée, le premier porc a donné 8 petits qu'il a vendu à 15.000Frw/tête alors que le second a eu une portée de 7 petits à sa première mise base, qu'il a vendus pour 12.000frw/tête. Il en est tellement fier et continue de tirer profit de son élevage, et il a commencé à collaborer avec le SACCO pour l'extension.

Nous avons remarqué que les différentes cultures promues sont aussi rentables et procurent non seulement des ingrédients nécessaires, pour la bonne alimentation mais aussi du revenu aux familles.

AHIMANA Diogène, du village Gahinga, cellule Gihinga, secteur Muhondo, peut facilement gagner 28,000Frw grâce à son bananier (production moyenne de 4 régimes par mois avec une valeur de 7.000 Frw chaque régime). Avec ce revenu, ajouté de crédit de 30.000Frw reçu de son GEC, il vient de rénover sa maison d'habitation. Les fonds qu'il utilisait dans l'achat de vivre ont diminués de moitié (de 30.000 Frw à 15.000Frw/mois) grâce à l'augmentation de la production familiale.

L'introduction de l'irrigation a permis aux bénéficiaires de réduire leur dépendance à l'eau de pluie pour l'agriculture. Murebereho Jean d'Amour, du village de Gitega, de la cellule de Nyamikamba, dans le secteur de Gatunda du district de Nyagatare, est membre du groupe d'irrigation Nkunganire, appuyé en matériel d'irrigation par EMMo depuis 2017. Dans son projet de production de tomates dans la vallée de Gitega, il a commencé par une petite parcelle de 20

ares, et a investi 170.000Frw (50.000 Frw de crédit par son GEC Ingabo et 120.000 Frw de son épargne dans SACCO). A la récolte, il a réalisé un bénéfice de 200.000Frw et il a loué une autre parcelle de 40 ares pour continuer son business. Avec un investissement de 220.000Frw sur la deuxième parcelle, il a déjà vendu sa récolte à 238.000Frw et il projette au final percevoir un montant de 602.000Frw, réalisant ainsi un profit de 382.000 Frw.



Murebereho Jean d'Amour se préparant à livrer sa production au marché

Toute connaissance acquise est une valeur ajoutée aux fermiers, peu importe leur niveau économique. Ainsi la dignité humaine, l'estime et la réintégration socio-économique sont possibles.

Un bel exemple est UWAMAHORO Florence, mère de trois enfants, et qui faisait du commerce ambulant (fruits et légumes) à Musanze. Tout le temps, elle se retrouvait dans les mains de la police,

arrêtée et incarcérée, passant la nuit à la station de police, laissant ses enfants à l'impasse. Approché par la Caritas Ruhengeri via son projet 100 Semaines, formée et appuyée financièrement, elle s'est payé une place dans le marché et reste maintenant stable, ses enfants vont à l'école et elle vient de s'acheter une parcelle agricole de 700.000 Frw grâce à ce commerce.

Témoignage (1)

UWAYEZU Françoise âgée de 35 ans, est célibataire et orpheline de père. Sa mère est une vieille veuve asthmatique et hypertendue. Elle a fait l'école primaire et habite dans le village Ubumwe de la cellule Rukoma, secteur Sake, District Ngoma.

Pendant que j'étais cuisinière à la paroisse Rukoma, je suis entrée dans le groupe d'épargne et crédit TWISUNGANE juste en janvier 2019. Après quelques mois, j'ai sollicité un crédit de 100.000 Frw avec lequel j'ai commencé un petit projet de commerce. Avec l'argent que je touchais à la Paroisse, j'ai dû acheter une machine à coudre pour ma petite sœur Adeline BYUKUSENGE, qui avait fait la formation professionnelle de couture mais qui n'avait pas de moyen pour entrer dans son métier. Après un an de travail, ma petite sœur et moi-même pouvons générer un revenu de 250.000 Frw et je compte acheter une machine de 500.000 Frw au cours de l'année 2020 pour l'extension du business. J'espère que mon rêve sera une réalité et merci à la Caritas Rwanda qui, à travers son projet NLI qui nous a encouragés à l'adhésion aux GEC.



Témoignage (2)

Madame NAKURE Drocella habite dans le village de Ngambi, cellule Rwankuba, secteur Rushashi. Elle a 3 enfants, 2 garçons et une fille. Elle est membre du GEC TWIZERANE de Ngambi et est actuellement connue comme commerçante de toutes les catégories de légumes.

Le lancement de son projet de vente de légumes est venu de son GEC dont elle est membre depuis 2017. NAKURE dit qu'elle a commencé ce projet avec 500Frw lors de la sensibilisation faite par Empowerment du Monde en Mouvement (EMMo), que chaque bénéficiaire doit chercher quoi faire pour lutter contre la pauvreté.

Au départ, NAKURE a eu de son GEC un crédit de 3000Frw qu'elle a remboursé sans problèmes après une semaine. Elle a reçu un deuxième crédit de 5.000Frw qu'elle a remboursé après un mois. Le troisième crédit obtenu était 10.000Fr, et elle l'a utilisé pendant 3 mois. Avec les intérêts obtenus, elle a pu s'acheter un porc qu'elle a élevé pendant une année (2018), et ce porc a pu mettre bas. Au début de l'année 2019, elle a vendu 5 porcelets obtenus à 60.000Frw et le grand porc pour 50.000Frw.

Sur ces montants, elle a ajouté 40.000Frw reçus à la clôture annuelle de son GEC et elle a pu s'acheter une vache pour 150.000Frw qu'elle engraisse actuellement avec continuité de son projet de commercialisation des légumes.

Les témoignages sont multiples et ceux présentés ne sont qu'un échantillon pris à titre illustratif.

LECONS APPRISES

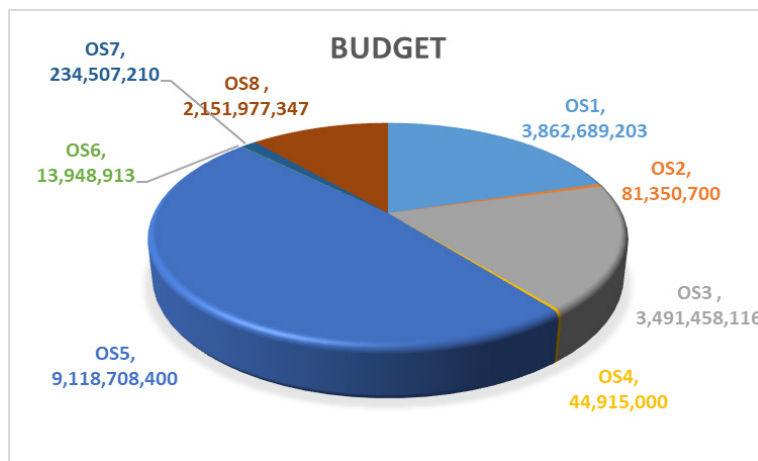
- Plus l'animation communautaire est intensifiée, plus la communauté est engagée dans la prise en charge des vulnérables de leurs communautés ;
- Avec les crédits bétails rotatifs aux pauvres économiquement actifs, plusieurs personnes accèdent aussi à l'élevage comme point de départ à l'auto prise en charge ;
- L'implication des prêtres, surtout les curés, dans la mobilisation de la communauté à l'esprit Caritas donne de bons résultats ;
- La technique des dispositifs de rétention d'eau de pluie et de paillage dans des champs de maïs, haricot et autres plantes, augmente la production quand bien même la pluie n'est pas suffisante ;
- Des actions synergiques et le partenariat avec les autorités locales au niveau des secteurs et des districts et autres ONG tant locales qu'internationales, ont un impact significatif au développement des bénéficiaires et la population en général ;
- Les groupes GEC accélèrent le développement économique des personnes pauvres.

DIFFICULTES RENCONTREES ET MECANISMES DE SORTIE

Difficultés	Voies de sortie
Ressources financières limitées	Intensifier la mobilisation des ressources (internes et externes)
Les catastrophes naturelles récurrentes	Mettre en place un plan de contingence de la Caritas pour contribuer aux mécanismes de mitigation des crises d'urgence
Non intégration des données des communautés religieuses dans la planification	Impliquer les communautés religieuses dans les activités de planification et dans les assemblées générales des Caritas diocésaines
Le volontariat dominé par les plus âgés et les pauvres;	Sensibiliser les intellectuels et les jeunes pour devenir volontaires des Caritas de leurs Paroisses
Accès à la terre et aux finances limité	Renforcer le plaidoyer auprès du gouvernement et des institutions de microfinance pour l'accès à la terre et aux finances
La propagation de maladies des cultures et des animaux	Bonne collaboration avec les agronomes et les vétérinaires des secteurs et districts
Le retard de la révision de la Convention entre le Ministère de la Santé et les Organisations non gouvernementales ayant des formations sanitaires	Plaidoyer pour la finalisation et l'approbation de la Convention entre le Ministère de la Santé et les Eglises ayant des formations sanitaires dans les plus brefs délais
Insuffisance de fonds pour la mise en œuvre effective du Plan Stratégique de l'Action Familiale 2019-2024	Développer des nouvelles stratégies de mobilisation des ressources et la diversification des partenaires respectant l'identité Catholique et à tous les niveaux
Les créances impayées en rapport avec la mutuelle de santé et d'autres assurances maladies, constituent une menace pour la pérennité des Formations Sanitaires Agréées (FOSA)	Intensifier le plaidoyer pour le paiement des arriérés

PLANIFICATION STRATEGIQUE 2020

La planification 2020 se base sur le nouveau plan stratégique 2020-2024. La figure ci-après montre le budget (en francs rwandais) qui sera investi et les détails seront fournis dans le plan opérationnel 2020.



OS1 : Renforcer les capacités de mobilisation et de gestion des ressources ;
 OS2 : Faire mieux connaître l'identité et la mission de la Caritas ;
 OS3 : Améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables ;
 OS4 : Réduire l'impact des crises humanitaires sur la population affectée ;
 OS5 : Communauté mobilisée en cas de crises humanitaires ;
 OS6 : Contribuer aux efforts du Pays pour le ralentissement de la démographie galopante, par la régulation des naissances utilisant les méthodes de PFN selon les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise Catholique ;
 OS7 : Améliorer l'état nutritionnel des femmes enceintes et allaitantes et des enfants de moins de 6 ans, en mettant l'accent sur la fenêtre d'opportunité de possibilité de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire de la naissance ;
 OS8 : Les capacités économiques des personnes vulnérables augmentées dans la logique du développement durable.

PARTICIPANTS À LA RÉDACTION

- **Abbé TWAGIRAYEZU Jean Marie Vianney,**
Secrétaire Général
+250 788301434,
jtwagirayezu@caritasrwanda.org
- **Abbé SEWADATA Yves,**
Secrétaire Général Adjoint
+250 782494490,
ysewadata@caritasrwanda.org
- **Mme MPINGANZIMA KAYITARE Pauline**
DAF
+250 788441500 / 722241500,
pkayitare@caritasrwanda.org
- **Mme NDUWAMUNGU Thérèse,**
OSC
+250 787864887,
tnduwamungu@caritasrwanda.org
- **M. KANANI Bosco,**
MD, MHCDS, Santé
+250 788535984 / 72887777,
bosprince8@gmail.com
- **M. SEBAGENZI Prosper,**
Ir. MBA, Programmes
+250 788760662 / 727760662,
psebagenzi@caritasrwanda.org

REALISES GRACE AU PARTENARIAT AVEC VOUS



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



LA COOPÉRATION
BELGE AU DÉVELOPPEMENT



MEDNARODNO RAZVOJNO
SODELOVANJE SLOVENIJE
SLOVENIA'S DEVELOPMENT
COOPERATION



カリタスジャパン公式サイト



한국카리타스인터내셔널



TOUTES LES CARITAS DIOCESAINES ET LEURS PARTENAIRES



KN 16 AV 30
P.O Box: 124 Kigali
Tel. +250 252 574344 / +250 252
574295
Fax: +250 252 574254

E-mail: info@caritasrwanda.org
Website: www.caritasrwanda.org